



## Annuaire 1991-1992

(L'annuaire de la Faculté d'administration constitue le cahier 1 de l'Annuaire général de l'Université de Sherbrooke. En conséquence, les pages sont numérotées à compter de 1 - 1.)

### Table des matières

Direction de la Faculté	1
Corps professoral	2
Baccalauréat en administration des affaires	4
Mineure en administration	6
Maîtrise en administration	6
Maîtrise en administration des affaires	8
Maîtrise en fiscalité	8
Diplôme d'administration	9
Certificat d'administration des affaires	10
Certificat de comptabilité de gestion	10
Certificat de comptabilité financière	11
Certificat de comptabilité professionnelle	11
Certificat de gestion des ressources humaines	11
Certificat de gestion du marketing	12
Description des activités pédagogiques	13

Pour tout renseignement concernant les PROGRAMMES, s'adresser à :

**Faculté d'administration**  
Université de Sherbrooke  
Sherbrooke (Québec) CANADA J1K 2R1

Pour tout renseignement concernant l'ADMISSION ou l'INSCRIPTION, s'adresser au :

**Bureau du registraire**  
Université de Sherbrooke  
Sherbrooke (Québec) CANADA J1K 2R1

Les renseignements publiés dans ce document étaient à jour le 1<sup>er</sup> mai 1991. L'université se réserve le droit d'apporter des modifications à ses règlements et programmes sans préavis.

# Faculté d'administration

## Direction de la Faculté

### CONSEIL

#### Doyen

Jean COMTOIS

#### Vice-doyen à l'administration et à l'enseignement, 1<sup>er</sup> cycle

John INGHAM

#### Vice-doyen à la recherche et à l'enseignement, 2<sup>e</sup> cycle

Mario ROY

#### Secrétaire

Gilles VALENCE

#### Conseillers

##### Doyen

Vice-doyen à l'administration et à l'enseignement, 1<sup>er</sup> cycle

Vice-doyen à la recherche et à l'enseignement, 2<sup>e</sup> cycle

##### Secrétaire

Cinq professeurs élus par l'assemblée des professeurs

Un étudiant délégué par les associations d'étudiants des programmes de 2<sup>e</sup> cycle

Deux étudiants délégués par l'Association des étudiants du programme de 1<sup>er</sup> cycle

Un étudiant des programmes de certificat

Un ancien, délégué par l'Association des diplômés en administration de l'Université de Sherbrooke (A.D.A.U.S.)

Un membre de l'extérieur délégué par la Fondation de recherche en administration de l'Université de Sherbrooke

Un membre de l'extérieur choisi par le Conseil

### DIRECTEURS DES PROGRAMMES

Études de 1<sup>er</sup> cycle : Guy MALTAIS

Maîtrise en administration : Jean-Louis BERGERON

Maîtrise en administration des affaires : Fernand GUÉRIN

Maîtrise en fiscalité : Roch GODBOUT

### DIRECTEURS DES DÉPARTEMENTS

Comptabilité : Robert MORIN

Finance : Jacques PRÉFONTAINE

Management : André F. ROY

Marketing : Andrée-Anne CHÉNIER

Systèmes d'information et méthodes quantitatives de gestion : Gregg BEAUDOIN

### FONDATION DE RECHERCHE EN ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

#### Gouverneurs

Marcel ADAMS, président, Carrefour de l'Estrie inc.

Nil ALLAIRE, vice-président régional, Raymond Chabot Martin Paré

Roland ALLARD

Michel AUCLAIR, vice-président, Culinar inc.

Jean E. AUGER, associé, Samson Bélaire Deloitte et Touche

Denis BACHAND

Fernand BEAUDOIN, associé, Raymond Chabot Martin Paré

Roger BEAUDOIN, président, Cookshiretex inc.

Gaston BÉDARD, professeur associé, Département de comptabilité, Faculté d'administration, Université de Sherbrooke

Claude BÉGIN, vice-président exécutif, Raymond Chabot Martin Paré

Jean C. BÉLANGER, associé, Raymond Chabot Martin Paré

Jean-Bernard BÉLISLE, vice-président, Groupe Everest inc.

André BENOÎT, président, Placements Ger-Ben inc.

Germain BENOÎT, directeur de projets - Services corporatifs, Investissement Desjardins

Robert BENOÎT, député du Comté d'Orford

Claude A. BERTRAND, associé directeur, bureau de Montréal, Poissant Thibault-Peat Marwick Thorne

Aimé BOILEAU, président, Aimé Boileau inc.

Armand BOLDUC, notaire, Lagassé, Bolduc, Notaires

André BOMBARDIER, vice-président du Conseil d'administration, Bombardier inc.

Claude BOULAY, président, Groupe Everest inc.

Louis G. BRANCHAUD, adjoint au président, Ordre des comptables agrégés du Québec

Marcel J. BUNDOCK, président, Systèmes de maintenance Haco Itée

Yvan BUSSIÈRES, président, Provig inc.

André CARDINAL, directeur de Région - Estrie, Banque Royale du Canada

Berlin CASTONGUAY, président, Le Groupe Permacon inc.

Hughes CHAMPAGNE, président, Les Constructions Maurice & Claude Itée

Lyne CHARPENTIER, présidente et directrice générale, Centre de Langues Internationales Charpentier

Michel CLOUTIER

Patrick CLOUTIER, associé, Raymond Chabot Martin Paré

Michel COGGER, sénateur et président, Compagnie Pluri canaux Itée

Monique COMPAGNA, présidente, Compagnie Bois Ouvrés Waterville inc.

Pierre COMTOIS, consultant, Raymond Chabot Martin Paré

Raymond COMTOIS

Marcel CÔTÉ, directeur de la planification stratégique et des communications, Cabinet du Premier Ministre, Ottawa

Alain COUSINEAU, président-directeur général, Secor inc.

Gaëtan COUTURE, vice-président, Fédération des Caisses populaires Desjardins

Jean-Maurice CROTEAU, associé, Raymond Chabot Martin Paré

Denis CUSTEAU, président, Agence Québec Plus inc.

Jean-Charles DAIGNEAULT, premier vice-président et directeur général, Banque nationale de Paris (Canada)

Gérald DE LA FONTAINE, président, G. & R. de La Fontaine inc.

Guy DESMARAIS

Gérald DÉSOURDY, président, Les Constructions Désourdy inc.

Raymond DÉSOURDY, Les Constructions Désourdy inc.

Jacinthe DUBÉ, Courtier inc., agente immobilière, Le Permanent

Bernard DUSSAULT, directeur - Expansion du Commerce en Afrique, ministère des Affaires extérieures, Gouvernement du Canada

Denis R. ELIAS, président-directeur général, Sisca Informatique Itée

Clément FORTIER, président, Clément Fortier & Associés

Pierre A. FRÉCHETTE, président de la F.R.A.U.S.

Jean-Pierre GARANT, professeur, Département de finance, Faculté d'administration, Université de Sherbrooke

Jacques GAUDETTE, président, Groupe Gaudette (1982) inc.

Hélène GAUTHIER-ROY, chef de service - Planification et relations gouvernementales, Hydro-Québec

Paul GERVAIS, maire, Ville de Sherbrooke

Jacques GILBERT, associé, Raymond Chabot Martin Paré

André GIRoux, associé-directeur, Coopers & Lybrand

François GODBOUT, président-directeur général, Industries Godbout inc.

Paul GOULET, vice-président - Région du Québec, Roynat inc.

Pierre HÉBERT, vice-président, Le Groupe Vidéotron Itée

Yves HUDON

Gilbert KERBORIOU, président-directeur général, Société Monier

Guy LAFLAMME, président, Les Industries de la Rive sud Itée

Marcel P. LAFRENIÈRE, consultant

Louis LAGASSÉ, notaire, Lagassé, Bolduc, Notaires

Jean-Paul LAMBERT, président, Groupe Yamaska inc.

Jean LANCÔTÉ, associé senior, Coopers & Lybrand

Andréa LATULIPPE, président-directeur général, La Solidarité Assurance-vie

Marcel LAUZON, président, Marcel Lauzon inc.

Michel LAVOIE, vice-président exécutif et directeur général, Sherbrooke Trust

Mayer E. LAWEE, vice-président, Société d'investissement Kesmat inc.

André L'ESPÉRANCE, président, Les Industries Dettson inc.

Jean-Claude LEVESQUE, président, Gestion Lemart inc.

George MACLAREN, vice-président, La Société Brecks Internationale inc.  
 Julien MARCEAU, directeur régional, Banque nationale du Canada  
 Pierre MATHIEU, vice-président à l'administration, Fiducie, Prêt et revenu  
 Paul MATHURIN, associé, Mathurin, Burkman inc.  
 Maurice MYRAND, président et chef de la direction, Trust général du Canada  
 Jose OVALLE, président pour l'Amérique du Nord, St. James Banking Consultants  
 Bernard POULIN, président, Le Groupe Conseil S.M. inc.  
 Léo PROVENCHER, vice-président – recherche et développement, Informatix 2000 ltée  
 Claude PROVOST, président, Les Transports Provost inc.  
 Serge RACINE, président et chef de la direction, Shermag inc.  
 André RAINVILLE  
 René RHEAULT, président, Les Bois Laurentien inc.  
 Françoise RICHER, conseillère pédagogique, Collège Édouard-Montpetit  
 Ghislain RICHER, avocat, Richer, St-Cyr, Nadeau, Avocats  
 Camille RINGUET, courtier en immeuble, Century 21, Direct Courtier inc.  
 Alphonse RIVERIN  
 Paul ROBERGE, président, Boutiques San Francisco  
 Claude ROY, président, Familion inc.  
 Daniel ROY, président, Daniel Roy ltée (Canadian Tire inc.)  
 Normand ROY, président, Informatix 2000  
 Henri ROYER, président, L.P. Royer inc.  
 Raymond ROYER, président et chef de l'exploitation, Bombardier inc.  
 Claude SAVARD, vice-président exécutif, Proviso Corporation  
 Gabriel SAVARD, président-directeur général, Société de développement industriel du Québec  
 Guy SAVARD, vice-président, Raymond Chabot Martin Paré  
 Claude SAVARY, vice-président régional, Le Groupe Mallette  
 Edward SCHAFFER, président, U.M. Maintenance inc.  
 Gaston TARDIF, associé principal, Roy, Tardif, Desrochers, Dumont & Associés  
 Paulin TARDIF, président, Bestar inc.  
 Jean-Pierre TOURNIER, vice-président – Affaires internationales, Le Groupe LGL ltée  
 Raymond VACHON  
 René VERRIER, associé-directeur, Verrier, Richard, Hébert & Associés  
 Dennis WOOD, président, Placements Dennis Wood inc.

**Chargés de cours (1990-1991)**

ANCTIL, Manon  
 BOUCHARD, Jean  
 BRASSARD, Éric  
 CHLALA, Nadi  
 CÔTÉ, Mario  
 COUTURE, Lyne  
 FLAGEOLE, Richard  
 GAGNON, Yves  
 GIRARD, Aline  
 GOSSELIN, Maurice  
 HÉBERT, Pierre A.  
 HÉBERT, Serge  
 LAURENT, Sylvain  
 LAVERDIÈRE, Yves  
 LECLERC, Julie-Anne  
 LEFEBVRE, Élisabeth  
 LÉGER, Luc  
 LESSARD, Nathalie  
 MASSÉ, Louise  
 NAAMAN, Rémi  
 PANKERT, John  
 SIMARD, Mario  
 SIMARD, Raymond Mathieu  
 ST-CYR, Manon

**DÉPARTEMENT DE FINANCE****Professeurs titulaires**

BEN-AMOR, Amanallah, B.Sc., B.A., M.B.A. (U. Washington), Ph.D. (U. New York)  
 GARANT, Jean-Pierre, B.Sc.com., M.Sc.compt., M.Sc.com. (Laval), Ph.D. (Illinois)  
 GARNIER, Gérard, B.Sc.exp. (Cannes), Dipl. H.E.C. (Paris), M.B.A. (Western), D.Sc.Pol. (Genève)  
 GUÉRIN, Fernand, B.Sc.A. (Montréal), M.Sc. (M.I.T.), M.B.A. (Columbia)  
 PAGE, Jean-Paul, M.Com., M.A. finance (Sherbrooke)  
 PRÉFONTAINE, Jacques, M.Sc.com., M.A. finance (Sherbrooke), Ph.D. (Western)  
 PRÉZEAU, Carl, LL.L. (Haïti), M.Sc. (Columbia) M.B.A. (New York), D. 3<sup>e</sup> cycle (Aix-Marseille)

**Professeur agrégé**

GOULISTY, André, LL.L., D.E.S. droit privé, D.E.S. économie politique, LL.D. (Lyon-Beyrouth)

**Professeur adjoint**

LALANCETTE, Simon, B.Sc. (économie) (Montréal), M.Sc. (finance) (Sherbrooke)

**Chargée d'enseignement**

ST-HILAIRE, Carole, B.A. économique (Sherbrooke), M.Sc. (Sherbrooke)

**Chargés de cours (1990-1991)**

BÉDARD, Gérald  
 BOURGEOIS, Jacques  
 BOUVIER, Pierre  
 BRODT, Abraham I.  
 CHAMBERLAND, Lane  
 CHAMPAGNE, Claude  
 CHAREST, Guy  
 LAVALLEE, Mario  
 LAVERDIÈRE, Yves  
 LEVESQUE, Marcel  
 MANSOUR, Tahar  
 MARCOTTE, Léo  
 MERCIER, Daniel  
 PAQUETTE, Jean-Luc  
 PERRAULT, Yves  
 ROY, André  
 WEGENER, Gerry

**Corps professoral****DÉPARTEMENT DE COMPTABILITÉ****Professeurs titulaires**

BEAUCHESE, Alain, Lic.Sc.adm., Lic.Sc.compt. (Laval), C.A.  
 COMTOIS, Jean, M.Com., administration, M.Com., comptabilité (Sherbrooke), C.A.  
 GODBOUT, Roch, M.Com., M.Sc.compt. (Sherbrooke), C.A.  
 JOLIN, Marc, LL.L., M.Fisc. (Sherbrooke)  
 LEMIEUX, Pierre A., M.Com., M.B.A. (Sherbrooke), C.A., C.M.A.  
 MÉNARD, Pierre, M.Com., M.Sc.compt. (Sherbrooke), C.A.  
 MORIN, Rodolphe, M.Com., M.Sc.compt. (Sherbrooke), C.A., F.C.M.A.  
 NOËL, Roger, M.Com. (Sherbrooke), C.A.

**Professeurs agrégés**

BLAIS, Daniel, Dipl.compt.gén. (U. Acadia), LL.L. (Sherbrooke), C.A.  
 LEFEBVRE, Jean-Claude, Dipl.Sc.compt. (HEC), M.Fisc. (Sherbrooke)  
 MORIN, Robert J., B.Sp.Adm. (UQTR), M.Fisc. (Sherbrooke), C.A.  
 ROBERT, Anne-Marie, B.A.A. (Sherbrooke), C.A.

**Professeurs adjoints**

BEAULIEU, Suzanne, B.A.A. (Sherbrooke), C.A., C.M.A.  
 GOULET, Bernard, B.A.A. (HEC), M.Fisc. (Sherbrooke), M.Sc. (UQAM), C.G.A.  
 JACQUES, Marie, LL.B. (Laval), M.Fisc. (Sherbrooke)  
 ROY, Chantale, B.A.A. (Sherbrooke), M.Sc.compt. (UQAM), C.A.  
 TURMEL, Francine, B.A.A., Ph.D. (Laval), C.A.

**Professeur associé**

BÉDARD, Gaston, Lic.Sc.com., Lic.Sc.compt. (HEC), diplôme « Management and Business Administration » (McGill), C.A.

**DÉPARTEMENT DE MANAGEMENT****Professeurs titulaires**

BERGERON, Jean-Louis, M.A. relations industrielles (Montréal), Ph.D. (Cornell)  
 COUPAL, Michel, B.Sc.com., Lic.Sc.com. (HEC), M.A. relations industrielles (Montréal), Ph.D. (Montréal)  
 LAFLAMME, Marcel, M.Com., M.Compt., M.B.A. (Sherbrooke), D.Sc.Soc. (Laval), C.A.  
 LEONARD, Henry, M.B.A. (Sherbrooke), I.T.P. (Harvard)  
 PETIT, André, B.Sc.soc., M.Sc.soc. (Laval), Ph.D. (Cornell)  
 PRÉVOST, Paul, M.A. économique (Sherbrooke), M.A. « management systems », Ph.D. (Lancaster)  
 ROBIDOUX, Jean, B.A. économique (Bishop's), M.B.A. (Western)  
 ROY, André F., B.Sc.A. (Laval), M.B.A. (Sherbrooke)  
 TURCOTTE, Pierre, M.Com., M.Sc.compt. (Laval), M.Sc. (Californie), D. 3<sup>e</sup> cycle (Paris), C.A.

**Professeurs agrégés**

BÉGIN, Jean-Pierre, B.Sc.com., M.B.A. (Ottawa)  
 COULOMBE, Gilles, LL. L. (Sherbrooke)  
 ROY, Mario, B.A.A. (Sherbrooke), M.Ps. (Sherbrooke), Ph.D. (Boston)

**Chargés de cours (1990-1991)**

BEAUDOIN, Louise  
 BEAULAC, Jacques  
 BELLEY, Michel  
 BERNARD, Denis  
 BERTRAND, Guy  
 BONNEAU, Jocelyne  
 CAOQUETTE, Réal  
 CHEVRIER, Robert  
 CLERMONT, André  
 DANDURAND, Robert  
 DION, Paul  
 DUPRÉ, Yves  
 FORTIER, Lucie  
 HÉROUX, Alain  
 LACOMBE, Daniel  
 LAJOIE, Luc  
 LEROUX, Jacques  
 MARTEL, Jean  
 PELLETIER, Irénée  
 PERRON, François  
 PERRON, Jean-Yves  
 RANCOURT-MORIN, Francine  
 ROUSSEAU, Jean-Pierre  
 ROY, Marco  
 SAVARD, Jean-Claude  
 SHEA, Tom  
 VINCENT, Serge

**DÉPARTEMENT DE MARKETING****Professeurs titulaires**

BOIVIN, Yvan, M.Com. (Sherbrooke), M.B.A. (Chicago)  
 d'ASTOUS, Alain, B.Sp.adm. (UQAR), M.Sc. (Sherbrooke), Ph.D. (Florida)  
 SALLENAVE, Jean-Paul, Lic. ès Lettres (Sorbonne), Dipl. E.S.S.E.C. (Paris), M.B.A. (Stanford), D. 3<sup>e</sup> cycle (Aix-Marseille)  
 VALENCE, Gilles, M.B.A. (Sherbrooke), D. 3<sup>e</sup> cycle (Grenoble), Ph.D. (Montréal)

**Professeur agrégé**

ARA, Guy, Dipl. E.S.C. (Toulouse), Lic. ès Lettres (Toulouse), Dipl. I.N.M. (Toulouse)

**Professeure adjointe**

CHÉNIER, Andrée-Anne, B.A.A., M.Sc. (Sherbrooke)

**Chargé d'enseignement**

CODERRE, François, B.Adm. (San José), M.Sc. (Sherbrooke)

**Chargés de cours (1990-1991)**

CHATTOPADHYAY, Amitara  
 COMTOIS, Marie

COULOMBE, Denis  
 DION, Danièle  
 DORAIS, Richard  
 GOULET, Robert  
 NADEAU, Michel  
 NEAULT, Louis-André  
 PALDA, Kristian  
 VIRTHE, Gérard  
 ZOUJITEN, Saïd

**DÉPARTEMENT DE SYSTÈMES D'INFORMATION ET MÉTHODES QUANTITATIVES DE GESTION****Professeurs titulaires**

BASTIN, Étienne, Lic.Sc.Pol.Soc. (Louvain)  
 BEAUDOIN, Paul-Henri, B.Sc.A. (Laval), M.B.A. (Western), D.B.A. (Indiana)  
 INGHAM, John, Lic.Sc.Eco.Appl., Doct.Sc.Eco.Appl. (Louvain)  
 MALTAIS, Guy, B.A. géographie (Ottawa), M.B.A. (Ottawa)  
 THÉORÉT, André, B.Sc. (Loyola), M.B.A. (Harvard)

**Professeurs agrégés**

LAVALLÉE, Jacques, B.A.A. (Sherbrooke), M.B.A. (Laval)  
 REID, Pierre, B.Sc. (Laval), D. 3<sup>e</sup> cycle (Paris)

**Professeurs adjoints**

BEAUDOIN, Gregg, M.B.A. (Sherbrooke)  
 BERTHIAUME, Michel, B.Sc.A., M.B.A. (Sherbrooke)  
 BUTEAU, Martin, B.A.A. (Sherbrooke), M.B.A. (Laval)  
 POSADA, Élizabeth, Lic. mathématiques, M.Sc. génie industriel (Bogota), M.Sc. (Sherbrooke)

**Chargés de cours (1990-1991)**

BÉLIVEAU, Danièle  
 BERGERON, François  
 CLAVEAU, Robert  
 COULOMBE, Denis  
 CRÊTE, Johanne  
 DORMAN, Héléne  
 INEKSIK, Richard  
 LARONE, Georges  
 MARCEAU, Nathalie  
 MOREAU, Éliane  
 PELLETIER, Luc  
 ROBERT, Mario  
 ROY, André  
 SÉDJRO, Koffi  
 TURCOTTE, Michel  
 VEILLEUX, Line  
 VILLENEUVE, Alain

**Autres chargés de cours (1990-1991)****Maîtrise en fiscalité**

ARSENAULT, Maurice  
 BÉDARD, Gérard  
 BÉLANGER, Lucie  
 BERNATCHEZ, François  
 BOUDREAU, Daniel  
 BROUILLETTE, Jacques  
 CONSTANTIN, Kyres  
 DIONNE, André  
 FINN, Sean  
 FORTIN, Claude  
 FORTIN, Joseph G.  
 GAGNON, Guy  
 GUÉRIN, Normand  
 LACROIX, Denis  
 LAFIN, Gilles N.  
 LARONE, Georges  
 LECLERC, Jacques  
 LEFEBVRE, Wilfrid  
 LEGENDRE, Michel  
 LESSARD, Pierre  
 LÉTOURNEAU, Réal  
 LOISELLE, Pierre  
 LUSSIER, Jacques  
 MARTEL, Luc

PELLETIER, Éric  
 PELLETIER, Jacques  
 RACIOT, Marcel  
 ROY, Roger  
 TREMBLAY, André  
 TURCOT, Michel

ment et Marketing appartient au groupe A alors que ceux de Comptabilité, Finance et Gestion de l'information et des systèmes appartiennent au groupe B.  
 Les étudiants inscrits en 1<sup>re</sup> session au trimestre d'hiver et ayant choisi les concentrations Finance et Gestion de l'information et des systèmes appartiennent au groupe C alors que ceux de Comptabilité, Gestion des ressources humaines, Management et Marketing appartiennent aux groupes D.

## Baccalauréat en administration des affaires

**GRADE :** Bachelier en administration des affaires, B.A.A.

Le baccalauréat en administration des affaires comporte des concentrations et l'étudiant doit obligatoirement choisir l'une des six suivantes : comptabilité, finance, gestion de l'information et des systèmes, gestion des ressources humaines, management, marketing.

### OBJECTIFS

Permettre à l'étudiant :

- d'acquérir une formation générale en gestion reposant sur l'apprentissage de concepts, de principes et de méthodes de gestion des organisations ;
- de développer des aptitudes et des habiletés pour l'organisation du travail et la prise de décision ;
- de développer son esprit de leadership et d'entrepreneurship ;
- d'acquérir une formation spécialisée dans le cadre d'une concentration du programme ;
- de devenir progressivement maître de son apprentissage afin de pouvoir assumer son développement et son perfectionnement personnel et de développer ainsi une capacité de mobilité dans les différentes fonctions d'une organisation.

### ADMISSION

#### Condition générale

Condition générale d'admission aux programmes de 1<sup>er</sup> cycle de l'Université (cf. Règlement des études)

#### Conditions particulières

Bloc d'exigences 10.12 soit :  
 Mathématiques 103, 105 et 203

Pour l'étudiant détenteur d'un DEC en techniques administratives :  
 MAT 103 et  
 MAT 105 ou MAT 302 et  
 MAT 307 ou MAT 337

### RÉGIMES DES ÉTUDES

Régime coopératif à temps complet et régime régulier à temps partiel

### MODALITÉS DU RÉGIME COOPÉRATIF

Normalement, l'agencement des sessions d'études (S) et des stages de travail (T) est le suivant :

	1 <sup>re</sup> année			2 <sup>e</sup> année			3 <sup>e</sup> année			
	AUT	HIV	ÉTÉ	AUT	HIV	ÉTÉ	AUT	HIV	ÉTÉ	
GR A	S-1	S-2	T-1	S-3	T-2	S-4	T-3	S-5	S-6	-
GR B	S-1	S-2	S-3	T-1	S-4	T-2	S-5	T-3	S-6	-
GR C	-	S-1	S-2	T-1	S-3	T-2	S-4	T-3	S-5	S-6
GR D	-	S-1	S-2	S-3	T-1	S-4	T-2	S-5	T-3	S-6

Les étudiants inscrits en 1<sup>re</sup> session au trimestre d'automne et ayant choisi les concentrations Gestion des ressources humaines, Manage-

**CRÉDITS EXIGÉS : 90**

### PROFIL DES ÉTUDES

Quelle que soit la concentration choisie, l'étudiant doit s'inscrire aux activités pédagogiques obligatoires du tronc commun suivant :

#### TRONC COMMUN

##### Activités pédagogiques obligatoires (42 crédits)

		CR
ADM 111	Principes d'administration	3
ADM 661	Direction générale	3
CTB 111	Introduction à la comptabilité	3
CTB 212	Comptabilité financière I	3
FEC 121	Fondements économiques I	3
FEC 222	Éléments de gestion financière	3
FEC 333	Analyse des décisions financières	3
GIS 112	Éléments d'informatique	3
GRH 111	Aspects humains des organisations	3
GRH 221	Gestion du personnel et relations industrielles	3
MAR 221	Marketing	3
MQG 222	Statistique appliquée à la gestion	3
MQG 332	Méthodes analytiques de gestion	3
MQG 342	Gestion des opérations	3

#### ACTIVITÉS DE CONCENTRATION

##### COMPTABILITÉ

- 42 crédits d'activités pédagogiques obligatoires du tronc commun
- 39 crédits d'activités pédagogiques obligatoires et à option de la concentration
- 9 crédits d'activités pédagogiques au choix

##### Activités pédagogiques obligatoires (27 crédits)

		CR
CTB 312	Comptabilité financière II	3
CTB 333	Comptabilité de management I	3
CTB 334	Droit corporatif	3
CTB 354	Système d'information comptable	3
CTB 412	Comptabilité financière III	3
CTB 443	Comptabilité de management II	3
CTB 453	Vérification fondamentale	3
CTB 512	Comptabilité financière IV	3
CTB 666	Vérification spécialisée et missions d'attestation	3

##### Activités pédagogiques à option (12 crédits)

Une activité parmi les suivantes :

		CR
CTB 301	Éléments de fiscalité (2)	3
CTB 341	Impôt I (1) (3)	3

Une activité parmi les suivantes :

		CR
CTB 451	Impôt II (1) (3)	3
FEC 451	Gestion du fonds de roulement (2)	3

(1) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de l'Ordre des comptables agréés du Québec (C.A.).  
 (2) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec (C.M.A.).  
 (3) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de l'Association des comptables généraux licenciés du Québec (C.G.A.).

Une activité parmi les suivantes :

CTB 562	Pratique de l'expertise comptable <sup>(1)</sup>	3
CTB 565	Pratique de la comptabilité de management <sup>(2)</sup>	3
FEC 444	Gestion financière approfondie <sup>(3)</sup>	3

Une activité parmi les suivantes :

CTB 553	Comptabilité de management III <sup>(2)</sup>	3
CTB 561	Impôt III <sup>(1) (3)</sup>	3
CTB 563	Vérification financière <sup>(1) (3)</sup>	3
CTB 564	Théorie comptable <sup>(1) (3)</sup>	3
CTB 612	Comptabilité spécialisée <sup>(1) (3)</sup>	3

Activités pédagogiques au choix (9 crédits)

#### FINANCE

- 42 crédits d'activités pédagogiques obligatoires du tronc commun
- 39 crédits d'activités pédagogiques obligatoires et à option de la concentration
- 9 crédits d'activités pédagogiques au choix

Activités pédagogiques obligatoires (27 crédits)

CTB 312	Comptabilité financière II	3
CTB 333	Comptabilité de management I	3
CTB 334	Droit corporatif	3
CTB 341	Impôt I	3
FEC 131	Fondements économiques II	3
FEC 442	Valeurs mobilières	3
FEC 444	Gestion financière approfondie	3
FEC 451	Gestion du fonds de roulement	3
GIS 343	Systèmes d'information dans les organisations	3

Activités pédagogiques à option (12 crédits)

Choisies parmi les suivantes :

FEC 441	Micro-économie appliquée	3
FEC 443	Séminaire : Pratique financière – P.M.E.	3
FEC 454	Commerce international	3
FEC 456	Évaluation des participations	3
FEC 463	Finance internationale	3
FEC 557	Gestion des institutions financières I	3
FEC 561	Aspects légaux du financement	3
FEC 564	Gestion de portefeuille	3
FEC 565	Séminaire de synthèse en finance	3
FEC 566	Gestion des institutions financières II	3

Activités pédagogiques au choix (9 crédits)

#### GESTION DE L'INFORMATION ET DES SYSTÈMES

- 42 crédits d'activités pédagogiques obligatoires du tronc commun
- 39 crédits d'activités pédagogiques obligatoires et à option de la concentration
- 9 crédits d'activités pédagogiques au choix

Activités pédagogiques obligatoires (24 crédits)

CTB 312	Comptabilité financière II	3
CTB 334	Droit corporatif	3
GIS 232	Programmation et conception	3
GIS 344	Gestion des systèmes d'information	3
GIS 453	Conception des systèmes d'information	3
GIS 454	Implantation des systèmes d'information	3
GIS 561	Méthodes et procédés	3
GIS 562	Séminaire en systèmes	3

Activités pédagogiques à option (15 crédits)

Une activité choisie dans chacun des trois blocs suivants :

CTB 301	Éléments de fiscalité <sup>(2)</sup>	3
CTB 341	Impôt I <sup>(1) (3)</sup>	3
CTB 331	Éléments de comptabilité de management	3
CTB 333	Comptabilité de management I <sup>(1) (2) (3)</sup>	3
CTB 354	Système d'information comptable <sup>(1) (2) (3)</sup>	3
GIS 343	Systèmes d'information dans les organisations	3

Un bloc de deux activités choisi parmi les cinq blocs suivants :

CTB 412	Comptabilité financière III <sup>(1) (2) (3)</sup>	3
CTB 443	Comptabilité de management II <sup>(1) (2) (3)</sup>	3
FEC 444	Gestion financière approfondie <sup>(3)</sup>	3
FEC 451	Gestion du fonds de roulement <sup>(2)</sup>	3
GIS 342	Informatique appliquée à l'administration	3
GIS 452	Systèmes d'aide à la décision	3
MAR 331	Comportement du consommateur	3
MAR 342	Recherche en marketing I	3

Deux activités obligatoires de la concentration GRH portant les codes GRH sauf GRH 353

Activités pédagogiques au choix (9 crédits)

#### GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

- 42 crédits d'activités pédagogiques obligatoires du tronc commun
- 39 crédits d'activités pédagogiques obligatoires de la concentration
- 9 crédits d'activités pédagogiques au choix

Activités pédagogiques obligatoires (39 crédits)

ADM 331	Aspects légaux des affaires	3
ADM 551	Contexte socio-économique	3
CTB 301	Éléments de fiscalité	3
CTB 331	Éléments de comptabilité de management	3
GIS 343	Systèmes d'information dans les organisations	3
GRH 332	Planification et sélection	3
GRH 342	Évaluation et formation	3
GRH 343	Administration des lois en GRH	3
GRH 351	Conventions collectives	3
GRH 353	Systèmes d'information en GRH	3
GRH 453	Rémunération et avantages sociaux	3
GRH 462	Négociations collectives	3
GRH 463	Programmes d'intervention en GRH	3

Activités pédagogiques au choix (9 crédits)

#### MANAGEMENT

- 42 crédits d'activités pédagogiques obligatoires du tronc commun
- 39 crédits d'activités pédagogiques obligatoires et à option de la concentration
- 9 crédits d'activités pédagogiques au choix

Activités pédagogiques obligatoires (30 crédits)

ADM 101	Communications	3
ADM 551	Contexte socio-économique	3
ADM 552	Création et administration d'une PME	3
ADM 563	Diagnostic et intervention dans l'entreprise	3
CTB 312	Comptabilité financière II	3
CTB 333	Comptabilité de management I	3
CTB 334	Droit corporatif	3
CTB 443	Comptabilité de management II	3
FEC 451	Gestion du fonds de roulement	3
GIS 343	Systèmes d'information dans les organisations	3

(1) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de l'Ordre des comptables agréés du Québec (C.A.).  
 (2) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec (C.M.A.).  
 (3) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de l'Association des comptables généraux licenciés du Québec (C.G.A.).

**Activités pédagogiques à option (9 crédits)**

Une activité parmi les suivantes :

CTB 301	Éléments de fiscalité (2)	3	
CTB 341	Impôt I (1) (3)	3	CR

Deux activités parmi les suivantes :

			CR
GIS 342	Informatique appliquée à l'administration	3	
GIS 452	Systèmes d'aide à la décision	3	
GRH 343	Administration des lois en GRH	3	
GRH 351	Conventions collectives	3	
MAR 331	Comportement du consommateur	3	
MAR 342	Recherche en marketing I	3	

**Activités pédagogiques au choix (9 crédits)**

**MARKETING**

- 42 crédits d'activités pédagogiques obligatoires du tronc commun
- 39 crédits d'activités pédagogiques obligatoires et à option de la concentration
- 9 crédits d'activités pédagogiques au choix

**Activités pédagogiques obligatoires (30 crédits)**

			CR
ADM 331	Aspects légaux des affaires	3	
ADM 551	Contexte socio-économique	3	
CTB 301	Éléments de fiscalité	3	
CTB 331	Éléments de comptabilité de management	3	
FEC 441	Micro-économie appliquée	3	
GIS 343	Systèmes d'information dans les organisations	3	
MAR 331	Comportement du consommateur	3	
MAR 342	Recherche en marketing I	3	
MAR 451	Publicité	3	
MAR 664	Politique de marketing	3	

**Activités pédagogiques à option (9 crédits)**

Choisies parmi les suivantes :

			CR
MAR 441	Marketing international I	3	
MAR 444	Commerce de détail et distribution	3	
MAR 454	Recherche en marketing II	3	
MAR 463	Marketing industriel	3	
MAR 464	Gestion du réseau des ventes	3	
MAR 541	Marketing international II	3	
MAR 556	Séminaire en marketing	3	

**Activités pédagogiques au choix (9 crédits)**

**Mineure en administration**

**ADMISSION**

Conditions particulières

Bloc d'exigences 10, 12 soit :  
Mathématiques 103, 105 et 203

Pour les étudiants inscrits au programme de baccalauréat en économique.

**CRÉDITS EXIGÉS : 30**

**PROFIL DES ÉTUDES**

**Activités pédagogiques obligatoires (18 ou 15 crédits)**

			CR
ADM 111	Principes d'administration	3	
CTB 111	Introduction à la comptabilité	3	

FEC 222	Éléments de gestion financière	3	
GIS 112	Éléments d'informatique (1)	3	
GRH 221	Gestion du personnel et relations industrielles	3	
MAR 221	Marketing	3	

**Activités pédagogiques à option (12 ou 15 crédits)**

Choisies parmi les suivantes :

			CR
ADM 101	Communications	3	
CTB 212	Comptabilité financière I (2)	3	
CTB 312	Comptabilité financière II (2)	3	
CTB 333	Comptabilité de management I (2)	3	
FEC 333	Analyse des décisions financières (2)	3	
GIS 342	Informatique appliquée à l'administration	3	
GRH 111	Aspects humains des organisations	3	
GRH 332	Planification et sélection	3	
GRH 351	Conventions collectives	3	
MAR 331	Comportement du consommateur	3	
MQG 332	Méthodes analytiques de gestion	3	
MQG 342	Gestion des opérations	3	

ou l'une ou l'autre des deux activités suivantes :

			CR
ADM 331	Aspects légaux des affaires	3	
CTB 334	Droit corporatif	3	

**Maîtrise en administration**

**GRADE :** Maître ès sciences, M.Sc.

La maîtrise en administration permet un cheminement de type « C », soit avec accent sur les cours, ainsi qu'un cheminement de type « R », soit avec accent sur la recherche.

**OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- de poursuivre l'acquisition de connaissances reliées à sa formation antérieure ou d'acquérir une formation spécialisée dans l'une des concentrations du programme ou l'un de ses domaines de recherche ;
- soit, dans le cheminement de type « cours », d'acquérir des connaissances plus spécifiques, d'apprendre à analyser des situations précises et de développer les habiletés nécessaires à une intervention appropriée ;
- soit, dans le cheminement de type « recherche », d'apprendre à effectuer une recherche sur un sujet donné, de maîtriser une méthode de recherche et d'être en mesure de communiquer les résultats de ses travaux ;
- de devenir apte à effectuer des tâches spécialisées dans une entreprise privée ou publique ;
- de devenir apte à contribuer à la résolution de problèmes de gestion au sein d'équipes multidisciplinaires.

**ADMISSION**

**Condition générale**

Grade de 1<sup>er</sup> cycle en administration ou l'équivalent. Un candidat détenant un grade de 1<sup>er</sup> cycle dans un autre champ d'études peut également être admis, mais son programme peut alors comporter des activités pédagogiques complémentaires.

(1) L'étudiant qui a déjà réussi l'activité pédagogique ECN 315 Traitement informatique de la statistique économique II ne peut s'inscrire à l'activité GIS 112 et, dans un tel cas, le nombre de crédits d'activités pédagogiques à option augmente de trois.

(2) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte, soit se présenter aux examens de l'Association professionnelle des comptables généraux licenciés du Québec (C.G.A.) ou de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec (C.M.A.), soit s'inscrire aux programmes de certificat de comptabilité financière ou de certificat de comptabilité de gestion.

**Conditions particulières**

- En sciences comptables : les études de 1<sup>er</sup> cycle doivent inclure une concentration en comptabilité ou l'équivalent, ou le candidat doit détenir un titre professionnel en comptabilité : C.A., C.G.A., C.M.A. ou R.I.A.
- En finance : les études de 1<sup>er</sup> cycle doivent inclure une concentration en finance ou l'équivalent.
- En systèmes d'information et de gestion : les études de 1<sup>er</sup> cycle doivent inclure une concentration en gestion de l'information et des systèmes ou l'équivalent ou être en informatique de gestion.

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime régulier à temps complet

**CRÉDITS EXIGÉS : 45****PROFIL DES ÉTUDES****CHEMINEMENT DE TYPE « COURS »**

Le cheminement de type « cours » comporte des concentrations et l'étudiant doit obligatoirement choisir l'une des cinq suivantes : finance, gestion de la productivité humaine, marketing, sciences comptables, systèmes d'information et de gestion.

Quelle que soit la concentration choisie, l'étudiant doit respecter les exigences du tronc commun suivant :

**TRONC COMMUN (24 crédits)****Activités pédagogiques obligatoires (9 crédits)**

ADM 810	Intervention dans le milieu	3
ESS 880	Essai	6

**Activités pédagogiques à option (9 crédits)**

Choisies parmi les suivantes :

ADM 747	Ateliers de communication	3
ADM 804	Théories des organisations	3
ADM 850	Gestion de la qualité totale	3
ADM 860	Stratégie de l'entreprise	3
FEC 800	Analyse économique	3
FEC 815	Analyse approfondie des états financiers	3
FIS 800	Fiscalité et gestion financière	3
FIS 801	Fiscalité et valeurs mobilières	3
MQG 800	Statistiques avancées	3
MQG 802	Modèles statistiques multivariés	3
MQG 810	Traitement statistique des données	3
MQG 821	Modèles de gestion	3

**Activités pédagogiques au choix (6 crédits)****ACTIVITÉS DE CONCENTRATION (21 crédits)****FINANCE****Activités pédagogiques obligatoires (12 crédits)**

FEC 810	Fondements théoriques de la finance	3
FEC 822	Analyse des décisions financières	3
FEC 830	Marché des capitaux	3
FEC 840	Théorie de portefeuille	3

**Activités pédagogiques à option (9 crédits)**

Trois activités parmi les suivantes :

CTB 813	Contrôle et analyse de la performance des entreprises	3
FEC 754	Entreprise plurinationale	3
FEC 851	Séminaire d'analyse financière	3
FEC 852	Séminaire de gestion de portefeuille	3
FEC 860	Séminaire de recherche appliquée	3

FEC 870	Lectures dirigées en finance	3
FEC 872	Stratégie de financement et planification de l'entreprise	3

**GESTION DE LA PRODUCTIVITÉ HUMAINE****Activités pédagogiques obligatoires (21 crédits)**

GPH 810	Nature et mesure de la productivité	3
GPH 815	Productivité et gestion des ressources humaines	3
GPH 817	Méthodes de recherche et de diagnostic	3
GPH 821	Productivité et participation des employés	3
GPH 841	Productivité et formation du cadre	3
GPH 850	Organisation du travail	3
GPH 861	Développement organisationnel	3

**MARKETING****Activités pédagogiques obligatoires (21 crédits)**

MAR 813	Marketing global	3
MAR 823	Gestion des produits	3
MAR 832	Marketing et sciences du comportement	3
MAR 851	Contrôle d'efficacité en marketing	3
MAR 862	Séminaire de recherche en marketing	3
MAR 871	Séminaire spécialisé en marketing I	3
MAR 872	Séminaire spécialisé en marketing II	3

**SCIENCES COMPTABLES****Activités pédagogiques obligatoires (12 crédits)**

CTB 801	Fondements théoriques de la comptabilité générale	3
CTB 802	Fondements théoriques de la comptabilité de gestion	3
CTB 803	Théorie de l'attestation	3
CTB 804	Informatique et systèmes comptables	3

**Activités pédagogiques à option (9 crédits)**

Choisies parmi les suivantes :

CTB 805	Séminaire de théorie comptable	3
CTB 806	Séminaire de comptabilité de gestion	3
CTB 807	Séminaire de vérification	3
CTB 808	Séminaire de recherche fiscale	3
CTB 809	Séminaire de comptabilité internationale	3
CTB 810	Séminaire sur les aspects juridiques de l'entreprise	3
CTB 811	Séminaire de comptabilité des organismes gouvernementaux et sans but lucratif	3
CTB 812	Séminaire en évaluation	3
CTB 860	Séminaire de recherche appliquée	3
CTB 870	Lectures dirigées en sciences comptables	3

**SYSTÈMES D'INFORMATION ET DE GESTION****Activités pédagogiques obligatoires (21 crédits)**

GIS 810	Fondements théoriques en systèmes d'information	3
GIS 815	Fondements de la prise de décision	3
GIS 825	Analyse et conception logique des systèmes d'information	3
GIS 835	Système d'aide à la décision et systèmes d'experts	3
GIS 845	Conception physique et contrôle des systèmes d'information et de décision	3
GIS 855	Conception physique et programmation des systèmes d'information	3
GIS 865	Implantation des systèmes d'information et de décision	3

**CHEMINEMENT DE TYPE « RECHERCHE »**

Le cheminement de type « recherche » comporte des domaines de recherche et l'étudiant doit obligatoirement choisir l'un des cinq suivants : finance, gestion de la productivité humaine, marketing, sciences comptables, systèmes d'information et de gestion.

**Activités pédagogiques obligatoires (24 crédits)**

		<b>CR</b>
ADM 801	Activités de recherche I	3
ADM 802	Activités de recherche II	3
ADM 803	Activités de recherche III	3
MEM 800	Mémoire	15

ce dernier devra participer à des activités pédagogiques du programme.

**Exigence particulière**

Se présenter à une entrevue d'admission

**Activités pédagogiques à option (21 crédits)**

Une ou deux activités parmi les suivantes :

		<b>CR</b>
MQG 800	Statistiques avancées	3
MQG 802	Modèles statistiques multivariés	3
MQG 810	Traitement statistique des données	3
MQG 821	Modèles de gestion	3

Cinq ou six activités pédagogiques choisies parmi celles de la concentration reliée au domaine de recherche et présentées dans le cheminement de type « cours ».

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime coopératif à temps complet ou régime régulier à temps partiel

**MODALITÉS DU RÉGIME COOPÉRATIF**

Normalement, l'agencement des sessions d'études (S) et des stages de travail (T) est le suivant :

1 <sup>re</sup> année			2 <sup>e</sup> année		
AUT	HIV	ÉTÉ	AUT	HIV	ÉTÉ
S-1	S-2	T-1	S-3	T-2	S-4

**Maîtrise en administration des affaires**

**GRADE :** Maître en administration des affaires, M.B.A.

**OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- d'ajouter à sa formation universitaire antérieure, une formation générale en gestion reposant sur l'apprentissage de concepts, de principes et de méthodes de gestion des organisations ;
- de développer ses aptitudes à l'analyse et à l'évaluation de situations complexes ainsi qu'à la prise de décisions dans un contexte socio-économique et politique en constante évolution ;
- d'acquiescer, le cas échéant et au moyen des stages coopératifs, une expérience de la gestion qui lui permet d'établir un lien entre la théorie et la pratique ainsi qu'entre l'étude des principes de gestion et leur mise en application ;
- de devenir apte ou de développer davantage ses aptitudes à occuper différentes fonctions de gestion au sein d'une organisation.

**ADMISSION**

**RÉGIME COOPÉRATIF À TEMPS COMPLET**

**Condition générale**

Grade de 1<sup>er</sup> cycle ou l'équivalent.

**Condition particulière**

Deux années d'expérience sur le marché du travail.

**Exigence particulière**

Se présenter à une entrevue d'admission.

**RÉGIME RÉGULIER À TEMPS PARTIEL (1)**

**Condition générale**

Diplôme d'administration ou l'équivalent

**Conditions particulières**

- Avoir une moyenne cumulative d'au moins 2,50 dans un système où la note maximale est 4,00 ou avoir obtenu des résultats scolaires jugés équivalents
- Occuper une fonction de gestion
- Obtenir une lettre de son employeur attestant l'engagement de celui-ci à libérer l'étudiant de ses heures de travail durant les périodes où

**CRÉDITS EXIGÉS : 60**

**PROFIL DES ÉTUDES**

**Activités pédagogiques obligatoires (39 crédits)**

		<b>CR</b>
ADM 711	Management et organisation	3
ADM 761	Direction générale	3
CTB 711	Comptabilité	3
FEC 721	Gestion financière I	3
FEC 731	Gestion financière II	3
FEC 741	Macro-économie	3
GRH 711	Aspects humains des organisations	3
GRH 721	Gestion du personnel et relations industrielles	3
MAR 721	Marketing	3
MAR 731	Décision commerciale	3
MQG 711	Statistiques appliquées à la gestion	3
MQG 731	Méthodes analytiques de gestion	3
MQG 741	Gestion des opérations et production	3

**Activités pédagogiques à option (21 crédits)**

9 crédits choisis parmi les activités suivantes :

		<b>CR</b>
ADM 741	Gestion de projet	3
ADM 747	Ateliers de communication	3
ADM 750	Le processus décisionnel	3
ADM 763	Changements organisationnels	3
CTB 731	Comptabilité de gestion	3
FEC 742	Séminaire I : finance	3
GIS 711	Informatique, information et gestion	3
MAR 741	Marketing international	3
MAR 742	Séminaire I : marketing	3

12 crédits choisis parmi les activités suivantes :

		<b>CR</b>
ADM 731	Droit des affaires	3
ADM 751	Planification et contrôle	3
ADM 752	L'entrepreneur et la création d'entreprise	3
ADM 773	Entreprise et environnement politique	3
CTB 741	Fiscalité	3
ESS 780	Essai	6
FEC 754	L'entreprise plurinationale	3
FEC 755	Séminaire II : finance	3
MAR 752	Séminaire II : marketing	3

**Maîtrise en fiscalité**

**GRADE :** Maître en fiscalité, M.Fisc.

(1) Ce régime n'est offert que sous la forme d'enseignement particulier.

**OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- d'approfondir sa connaissance des législations fiscales et de se familiariser avec les systèmes d'imposition au Canada ;
- de devenir compétent dans l'analyse des législations fiscales pour en évaluer les implications légales, économiques, comptables, administratives et politiques, à court, moyen et long termes ;
- d'étendre le champ de ses compétences dans le domaine de sa formation professionnelle initiale.

**ADMISSION****Condition générale**

Grade de 1<sup>er</sup> cycle en administration, en droit ou en économique ou préparation jugée satisfaisante, soit sur la base d'une formation équivalente, soit sur la base de connaissances acquises ou d'une expérience appropriée dans le domaine de la fiscalité.

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime régulier à temps complet

**CRÉDITS EXIGÉS : 45****PROFIL DES ÉTUDES****Activités pédagogiques obligatoires (33 crédits)**pour l'étudiant ayant un 1<sup>er</sup> cycle en administration :

	CR
DRT 734 Mécanismes de législation	3
DRT 736 Droit I	3
DRT 737 Droit II	3
ECN 753 Politique fiscale	3
FIS 711 Impôt sur le revenu I	3
FIS 712 Impôt sur le revenu II	3
FIS 713 Impôt sur le revenu III	3
FIS 716 Fiscalité et prise de décision	3
FIS 721 Recherche fiscale et méthodologie	3
FIS 780 Essai	6

pour l'étudiant ayant un 1<sup>er</sup> cycle en droit :

	CR
CTB 723 Comptabilité et finance	3
DRT 734 Mécanisme de législation	3
ECN 752 Rouage de l'administration publique canadienne	3
ECN 753 Politique fiscale	3
FIS 711 Impôt sur le revenu I	3
FIS 712 Impôt sur le revenu II	3
FIS 713 Impôt sur le revenu III	3
FIS 716 Fiscalité et prise de décision	3
FIS 721 Recherche fiscale et méthodologie	3
FIS 780 Essai	6

pour l'étudiant ayant un 1<sup>er</sup> cycle en économique :

	CR
CTB 723 Comptabilité et finance	3
DRT 734 Mécanismes de législation	3
DRT 736 Droit I <sup>(1)</sup>	3
DRT 737 Droit II	3
ECN 753 Politique fiscale	3
FIS 711 Impôt sur le revenu I	3
FIS 712 Impôt sur le revenu II	3
FIS 713 Impôt sur le revenu III	3
FIS 716 Fiscalité et prise de décision	3
FIS 721 Recherche fiscale et méthodologie	3
FIS 780 Essai	6

(1) Obligatoire seulement pour l'étudiant qui se voit accorder une exemption sans allocation de crédits pour l'activité CTB 723 Comptabilité et finance.

**Activités pédagogiques à option (12 crédits)**

Une activité parmi les suivantes :

	CR
EDA 761 Transactions internationales	3
EDA 771 Financement des diverses collectivités locales	3
FIS 714 Impôts relatifs aux décès et transferts de biens	3

Trois activités parmi les suivantes :

	CR
DRT 735 Litige fiscal	3
ECN 744 Problèmes contemporains en finances publiques	3
FEC 752 Évaluation des biens	3
FIS 715 Impôts à la consommation	3
FIS 717 Planification successorale	3
FIS 718 Fiscalité américaine	3
FIS 719 Informatique et fiscalité	3

**Diplôme d'administration****OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- d'ajouter à sa formation universitaire de 1<sup>er</sup> cycle, une formation générale en administration ;
- d'acquérir des connaissances lui permettant de satisfaire partiellement aux exigences de la maîtrise en administration des affaires.

**ADMISSION****Condition générale**

Grade de 1<sup>er</sup> cycle ou l'équivalent, ou préparation jugée satisfaisante soit sur la base de connaissances acquises, soit sur la base d'une expérience appropriée.

**Condition particulière**

Expérience d'une année de travail pertinente au programme.

**Exigence particulière**

Soumettre avec la demande d'admission, un dossier faisant état de l'expérience de travail antérieure.

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime régulier à temps partiel

**CRÉDITS EXIGÉS : 30****PROFIL DES ÉTUDES****Activités pédagogiques obligatoires (15 crédits)**

	CR
ADM 711 Management et organisation	3
CTB 711 Comptabilité	3
FEC 741 Macro-économique	3
GIS 703 Micro-informatique appliquée à la gestion	3
MQG 711 Statistiques appliquées à la gestion	3

**Activités pédagogiques à option (15 crédits)**

Choisies parmi les activités des blocs suivants :

**Comptabilité**

	CR
CTB 731 Comptabilité de gestion	3

**Finance**

	CR
FEC 721 Gestion financière I	3
FEC 731 Gestion financière II	3

Marketing		
MAR 721	Marketing	3
MAR 731	Décision commerciale	3
Production		
MOG 731	Méthodes analytiques de gestion	3
MOG 741	Gestion des opérations et production	3
Ressources humaines		
GRH 711	Aspects humains des organisations	3
GRH 721	Gestion du personnel et relations industrielles	3

Au moins quatre et au plus cinq activités parmi les suivantes :		CR
ADM 101	Communications	3
ADM 102	Initiation à l'entrepreneurship	3
ADM 103	La gestion, une affaire d'entreprise	3
ADM 105	Principes de gestion coopérative	3
ADM 141	Gestion de projet	3
CTB 212	Comptabilité financière I (1) (2)	3
CTB 312	Comptabilité financière II (1)	3
CTB 333	Comptabilité de management I (1)	3
FEC 103	Gestion des épargnes	3
FEC 121	Fondements économiques I (1) (2)	3
FEC 131	Fondements économiques II (1)	3
FEC 223	Administration du crédit	3
FEC 231	Principes de courtage immobilier	3
FEC 241	Principes d'assurance	3
FEC 333	Analyse des décisions financières *	3
FEC 335	Évaluation foncière	3
FEC 342	Principes de planification successorale	3
FEC 444	Gestion financière approfondie	3
FEC 445	Pratiques de planification successorale	3
GIS 235	Éléments de technologie informatique	3
GIS 342	Informatique appliquée à l'administration	3
GRH 111	Aspects humains des organisations	3
GRH 332	Planification et sélection	3
GRH 351	Conventions collectives	3
MAR 331	Comportement du consommateur	3
MOG 222	Statistique appliquée à la gestion (2)	3
ou l'une ou l'autre des deux activités suivantes :		
ADM 331	Aspects légaux des affaires	3
CTB 334	Droit corporatif (1)	3

## Certificat d'administration des affaires

### OBJECTIFS

- Permettre à l'étudiant :
- d'acquérir des connaissances de base dans les divers champs de l'administration permettant la poursuite d'études spécialisées au 1<sup>er</sup> cycle, le cas échéant ;
  - de satisfaire partiellement, quant à la formation scolaire, aux exigences de différentes associations professionnelles.

### ADMISSION

**Condition générale**  
Condition générale d'admission aux programmes de 1<sup>er</sup> cycle de l'Université (cf. Règlement des études)

**Condition particulière**  
Préparation adéquate en mathématiques, attestée, soit par la réussite des cours de mathématiques 103, 105 et 203, ou mathématiques 712 de l'ordre collégial ou MOG 101 de l'Université, soit par la réussite du test de mathématiques dispensé par la Faculté.

### RÉGIME DES ÉTUDES

Régime régulier à temps complet ou à temps partiel

### CRÉDITS EXIGÉS : 30

### PROFIL DES ÉTUDES

Activités pédagogiques obligatoires (6 crédits)	
ADM 111	Principes d'administration
GIS 112	Éléments d'informatique

Activités pédagogiques à option (24 crédits)	
Une activité parmi les suivantes :	
CTB 103	La comptabilité, un outil de management
CTB 111	Introduction à la comptabilité

Au moins deux et au plus trois activités parmi les suivantes :	
FEC 222	Éléments de gestion financière (1) (2)
GRH 221	Gestion du personnel et relations industrielles (2)
et	
MAR 103	Le marketing... de l'idée à l'action (2)
ou	
MAR 221	Marketing (2)

## Certificat de comptabilité de gestion

### OBJECTIFS

- Permettre à l'étudiant :
- d'acquérir une formation spécialisée en prix de revient ;
  - de satisfaire partiellement, quant à la formation scolaire, aux exigences de la Corporation professionnelle des comptables en management du Québec (C.M.A.) ;
  - de satisfaire partiellement aux exigences du programme de baccalauréat en administration des affaires.

### ADMISSION

**Condition générale**  
Certificat d'administration des affaires incluant les activités pédagogiques requises pour l'admission au certificat de comptabilité de gestion ou l'équivalent.

### RÉGIME DES ÉTUDES

Régime régulier à temps complet ou à temps partiel

### CRÉDITS EXIGÉS : 30

(1) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte, soit se présenter aux examens de l'Association professionnelle des comptables généraux licenciés du Québec (C.G.A.) ou de la Corporation professionnelle des comptables en management du Québec (C.M.A.), soit s'inscrire aux programmes de certificat de comptabilité financière ou de certificat de comptabilité de gestion. L'étudiant peut être exempté de l'activité FEC 131 s'il a déjà réussi un cours de micro-économie dans ses études collégiales.

(2) Activités pédagogiques exigées de l'étudiant qui compte présenter une demande d'admission au programme de baccalauréat en administration des affaires.

**PROFIL DES ÉTUDES**

Activités pédagogiques obligatoires (30 crédits)

	CR
CTB 301 Éléments de fiscalité	3
CTB 354 Systèmes d'information comptable	3
CTB 412 Comptabilité financière III	3
CTB 443 Comptabilité de management II	3
CTB 453 Vérification fondamentale	3
CTB 512 Comptabilité financière IV	3
CTB 553 Comptabilité de management III	3
CTB 565 Pratique de la comptabilité de management	3
FEC 451 Gestion du fonds de roulement	3
MQG 332 Méthodes analytiques de gestion	3

L'activité pédagogique supplémentaire suivante est exigée de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec (C.M.A.) :

	CR
CTB 666 Vérification spécialisée et missions d'attestation	3

**Certificat de comptabilité professionnelle****OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- d'acquérir un complément de formation spécialisée en comptabilité et en vérification ;
- de satisfaire, quant à la formation universitaire, aux exigences des diverses associations comptables.

**ADMISSION****Condition particulière**

Formation en comptabilité au moins équivalente à celle du certificat de comptabilité de gestion de l'Université de Sherbrooke.

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime régulier à temps complet ou à temps partiel

**CRÉDITS EXIGÉS : 30****PROFIL DES ÉTUDES**

Activités pédagogiques obligatoires (30 crédits)

	CR
CTB 543 Comptabilité de management avancée et implications financières	3
CTB 562 Pratique de l'expertise comptable	3
CTB 572 Comptabilité financière avancée	3
CTB 661 Planification fiscale	3
CTB 662 Stage en comptabilité	3
CTB 663 Vérification spécialisée et systèmes	3
CTB 664 Théorie comptable et implications légales	3
CTB 665 Séminaire en comptabilité	3
CTB 672 Comptabilité professionnelle	3
MQG 641 Méthodes quantitatives et techniques d'examen	3

**Certificat de comptabilité financière****OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- d'acquérir une formation spécialisée en comptabilité financière ;
- de satisfaire partiellement, quant à la formation scolaire, aux exigences de l'Association professionnelle des comptables généraux licenciés du Québec (C.G.A.) ;
- de satisfaire partiellement aux exigences du programme de baccalauréat en administration des affaires.

**ADMISSION****Condition générale**

Certificat d'administration des affaires incluant les activités pédagogiques requises pour l'admission au certificat de comptabilité financière ou l'équivalent.

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime régulier à temps complet ou à temps partiel

**CRÉDITS EXIGÉS : 30****PROFIL DES ÉTUDES**

Activités pédagogiques obligatoires (30 crédits)

	CR
CTB 341 Impôt I	3
CTB 354 Systèmes d'information comptable	3
CTB 412 Comptabilité financière III	3
CTB 443 Comptabilité de management II	3
CTB 451 Impôt II	3
CTB 453 Vérification fondamentale	3
CTB 512 Comptabilité financière IV	3
CTB 563 Vérification financière	3
CTB 564 Théorie comptable	3
FEC 444 Gestion financière approfondie	3

Les activités pédagogiques supplémentaires suivantes sont exigées de l'étudiant qui compte se présenter aux examens de l'Association professionnelle des comptables généraux licenciés du Québec (C.G.A.) :

	CR
CTB 561 Impôt III	3
CTB 612 Comptabilité spécialisée	3
CTB 666 Vérification spécialisée et missions d'attestation	3

**Certificat de gestion des ressources humaines****OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- d'acquérir une formation spécialisée en gestion du personnel ;
- de satisfaire partiellement aux exigences du programme de baccalauréat en administration des affaires.

**ADMISSION****Condition générale**

Certificat d'administration des affaires ou l'équivalent.

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime régulier à temps complet ou à temps partiel

**CRÉDITS EXIGÉS : 30**

**PROFIL DES ÉTUDES****Activités pédagogiques obligatoires (18 crédits)**

	<b>CR</b>
GRH 332 Planification et sélection	3
GRH 342 Évaluation et formation	3
GRH 343 Administration des lois en GRH	3
GRH 351 Conventions collectives	3
GRH 353 Systèmes d'information en GRH	3
GRH 453 Rémunération et avantages sociaux	3

**Activités pédagogiques à option (12 crédits)**

Quatre activités parmi les suivantes :

	<b>CR</b>
ADM 331 Aspects légaux des affaires	3
ADM 551 Contexte socio-économique	3
CTB 301 Éléments de fiscalité	3
CTB 331 Éléments de comptabilité de management	3
FEC 121 Fondements économiques I	3
FEC 333 Analyse des décisions financières	3
GIS 343 Systèmes d'information dans les organisations	3
GRH 111 Aspects humains des organisations	3
MQG 332 Méthodes analytiques de gestion	3

---

**Certificat de gestion du marketing**

---

**OBJECTIFS**

Permettre à l'étudiant :

- d'acquérir une formation spécialisée en marketing ;
- de satisfaire partiellement aux exigences du programme de baccalauréat en administration des affaires.

**ADMISSION**

Condition générale

Certificat d'administration des affaires ou l'équivalent.

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régime régulier à temps complet ou à temps partiel

**CRÉDITS EXIGÉS : 30****PROFIL DES ÉTUDES****Activités pédagogiques obligatoires (18 crédits)**

	<b>CR</b>
MAR 331 Comportement du consommateur	3
MAR 342 Recherche en marketing I	3
MAR 444 Commerce de détail et distribution	3
MAR 451 Publicité	3
MAR 463 Marketing industriel	3
MAR 464 Gestion du réseau des ventes	3

**Activités pédagogiques à option (12 crédits)**

Quatre activités parmi les suivantes :

	<b>CR</b>
ADM 331 Aspects légaux des affaires	3
ADM 551 Contexte socio-économique	3
CTB 301 Éléments de fiscalité	3
CTB 331 Éléments de comptabilité de management	3
FEC 121 Fondements économiques I	3
FEC 333 Analyse des décisions financières	3
GIS 343 Systèmes d'information dans les organisations	3
GRH 111 Aspects humains des organisations	3
MQG 332 Méthodes analytiques de gestion	3



<p><b>ADM 711</b> 3 cr.</p> <p><b>Management et organisation</b></p> <p>Objectif : saisir l'importance du management dans la société, son rôle, sa fonction et son cadre d'exercice ; se familiariser avec les divers principes et systèmes qui régissent l'articulation, le développement et la croissance de l'entreprise et la dynamique des individus qui les font naître et se développer ; favoriser le développement de certaines habiletés personnelles importantes pour la réussite d'un gestionnaire compétent, à savoir la capacité de faire des diagnostics, les communications orale et écrite, le travail en équipe et la prise de décision.</p> <p>Contenu : l'évolution des théories administratives, la planification, le processus décisionnel, les principales activités et fonctions d'une entreprise et ses structures, la direction et le contrôle, la solution de problèmes de management par la méthode de cas pratiques.</p>	<p><b>ADM 750</b> 3 cr.</p> <p><b>Le processus décisionnel</b></p> <p>Objectifs : acquérir les notions et schémas théoriques essentiels à une bonne compréhension du processus décisionnel en milieu organisationnel ; apprendre à appliquer et, au besoin, adapter les concepts généraux à diverses situations spécifiques décision-contexte-décideur ; développer une attitude objective et critique vis-à-vis son propre comportement en situation de prise de décision.</p> <p>Contenu : le processus décisionnel, structuration des situations décisionnelles, typologie basée sur les éléments décision-contexte-décideurs, le rôle de l'information, les supports à la décision, l'approche multiperspectives, application à diverses situations.</p>	<p>interventions de changements qui soient à la fois satisfaisantes et efficaces.</p> <p>Contenu : notions de changements organisationnels, le processus du changement, les méthodes de changements organisationnels, l'expérience du changement, les aspects humains, politiques et éducatifs. L'attention sera portée sur les aspects méthodologiques plutôt que sur la présentation d'une suite de techniques qui s'apparenteraient davantage aux recettes miracles.</p>
<p><b>ADM 731</b> 3 cr.</p> <p><b>Droit des affaires</b></p> <p>Objectif : être sensibilisé aux multiples incidences du contexte juridique sur la gestion de l'entreprise.</p> <p>Contenu : étude des principales formes d'entreprises, de leurs caractéristiques principales et de leur fonctionnement (propriété unique, société, corporation). Aspects légaux du financement des entreprises, ainsi que les points essentiels de la Loi des faillites, suivis des éléments fondamentaux de notre droit du travail. L'homme d'affaires (ou l'administrateur) et son conjoint : les différentes options de conventions matrimoniales, les droits respectifs des conjoints et les droits des enfants. Les obligations et contrats, la vente, la location, quelques sûretés de paiements et quelques « crimes commerciaux » sont également étudiés.</p>	<p><b>ADM 751</b> 3 cr.</p> <p><b>Planification et contrôle</b></p> <p>Objectifs : acquérir des connaissances sur les grands courants de pensée en planification, les éléments du processus, quelques approches et techniques appropriées, diverses situations d'implantation ; développer une approche à la fois systémique et contingentielle de la planification ; développer une habileté à adapter et à appliquer certains schémas théoriques en fonction des particularités de diverses situations.</p> <p>Contenu : les concepts et courants de pensée qui orientent les activités de planification et de contrôle. Les éléments qui constituent le processus de planification et de contrôle. La mise en application par un travail pratique.</p>	<p><b>ADM 773</b> 3 cr.</p> <p><b>Entreprise et environnement politique</b></p> <p>Objectifs : réaliser l'importance des influences qu'exerce la politique sur l'économie, l'entreprise et les hommes d'affaires ; acquérir de la dextérité face à la prise de décision où l'action d'instances gouvernementales peut s'avérer décisive.</p> <p>Contenu : étudier le rouage de l'État ainsi que son articulation avec les trois autres acteurs socio-économiques : Patronat, Syndicat et Mouvement coopératif. Analyse des nouveaux défis posés à l'entreprise de la part du Gouvernement : l'environnement, les conditions de travail, la création d'emplois, le libre-échange, etc.</p>
<p><b>ADM 741</b> 3 cr.</p> <p><b>Gestion de projet</b></p> <p>Objectif : entrer en contact avec les concepts, les modèles et les outils de gestion reliés à la gestion par projet.</p> <p>Contenu : en quatre grandes parties : étude des projets comme phénomène organisationnel. Évaluation et prise de décision. Techniques de planification et contrôle de projet quant aux variables de temps, coûts et qualité. Techniques d'avant-garde telles l'intelligence artificielle et les systèmes experts appliqués à la gestion par projet.</p>	<p><b>ADM 752</b> 3 cr.</p> <p><b>L'entrepreneur et la création d'une entreprise</b></p> <p>Objectifs : se sensibiliser à la démarche entrepreneuriale ; élaborer un plan d'affaires détaillé ; évaluer plusieurs tendances récentes qui présentent un fort potentiel commercial.</p> <p>Contenu : rencontres avec des personnes qui ont déjà lancé leur entreprise avec succès. Mise en évidence de la mission des écoles d'administration au plan de l'entrepreneuriat. Les sources d'idées innovatrices et les écueils à éviter dans les nouvelles entreprises. Les programmes gouvernementaux et le financement d'entreprises émergentes. L'entrepreneuriat dans les grandes entreprises. Présentation des projets semestriels devant un comité d'évaluation.</p>	<p><b>ADM 801</b> 3 cr.</p> <p><b>Activités de recherche I</b></p> <p>Objectif : sous la direction d'un professeur-conseiller, traverser toutes les étapes qui conduisent à l'identification d'un sujet de recherche précis et réalisable.</p> <p>Contenu : thème général et problématique de recherche ; consultation de la documentation et des spécialistes du domaine ; présentation du projet sous forme d'une question de recherche précise.</p>
<p><b>ADM 747</b> 3 cr.</p> <p><b>Ateliers de communication</b></p> <p>Objectifs : développer des habiletés reliées tant aux communications écrites qu'aux communications verbales ; identifier les comportements adéquats à adopter dans des situations de gestion où se posent des problèmes particuliers de communications.</p> <p>Contenu : communications écrites efficaces ; principes de base d'une rédaction efficace ; développement des habiletés de rédaction ; communications verbales efficaces ; relations avec les médias ; organisation d'une conférence de presse ; fondements pour des communications verbales efficaces en public et dans l'entreprise.</p>	<p><b>ADM 761</b> 3 cr.</p> <p><b>Direction générale</b></p> <p>Objectifs : identifier les incohérences majeures de la stratégie effective d'une entreprise et proposer des solutions ; le cas échéant, identifier les opportunités et menaces que recèle l'avenir pour une entreprise donnée et tracer un devis stratégique conséquent.</p> <p>Contenu : stratégie d'entreprise, potentiel de croissance et rentabilité recelés par les secteurs d'activités d'entreprise, ressources, organisation et valeurs du management.</p>	<p><b>ADM 802</b> 3 cr.</p> <p><b>Activités de recherche II</b></p> <p>Objectif : sous la direction d'un professeur-conseiller, élaborer le cadre conceptuel de la recherche.</p> <p>Contenu : revue de la documentation pertinente ; présentation d'un cadre théorique et des hypothèses de recherche (s'il y a lieu) respectant les normes de la discipline.</p>
<p><b>ADM 763</b> 3 cr.</p> <p><b>Changements organisationnels</b></p> <p>Objectif : saisir l'impact du changement organisationnel, les différents processus qui se produisent lorsqu'on tente d'introduire des changements à l'intérieur d'un système organisationnel ; être outillé pour développer une habileté à concevoir, préparer et exécuter des</p>	<p><b>ADM 803</b> 3 cr.</p> <p><b>Activités de recherche III</b></p> <p>Objectif : sous la direction d'un professeur-conseiller, déterminer tous les aspects méthodologiques de la recherche.</p> <p>Contenu : les étapes de la méthode de recherche : cadre organisationnel, techniques d'échantillonnage, instruments de mesure, méthodes de cueillette de données, techniques d'analyse statistique et également, s'il y a lieu, cueillette de données.</p>	<p><b>ADM 804</b> 3 cr.</p> <p><b>Théories des organisations</b></p> <p>Objectifs : saisir les approches fondamentales à l'étude des systèmes sociaux ; situer par rapport à ces approches les principales écoles de pensée reconnues en théorie de l'organisation, à la fois sur le plan de la théorie et sur celui de la mise en pratique (niveau des structures).</p> <p>Contenu : organisation mécaniste, organisation cellulaire, organisation cerveau. Organisation comme système : culturel, politique, carcéral psychique, de transformation. Con-</p>

traintes d'une organisation. Portefeuille de structures organisationnelles.

**ADM 810 3 cr**

**Intervention dans le milieu**

Objectifs : appliquer de façon concrète et pratique certains éléments théoriques ; acquérir ou développer certaines habiletés nécessaires pour intervenir efficacement en entreprise, particulièrement au niveau de la communication, de la collecte et de l'analyse de données, etc ; vivre l'expérience d'une relation étroite avec une entreprise et démontrer un comportement professionnel dans l'exercice d'un mandat précis.

Contenu : variable en fonction de la concentration de l'étudiant. L'intervention doit comporter un travail de nature professionnelle et être supervisée par un professeur du département concerné.

**ADM 850 3 cr**

**Gestion de la qualité totale**

Objectifs : comprendre l'évolution qui s'est produite depuis quelques années dans la façon de définir, de mesurer et d'implanter la qualité ; comprendre les liens qui unissent la gestion de la qualité à la gestion stratégique et autres fonctions essentielles de l'entreprise ; être en mesure de concevoir, de planifier, de mettre en place et d'évaluer différents programmes de gestion de la qualité dans plusieurs types d'organisations.

Contenu : évolution des concepts reliés à la qualité ; contrôle de la qualité, assurance-qualité, qualité totale ; philosophie et principes de gestion qui supportent la qualité totale ; différentes mesures de la qualité, aussi bien dans les usines que dans les bureaux ; techniques statistiques de contrôle de la qualité ; applications diverses du concept de qualité : qualité du produit, du service, des systèmes, de la vie au travail, des moyens techniques ; planification et mise en œuvre des programmes de qualité totale ; liens entre productivité et qualité ; évaluation des programmes de qualité ; coûts de la qualité et de la non-qualité ; place de la gestion de la qualité dans la stratégie globale de l'entreprise.

**ADM 860 3 cr**

**Stratégie de l'entreprise**

Objectif : acquérir les concepts actuels de la stratégie d'entreprise ; replacer l'utilité de ses connaissances dans un cadre de décision global ; s'entraîner à la prise de décision stratégique au sein d'une équipe dirigeante.

Contenu : exposés sur les concepts, techniques et outils de stratégie d'entreprise et simulation sur ordinateur.

**CTB**

**CTB 101 3 cr**

**Éléments de comptabilité**

Objectif : s'initier à la structure et au fonctionnement de base des systèmes comptables utilisés dans l'entreprise et se familiariser avec les principes comptables et les rapports financiers et les particularités de différents types d'entreprises.

Contenu : étude du cycle comptable, préparation d'états financiers par le biais d'une simulation comptable traditionnelle, analyse d'états financiers, correction d'erreurs, mouvements

de trésorerie. (Activité offerte à l'intérieur du programme de baccalauréat en informatique de gestion.)

**CTB 103 3 cr**

**La comptabilité, un outil de management**

Objectifs : s'initier à la structure et au fonctionnement de base des systèmes comptables utilisés dans l'entreprise ; se familiariser avec les principes comptables, les rapports financiers et les particularités de différents types d'entreprises.

Contenu : cycle comptable ; préparation d'états financiers par le biais d'une simulation comptable traditionnelle ; analyse d'états financiers ; correction d'erreurs ; mouvements de trésorerie. (Activité de formation à distance.)

**CTB 104 1 cr**

**La comptabilité par ordinateur**

Objectif : maîtriser le fonctionnement d'un logiciel comptable.

Contenu : fonctionnement de l'ordinateur et du didacticiel. Outils de l'informatique. Cheminement comptable de base. Fonctionnement pratique du système comptable. Régularisations et états financiers périodiques. Fin d'exercice. Entreprise commerciale. Paye. Clients. Fournisseurs. (Activité de formation à distance.)

**CTB 111 3 cr**

**Introduction à la comptabilité**

Objectif : se familiariser avec les principes et rapports comptables.

Contenu : étude d'un modèle comptable traditionnel à l'aide d'une simulation, préparation et analyse d'états financiers, étude du cycle comptable, l'entreprise à propriétaire unique, la correction des erreurs, la comptabilité de caisse, la comptabilisation de l'encaisse et des comptes clients.

**CTB 212 3 cr**

**Comptabilité financière I**

Objectif : aborder l'étude de la comptabilité financière, effectuer un examen critique et un apprentissage des normes et procédés comptables s'appliquant aux ressources détenues par les entreprises.

Contenu : étude détaillée des postes suivants du bilan : effets à recevoir, stocks, passifs à court et long terme, immobilisations corporelles et incorporelles, l'avoir des sociétés de personnes.

Préalable : CTB 111

**CTB 301 3 cr**

**Éléments de fiscalité**

Objectifs : apprendre les principes de calcul de l'impôt, selon le type de revenu et le type de contribuable. Prendre conscience des opportunités de planification.

Contenu : assujettissement à l'impôt et notion de résidence. Le calcul du revenu d'emploi, d'entreprise et de biens. Règles d'amortissement fiscal. Le calcul des gains en capital. Autres types de revenus et de déductions. Calcul du revenu imposable et de l'impôt des particuliers et calculs pour les corporations. Opportunités d'incorporer une entreprise.

Préalable : CTB 212

**CTB 312 3 cr**

**Comptabilité financière II**

Objectif : acquérir les notions théoriques et techniques permettant de comptabiliser les transactions affectant l'avoir des actionnaires et d'ajuster les états financiers conventionnels afin qu'ils reflètent l'effet de l'inflation.

Contenu : L'avoir des sociétés de capital, surplús d'apport, bénéfices non répartis, état des résultats, bénéfices par action, état de l'évolution de la situation financière, états financiers indexés, valeur actuelle et variation des prix, Informations prospectives et prospectus.

Préalable : CTB 212

Concomitante : CTB 334

**CTB 331 3 cr**

**Éléments de comptabilité de management**

Objectif : s'initier à la comptabilité de gestion en tant qu'instrument de prise de décision dans l'organisation.

Contenu : prix de revient par commande et à fabrication uniforme et continue. Production conjointe. Planification et contrôle budgétaire. Coûts pertinents et décisions à court terme. Seuil de rentabilité. Comptabilité et rentabilité des centres de responsabilité. Méthode des coûts variables.

Préalable : CTB 212

**CTB 333 3 cr**

**Comptabilité de management I**

Objectif : étudier les composantes du coût d'un bien ou service et approfondir les différentes méthodes de détermination du coût.

Contenu : prix de revient et système comptable. Matières premières. Main-d'œuvre. Frais généraux de fabrication. Prix de revient par commande, à fabrication uniforme et continue, et estimatif. Production conjointe.

Préalable : CTB 212

**CTB 334 3 cr**

**Droit corporatif**

Objectif : acquérir des notions générales de droit civil et commercial.

Contenu : droit général et droit civil : obligations, biens et propriété, contrats, personnes, mandat, successions, régimes matrimoniaux, sûretés. Responsabilité, protection du consommateur, droit du travail, droit administratif. Droit commercial et sujets particuliers : étude des différentes formes d'entreprise, effets de commerce, financement. Faillite, fiducies, propriété intellectuelle. (Cette activité est mutuellement exclusive avec ADM 331.)

Préalable : avoir obtenu 15 crédits.

**CTB 341 3 cr**

**Impôt I**

Objectif : se familiariser avec la Loi de l'Impôt sur le revenu et plus particulièrement avec le calcul du revenu net fiscal.

Contenu : assujettissement à l'impôt sur le revenu. Identification des différentes sources de revenu. Calcul du revenu net fiscal. Revenu net de charge et d'emploi. Revenu net provenant d'une entreprise ou d'un bien. Autres sources de revenu. Régimes de revenus différenciés.

Préalable : CTB 212

<p><b>CTB 354</b> 3 cr.</p> <p><b>Systèmes d'information comptable</b></p> <p>Objectifs : acquérir les notions de base dans le domaine de la technologie de l'information dans les organisations ; comprendre l'importance de l'information dans un système d'information comptable ; comprendre et évaluer différentes approches de développement de systèmes.</p> <p>Contenu : outils de représentation de l'information dans une organisation. Notions sur les bases de données et gestion de bases de données. Notions de contrôle et de sécurité d'un système d'information. Informatisation d'un système d'information comptable. Planification et gestion des projets de développements de systèmes d'information.</p> <p>Préalables : CTB 212 et GIS 112.</p>	<p>Contenu : introduction aux différents types de vérification. Obtention du mandat, les lois, le code de déontologie, les lettres. Les notions de soin nécessaire, les normes de vérification généralement reconnues. La gestion du risque, l'information probante et la stratégie de vérification. L'étude et l'évaluation du contrôle interne. L'échantillonnage en vérification et les dossiers de vérification.</p> <p>Préalable : CTB 312 Concomitante : CTB 354</p>	<p><b>CTB 562</b> 3 cr.</p> <p><b>Pratique de l'expertise comptable</b></p> <p>Objectifs : développer une capacité d'utiliser les connaissances acquises dans un contexte plus global et développer la capacité d'intégrer les différentes connaissances de l'expertise comptable.</p> <p>Contenu : méthodologie des cas, pratique de la méthodologie à l'aide d'un ensemble de cas, méthodes d'évaluation des résultats et détermination des lacunes.</p> <p>Préalables : CTB 451, CTB 512 et CTB 453.</p>
<p><b>CTB 412</b> 3 cr.</p> <p><b>Comptabilité financière III</b></p> <p>Objectif : obtenir une connaissance détaillée et développer une capacité de comptabiliser les aspects particuliers de la comptabilité financière, aspects qui ont un impact important sur la situation financière d'une entreprise.</p> <p>Contenu : les régimes de retraite, les contrats de location, la comptabilisation des impôts, les rapports intérimaires et l'information sectorielle.</p> <p>Préalable : CTB 312</p>	<p><b>CTB 512</b> 3 cr.</p> <p><b>Comptabilité financière IV</b></p> <p>Objectif : obtenir une connaissance détaillée et développer une capacité de régler des problèmes comptables particuliers qui résultent de transactions spécialisées.</p> <p>Contenu : les regroupements d'entreprises, les participations permanentes, les états consolidés, comptabilisation à la valeur d'acquisition, comptabilisation à la valeur de consolidation, consolidation proportionnelle, les devises étrangères.</p> <p>Préalable : CTB 312</p>	<p><b>CTB 563</b> 3 cr.</p> <p><b>Vérification financière</b></p> <p>Objectifs : comprendre les objectifs particuliers de la vérification des états financiers ; intégrer la notion de risque des postes particuliers et les procédés de corroboration nécessaires ; intégrer les problèmes de comptabilisation et de présentation comptable avec les notions de vérification ; comprendre l'impact des problèmes rencontrés sur le rapport du vérificateur.</p> <p>Contenu : révision de tous les postes aux états financiers, actifs, passifs, avoir, revenus et dépenses. Le rapport du vérificateur, les restrictions au rapport. Information supplémentaire. L'importance relative et l'étendue des sondages.</p> <p>Préalable : CTB 453</p>
<p><b>CTB 443</b> 3 cr.</p> <p><b>Comptabilité de management II</b></p> <p>Objectif : apprendre les mécanismes de planification, de contrôle et d'évaluation en usage dans les organisations.</p> <p>Contenu : seuil de rentabilité. Planification et contrôle budgétaire. Prix de revient standard. Méthode des coûts variables. Coûts pertinents et décisions à court terme. Comptabilité et rentabilité des centres de responsabilité. Coûts de distribution. Contrôle des systèmes de fabrication automatisés. Contrôle des organismes sans but lucratif. Incidence des systèmes comptables sur le comportement.</p> <p>Préalable : CTB 333</p>	<p><b>CTB 543</b> 3 cr.</p> <p><b>Comptabilité de management avancée et implications financières</b></p> <p>Objectif : se préparer aux examens des corporations professionnelles en intégrant les connaissances théoriques acquises en comptabilité de management et gestion financière.</p> <p>Contenu : revue des sujets traités dans les cours antérieurs. Approfondissement des sujets suivants : coûts pertinents, contrôle budgétaire, rentabilité divisionnaire et projets d'investissement. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)</p>	<p><b>CTB 564</b> 3 cr.</p> <p><b>Théorie comptable</b></p> <p>Objectifs : mieux percevoir les dimensions déterminantes des choix de méthodes, normes et théories comptables ; stimuler son intérêt pour les travaux de recherche comptable ; acquérir des méthodes d'auto-apprentissage par consultation d'ouvrages et de périodiques ; faire l'expérience de communiquer ses connaissances ; développer son sens critique.</p> <p>Contenu : approches à la théorie comptable. Évaluation des organismes de réglementation. Cadres théoriques : objectifs, postulats, principes, méthodes, règles, concepts. Approfondissement par application à des sujets particuliers : profit comptable, mouvements de fonds, classements, actifs, passifs, capitaux propres.</p> <p>Préalable : CTB 412</p>
<p><b>CTB 451</b> 3 cr.</p> <p><b>Impôt II</b></p> <p>Objectif : approfondir les règles relatives au calcul du gain en capital, du revenu imposable et du calcul de l'impôt des particuliers et des corporations.</p> <p>Contenu : résidence principale, options, décès, cessation de résidence au Canada, dispositions involontaires, pertes déductibles au titre d'un placement d'entreprise, mauvaises créances, transactions entre personnes ayant un lien de dépendance. Calcul du revenu imposable et calcul de l'impôt des particuliers, reports de pertes. Calcul du revenu imposable et calcul de l'impôt des corporations, règles sur les acquisitions de contrôle.</p> <p>Préalable : CTB 341</p>	<p><b>CTB 553</b> 3 cr.</p> <p><b>Comptabilité de management III</b></p> <p>Objectifs : intégrer les méthodes quantitatives aux processus de planification, de contrôle et de décision, de façon à développer des habiletés pour résoudre des problèmes concrets de comptabilité de gestion.</p> <p>Contenu : interaction coût-volume-profit en situation d'incertitude, comportement des coûts et prévisions, contrôle des coûts et mesure du rendement, les outils probabilistes et déterministes au service de la comptabilité de management. Analyse de cas.</p> <p>Préalables : CTB 443 et MQG 342</p>	<p><b>CTB 565</b> 3 cr.</p> <p><b>Pratique de la comptabilité de management</b></p> <p>Objectif : développer des aptitudes à utiliser et intégrer les notions de comptabilité de management pour résoudre des problèmes de gestion dans un contexte global.</p> <p>Contenu : méthodes et outils d'analyse, résolution de cas en comptabilité de management.</p> <p>Préalables : CTB 301 ou CTB 451, CTB 512, CTB 553</p>
<p><b>CTB 453</b> 3 cr.</p> <p><b>Vérification fondamentale</b></p> <p>Objectifs : s'initier aux concepts de base de la vérification. Comprendre les responsabilités et les droits ; acquérir les notions fondamentales de la vérification financière ; apprendre les éléments de base d'un bon système de contrôle interne ; comprendre la stratégie de vérification ; maîtriser les notions de risque ; saisir les techniques d'échantillonnage.</p>	<p><b>CTB 561</b> 3 cr.</p> <p><b>Impôt III</b></p> <p>Objectif : intégrer les notions acquises dans les cours Introduction à la fiscalité (CTB 341) et Impôt II (CTB 451) ; approfondir les techniques de planification fiscale en ce qui a trait aux transactions entre les actionnaires et les corporations ; apprendre les notions fondamentales des fiducies des sociétés et des non-résidents.</p> <p>Contenu : les roulements, les réorganisations, les fusions, les liquidations, les surplus de corporations, rachat d'actions, rémunération des actionnaires, achat et vente d'entreprises, les sociétés, les fiducies, les non-résidents, gel successorial, planification fiscale familiale, planification fiscale de fin d'année.</p> <p>Préalable : CTB 451</p>	<p><b>CTB 572</b> 3 cr.</p> <p><b>Comptabilité financière avancée</b></p> <p>Objectifs : réviser les principaux éléments de la comptabilité financière, maîtriser des sujets additionnels de comptabilité financière et apprendre à utiliser ses connaissances dans le cadre d'examen professionnels.</p> <p>Contenu : révision des sujets de comptabilité IV et V, plus les fondements conceptuels de la comptabilité, les différents éléments de l'état des résultats, les frais de recherche et de développement, les organismes sans but lucratif,</p>

les opérations entre personnes morales ou physiques apparentées. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**CTB 612** 3 cr.

#### Comptabilité spécialisée

Objectif : s'initier aux particularités comptables des systèmes devant respecter certains cadres légaux.

Contenu : les successales, ventes par consignation, ventes à tempérament. Les faillites, les réorganisations, les successions, la comptabilité de fiducie, la comptabilité par fonds – Institutions gouvernementales et autres institutions à but non lucratif.

Préalable : CTB 412

**CTB 661** 3 cr.

#### Planification fiscale

Objectif : approfondir l'intégration de l'impôt des particuliers et des corporations dans un contexte de planification fiscale par la méthode des cas.

Contenu : étude de cas sur le gel successoral, la planification fiscale actionnaires-corporation, planification financière personnelle, planification fiscale des particuliers. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**CTB 662** 3 cr.

#### Stage en comptabilité

Objectif : acquérir les connaissances pratiques de l'expertise comptable qui satisfassent les conditions de stage des différents ordres professionnels pour l'obtention d'un permis. Contenu : stage dans l'industrie ou dans un cabinet d'experts comptables accrédité selon les exigences des différents ordres professionnels. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**CTB 663** 3 cr.

#### Vérification spécialisée et systèmes

Objectif : intégrer les notions acquises dans les cours de vérification fondamentale, vérification financière et en vérification spécialisée et systèmes.

Contenu : normes de vérification généralement reconnues, gestion du risque, l'information probante, évaluation du contrôle interne. Révision de tous les postes des états financiers, le rapport du vérificateur. Vérification et contrôle dans un cadre informatique. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**CTB 664** 3 cr.

#### Théorie comptable et implications légales

Objectifs : explorer la problématique théorique de la comptabilité générale ; identifier et situer la contribution des théories comptables pour la pratique de la comptabilité publique.

Contenu : examen critique des principaux sujets d'actualité. Étude des exposés-sondages pour les sujets en voie de normalisation. Exercices d'articulation de commentaires sur les sujets controversés. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**CTB 665** 3 cr.

#### Séminaire en comptabilité

Objectifs : se familiariser avec des sujets d'actualité, étudier les aspects controversés de la comptabilité et concevoir les effets de la comptabilité sur les décisions prises par l'entreprise.

Contenu : travail avec des questions à développement et multidisciplinaires, développement de la capacité d'intégrer et de répondre aux questions des examens professionnels. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**CTB 666** 3 cr.

#### Vérification spécialisée et missions d'attestation

Objectifs : comprendre la vérification intégrée et la vérification des organismes à but non lucratif ; comprendre la vérification opérationnelle ; comprendre les missions d'attestation, d'examen, de compilation ; comprendre la vérification dans un cadre informatique.

Contenu : vérification opérationnelle. Mandats spéciaux. Examen des proforma et des états financiers. Les émissions de compilation. Normes de vérification internationales. La vérification intégrée, la vérification de l'efficacité. La vérification dans un cadre informatique.

Préalable : CTB 453

**CTB 672** 3 cr.

#### Comptabilité professionnelle

Objectif : acquérir les dernières connaissances requises en comptabilité pour pouvoir se présenter aux examens des corporations professionnelles et améliorer la technique d'examen acquise dans le cours de pratique d'expertise comptable.

Contenu : comptabilité des promoteurs immobiliers, comptabilité des entreprises d'extraction, comptabilité des producteurs agricoles, comptabilité des franchises, pratique sur des questions globales et évaluation des résultats. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**CTB 711** 3 cr.

#### Comptabilité

Objectif : acquérir des connaissances d'usage de la comptabilité financière et de la comptabilité de gestion.

Contenu : description du modèle comptable. Fonctionnement du système comptable. Conventions et principes. Particularités des entreprises de services, commerciales et industrielles. Principaux postes d'actif et du passif. Avoir des actionnaires. Analyse et interprétation des états financiers.

**CTB 723** 3 cr.

#### Comptabilité et finance

Objectifs : aux fins d'une application judicieuse des lois et règlements fiscaux, s'habituer comme futur fiscaliste qui n'a pas déjà une formation en administration à l'analyse critique des dossiers comptables, qui servent à la préparation des états financiers de l'entreprise et acquérir les principes de base en vue de la prise de décision relative à des problèmes financiers.

Contenu : modèle comptable ; principes et conventions comptables, application aux principaux postes des états financiers ; particularismes comptables de certaines opérations ou de certains types d'entreprises ; paramètres du calcul des investissements ; méthodes

d'évaluation de projets d'investissement ; coût de capital ; différents types de financement disponibles à court, moyen et long terme. Ces derniers sujets requièrent cependant certaines exigences préalables telles que les mathématiques financières, l'analyse et la planification financière de base.

**CTB 731** 3 cr.

#### Comptabilité de gestion

Objectif : acquérir les notions de comptabilité de gestion essentielles à la sélection et à l'analyse d'éléments critiques pour une meilleure planification et un contrôle approprié des activités de l'organisation.

Contenu : prix de revient par commande, à fabrication uniforme et continue, et standard. Production conjointe. Seuil de rentabilité. Planification et contrôle budgétaire. Coûts pertinents et décisions à court terme. Comptabilité et rentabilité des centres de responsabilité. La comptabilité de gestion dans les organismes sans but lucratif.

Préalables : ADM 711 et CTB 711

**CTB 741** 3 cr.

#### Fiscalité

Objectifs : acquérir les notions de base en fiscalité afin d'être sensibilisé aux différents problèmes pouvant survenir lors de certaines transactions commerciales et d'éviter les pièges législatifs ; se familiariser avec la planification fiscale des particuliers et des corporations.

Contenu : revenu d'emploi, revenu de biens, revenu d'entreprise, gain et perte en capital, calcul du revenu imposable et calcul de l'impôt des particuliers, calcul du revenu imposable et calcul de l'impôt des corporations, transactions entre les actionnaires et la corporation, achat et vente d'actions ou d'actifs, compagnie de gestion.

**CTB 801** 3 cr.

#### Fondements théoriques de la comptabilité générale

Objectif : articuler une réflexion sur les divers cadres conceptuels.

Contenu : divergences quant au choix des objectifs de la communication d'information. Nature de l'information. Modèles de prise de décision. Utilisateurs dominants. Diversité de la notion de bénéfice.

**CTB 802** 3 cr.

#### Fondements théoriques de la comptabilité de gestion

Objectif : prendre contact avec les questions fondamentales reliées à l'information comptable de gestion.

Contenu : analyse des principales facettes de la comptabilité de gestion. Aspects conceptuel, structurel, économique et comportemental.

**CTB 803** 3 cr.

#### Théorie de l'attestation

Objectif : apprendre les principaux aspects de la fonction d'attestation.

Contenu : normalisation de la fonction d'attestation et ses conséquences. Responsabilité professionnelle, ses exigences et ses conséquences sur la fonction d'attestation. Théorie d'attestation mandat-mandat. Modélisation du processus du jugement professionnel. Influence de la technologie sur le processus

d'examen lors de la mission d'attestation. Processus de détermination des besoins en matière d'attestation. Gestion du risque. Modélisation de l'importance relative.

**CTB 804 3 cr.**

**Informatique et systèmes comptables**

Objectif : maîtriser le lien qui existe entre l'informatique et les systèmes comptables.

Contenu : saisie et communication de l'information. Prise de décisions. Intégration des éléments du traitement de l'information et des activités managériales dans le cadre décisionnel et organisationnel de l'entreprise. Conception et modélisation de systèmes comptables. Analyse de systèmes. Implantation de nouveaux systèmes. Gestion de banques de données. Impact de la nouvelle technologie.

**CTB 805 3 cr.**

**Séminaire de théorie comptable**

Objectif : saisir la conception et la validation de normes comptables à l'aide de la méthode scientifique.

Contenu : évolution de la pensée et des pratiques comptables. Sources d'influence. Impact sur les normes comptables. Saisie et interprétation des résultats de recherches empiriques portant sur l'économie de l'information. Impact sur les marchés des capitaux. Contrats de partage de risque. Théorie de la dérogation. Association des nombres et des méthodes comptables. Équilibre des marchés.

**CTB 806 3 cr.**

**Séminaire de comptabilité de gestion**

Objectif : approfondir les problèmes de contrôle de gestion dans l'entreprise.

Contenu : répartition des coûts. Budget. Décentralisation. Évaluation de la performance. Prix de cession interne. Disponibilité et cueillette de l'information. Traitement, agrégation, présentation des informations.

**CTB 807 3 cr.**

**Séminaire de vérification**

Objectif : examiner les questions fondamentales en vérification.

Contenu : étude des besoins en vérification. Étude des différentes approches et méthodologies utilisées. Étude des normes pour établir le jugement du vérificateur. Unités de mesure d'efficacité des différentes missions de vérification. Principaux critères d'évolution des missions de vérification. Évaluation de la recherche en vérification.

**CTB 808 3 cr.**

**Séminaire de recherche fiscale**

Objectif : approfondir l'impact des pratiques fiscales sur la présentation de l'information comptable et l'impact des principes comptables généralement reconnus sur la fiscalité. Contenu : différences entre l'approche comptable et l'approche fiscale. Raisons et implications. Aspects sociaux et micro-économiques des décisions fiscales. Étude de l'impact des décisions fiscales sur les décisions des entreprises.

**CTB 809 3 cr.**

**Séminaire de comptabilité internationale**

Objectif : s'initier aux problèmes de la comptabilité internationale.

Contenu : normalisation : organismes, processus d'harmonisation, difficultés du processus. Présentation de l'information financière : problèmes de conversion de devises étrangères, taux d'inflation particuliers à chaque pays, consolidation et comptabilisation des participations permanentes.

**CTB 810 3 cr.**

**Séminaire sur les aspects juridiques de l'entreprise**

Objectif : se familiariser avec les différents aspects juridiques de l'entreprise.

Contenu : insolvabilité. Faillite. Réorganisation. Protection du consommateur. Sûretés. Garanties. Nantissements. Coopératives. Responsabilité des administrateurs.

**CTB 811 3 cr.**

**Séminaire de comptabilité des organismes gouvernementaux et sans but lucratif**

Objectif : reconnaître les problèmes particuliers de la comptabilité des organismes gouvernementaux et sans but lucratif.

Contenu : ressemblances et différences entre les organismes à but lucratif et sans but lucratif. Type d'utilisateurs et leurs besoins. Objectifs et qualités de l'information financière. Impact de la comptabilité par fonds sur la gestion. Aspects particuliers de la vérification de ce type d'entreprise.

**CTB 812 3 cr.**

**Séminaire en évaluation**

Objectif : s'initier aux diverses méthodes de valorisation tant théoriques que pratiques.

Contenu : notion de valeur marchande. Références légales. Revue des principaux problèmes particuliers à l'évaluation : évaluation des biens corporels et incorporels, de l'achalandage, des participations minoritaires et majoritaires. Dimension prospective et rétrospective de l'évaluation.

**CTB 813 3 cr.**

**Contrôle et analyse de la performance des entreprises**

Objectif : faire l'application des concepts de la vérification intégrée.

Contenu : objectifs de l'information. Responsabilité quant à cette information et des systèmes pour la transmettre. Moyens pour favoriser l'optimisation des ressources.

**CTB 860 3 cr.**

**Séminaire de recherche appliquée**

Objectif : s'initier à la conception et à la réalisation de projet de recherche.

Contenu : épistémologie des connaissances. Méthodologie de recherche empirique.

**CTB 870 3 cr.**

**Lectures dirigées en sciences comptables**

Objectif : approfondir ses connaissances dans un nouveau domaine ou un thème déjà étudié, selon ses besoins.

## DRT

**DRT 734 3 cr.**

**Mécanismes de législation**

Objectif : se familiariser avec le système législatif, administratif et interprétatif des législations fiscales.

Contenu : étude des mécanismes législatifs : divisions du ministère des Finances et du ministère du Revenu national directement reliées à la détermination de la politique fiscale, préparation, présentation et adoption des lois fiscales, législation subordonnée (règlements), discrétion ministérielle. Mécanismes administratifs : organisation et attributions du ministère du Revenu national, techniques administratives. Mécanismes d'interprétation des législations fiscales par les tribunaux.

**DRT 735 3 cr.**

**Litige fiscal**

Objectif : prendre connaissance de dossiers complets concernant les problèmes litigieux les plus courants en fiscalité, se familiariser avec la procédure inhérente au litige fiscal.

Contenu : étude en profondeur de la jurisprudence ayant trait aux principaux problèmes litigieux ; analyse des dispositions législatives tant fédérales que provinciales ayant trait au litige fiscal de même que les dispositions pertinentes du Code de procédure civile et des Règles de la Cour fédérale et de la Cour canadienne de l'impôt.

**DRT 736 3 cr.**

**Droit I**

Objectifs : acquérir les principes de base du droit civil, de même qu'une méthode qui permettra de trouver des réponses à certains problèmes civils ; approfondir certaines notions qui présentent un intérêt particulier pour l'étude du droit fiscal et appliquer les dites notions à la solution de divers cas pratiques.

Contenu : les biens et la propriété. Les obligations et contrats, les régimes matrimoniaux. Les successions et les libéralités.

**DRT 737 3 cr.**

**Droit II**

Objectifs : acquérir un aperçu sommaire des divers types de sociétés du Code civil avec insistance sur la société commerciale ; comprendre la structure et la fonctionnement d'une compagnie à but lucratif, fédérale ou provinciale, et être en mesure de délimiter les incidences fiscales que suscitent les problèmes de réorganisation des compagnies.

Contenu : nature, constitution et continuation de la compagnie. Capital-actions. Fonctionnement interne de la compagnie. La compagnie et les tiers. Les emprunts. La fusion. L'acquisition et l'extinction de la compagnie. Certaines particularités des organismes sans but lucratif et des coopératives.

**ECN****ECN 744** 3 cr.**Problèmes contemporains en finances publiques**

Objectif : traiter de problèmes courants dans le domaine de l'intervention gouvernementale au Québec ou au Canada.

Contenu : traitement de certains thèmes, en fonction des notions développées dans les cours antérieurs. Ces thèmes varient d'une année à l'autre et sont arrêtés au cours du trimestre d'été.

**ECN 752** 3 cr.**Rouages de l'administration publique canadienne**

Objectif : s'initier aux rouages de l'administration publique canadienne et québécoise.

Contenu : croissance des dépenses gouvernementales par objet de dépense et par niveau de gouvernement. Perspectives sur les sources de recettes des gouvernements canadiens. La mesure de la dette publique. Le processus budgétaire canadien. Relations fiscales inter-gouvernementales. Perspectives internationales sur l'importance de l'intervention gouvernementale.

**ECN 753** 3 cr.**Politique fiscale**

Objectifs : analyser les caractéristiques de divers impôts en vigueur au Canada, expliquer leur fonctionnement et faire ressortir leurs points faibles par rapport à un système fiscal qui se voudrait idéal.

Contenu : notion de dépense fiscale. Unité d'imposition. Gain en capital. Impôt minimum de remplacement. Régimes de retraite. Indicateurs fiscaux. Règles anti-évitement. Relations fiscales internationales. Réforme de la taxe de vente. Autres sujets d'actualité.

**EDA****EDA 761** 3 cr.**Transactions internationales**

Objectif : s'initier aux principales facettes des transactions internationales.

Contenu : commerce international : l'avantage comparé, la balance des paiements, la politique commerciale. Fiscalité et transactions internationales : les principes de l'origine et de la destination ; la taxation et son équivalence à d'autres instruments (évaluation, tarifs, etc.). Harmonisation des systèmes fiscaux. Situation fiscale des résidents canadiens exerçant des activités à l'étranger et celle des résidents étrangers exerçant des activités au Canada.

**EDA 771** 3 cr.**Financement des diverses collectivités locales**

Objectif : acquérir quelques notions essentielles concernant le financement des municipalités.

Contenu : aspect juridique : législation municipale, évaluation foncière, taxes municipales, taxe de vente, certaines taxes nouvelles, subventions aux municipalités, analyse critique du régime fiscal municipal. Aspects administratifs

et comptable : principes de financement des municipalités, des entités scolaires et hospitalières et des compagnies de transport ; sources de revenus, modes de comptabilisation ; méthodes de planification et de contrôle. Aspect économique : étude des revenus et dépenses des municipalités ; analyse des principes de la fiscalité et du financement des services locaux.

**ESS****ESS 780** 6 cr.**Essai**

Objectifs : appliquer les connaissances théoriques acquises à la solution de problèmes concrets et réels du monde des affaires ; maîtriser la critique des modèles ou outils utilisés dans ce processus d'apprentissage.

Contenu : intervention dans le milieu constituant un apport à la formation théorique reçue.

**ESS 880** 6 cr.**Essai**

Objectifs : planifier, rédiger et présenter un rapport sur un sujet pertinent au domaine de la concentration d'étude.

Contenu : Proposition de travail, recherche d'informations pertinentes, rédaction du rapport et d'un sommaire exécutif, présentation orale. Sans que cela soit une obligation, cet essai est l'aboutissement de l'activité ADM 810 Intervention dans le milieu.

**FEC****FEC 103** 3 cr.**Gestion des épargnes**

Objectif : acquérir des connaissances en planification financière personnelle qui conduisent à l'indépendance financière.

Contenu : l'épargne par la planification de ses revenus et de ses dépenses. L'épargne par la fiscalité. Les placements dans les domaines de l'immeuble et des valeurs mobilières. La sécurité : les besoins d'assurance et la planification successorale. (Activité de formation à distance.)

**FEC 121** 3 cr.**Fondements économiques I**

Objectifs : acquérir les notions de base de l'analyse macro-économique, et s'initier aux politiques monétaires et fiscales dans une économie ouverte.

Contenu : objectifs macro-économiques. Comptabilité nationale. Approche keynésienne. Équilibre interne et externe. Approche classique et néo-classique. Problèmes contemporains. Politique économique.

**FEC 131** 3 cr.**Fondements économiques II**

Objectif : s'initier à et se familiariser avec certaines techniques d'analyse ou instruments d'analyse de l'économie de base.

Contenu : survol de la demande et de l'offre. Calcul des élasticités. Théorie de la demande du consommateur. Théorie de la production. Les coûts de la production. Prix et production

en situation de concurrence parfaite. Prix et production en situation de monopole. Prix et emploi des facteurs de production. Équilibre général.

**FEC 222** 3 cr.**Éléments de gestion financière**

Objectif : saisir les aspects fondamentaux de la gestion financière dans son environnement immédiat, l'entreprise, et dans son environnement plus global, les marchés financiers.

Contenu : le rôle essentiel (ou fonction) de la gestion financière pour toutes les prises de décision dans l'entreprise. Les fonctions importantes de la finance dans une économie de type capitaliste. L'objectif de l'entreprise dans le contexte de la prise de décision en matière de gestion financière. Le rôle du facteur intérêt dans la prise de décision. La décision d'investissement analysée dans le contexte canadien, en insistant notamment sur les données nécessaires, la méthodologie et les critères de décision.

**FEC 223** 3 cr.**Administration du crédit**

Objectif : acquérir les concepts et les principes fondamentaux du crédit à la consommation et du crédit hypothécaire.

Contenu : historique, intervenants et administration du crédit à la consommation et du crédit hypothécaire : les types de prêts, le facteur d'intérêt, les garanties, les opérations de crédit aux particuliers et de crédit hypothécaire. (Activité offerte aux membres de la Fédération des caisses populaires.)

**FEC 231** 3 cr.**Principes de courtage immobilier**

Objectifs : comprendre les principes généraux du courtage immobilier ; acquérir les connaissances permettant d'assumer le rôle de courtier.

Contenu : sujets variés portant sur le marché immobilier comme tel, les lois et principes qui régissent ce marché, le processus d'évaluation, les organismes professionnels, etc. Initiation à la gestion d'une firme de courtage immobilier. (Activité offerte aux membres de la Chambre immobilière.)

**FEC 241** 3 cr.**Principes d'assurance**

Objectif : acquérir les principes de base en assurance.

Contenu : initiation à la gestion des risques et aux différentes formes d'assurances. Types de risques et types d'assurances : assurance-vie, rente, assurance accident-maladie, assurance des biens et assurance responsabilité. Notions d'assurance-vie. Gestion d'un portefeuille d'assurances. (Activité offerte aux membres de l'Association des assureurs-vie.)

**FEC 333** 3 cr.**Analyse des décisions financières**

Objectif : approfondir la théorie, les concepts et la pratique de la gestion financière dans le contexte de l'environnement canadien.

Contenu : l'analyse marginale dans la prise de décision financière. Le traitement de l'incertitude dans la prise de décision financière, notamment l'analyse du risque, le concept de diversification et la relation risque-rendement. La détermination des taux de rendement minimum exigé. L'analyse de la structure de financement de l'entreprise, notamment l'effet de

l'endettement sur le risque et le rendement et la structure optimum de capital.

Préalable : FEC 222

**FEC 335 3 cr.**

**Évaluation foncière**

Objectif : acquérir les principes de base en évaluation foncière.

Contenu : initiation aux principes de base en évaluation foncière. Concepts et lois en évaluation foncière. Cueillette, interprétation et analyse de données. Procédures d'évaluation. Méthodes d'évaluation. (Activité offerte aux membres de la Chambre immobilière.)

Préalable : ADM 331 ou CTB 334

**FEC 342 3 cr.**

**Principes de planification successorale**

Objectif : acquérir les principes de base en planification successorale.

Contenu : élaboré avec l'Association des assureurs-vie du Québec. (Activité offerte aux membres de l'Association des assureurs-vie.)

**FEC 401 3 cr.**

**Environnement externe de l'entreprise**

Objectif : s'initier aux différentes composantes externes à l'entreprise qui ont des effets directs sur le fonctionnement de celle-ci.

Contenu : étude des différents éléments suivants : les contextes concurrentiel, économique, politique, légal, social technologique et fiscal ainsi que le rôle que chacun joue sur le fonctionnement de l'entreprise.

**FEC 441 3 cr.**

**Micro-économie appliquée**

Objectifs : approfondir l'utilité de la théorie économique dans la pratique des petites et moyennes entreprises; utiliser le raisonnement économique dans la prise de décision; se familiariser avec le processus systématique de décision.

Contenu : analyse des structures de marché, de la demande, de la production, des coûts. Politique de prix. Positionnement de l'entreprise. Processus systématique de décision. Identification d'un problème, des causes et formulation des objectifs. Information et prise de décision.

Préalable : avoir obtenu 30 crédits.

**FEC 442 3 cr.**

**Valeurs mobilières**

Objectif : s'initier au marché des valeurs mobilières et acquérir certaines méthodes d'analyse concernant l'évaluation des titres d'une entreprise, tenant compte de l'économie en général.

Contenu : évaluation des obligations et des actions. Stratégies d'investissement dans les obligations et actions. Tests d'efficience des marchés. Évaluation des options d'achat, de vente, de bons de souscription, des titres convertibles et des contrats à terme et utilisation d'un programme informatique à cette fin.

Préalable : FEC 444

**FEC 443 3 cr.**

**Séminaire : pratique financière – P.M.E.**

Objectif : approfondir la gestion du crédit dans l'entreprise, les relations d'affaires entre les différents intervenants financiers et acquérir les notions théoriques reliées au crédit commercial.

Contenu : à partir de situations pratiques, de rencontres avec des officiers de prêts ou de gestionnaires, dirigeants d'entreprises et d'analyse de cas, confrontation avec le domaine pratique et réel du financement.

Préalable : FEC 444

**FEC 444 3 cr.**

**Gestion financière approfondie**

Objectif : appliquer et intégrer les principes et théories déjà acquis en étant confronté à la réalité et aux conséquences de la prise de décision.

Contenu : la décision de la politique de dividende. Les relations entre les décisions d'investissement, de financement et de dividendes. La décision de location-achat. L'analyse et l'interprétation des données financières et des rapports annuels tels que publiés par les entreprises. La planification de l'entreprise et le rôle des prévisions financières. Les budgets comme outils de gestion.

Concomitante : FEC 333

**FEC 445 3 cr.**

**Pratiques de planification successorale**

Objectif : s'initier à la pratique de la planification successorale.

Contenu : élaboré avec l'Association des assureurs-vie du Québec. (Activité offerte aux membres de l'Association des assureurs-vie.)

**FEC 451 3 cr.**

**Gestion du fonds de roulement**

Objectifs : apprendre à saisir les problèmes de gestion financière qui se présentent dans un contexte d'entreprise petite et moyenne. Les solutions apportées font appel à des décisions où l'imagination et la nécessité l'emportent sur le raisonnement théorique.

Contenu : le crédit commercial et le crédit institutionnel qui sont les liens de l'entreprise avec son milieu. Supervision des comptes et recouvrement des prêts, redressement d'entreprise en difficulté. Ce cours est complété par un travail pratique.

Préalable : FEC 444

**FEC 454 3 cr.**

**Commerce international**

Objectifs : se familiariser avec l'analyse des questions et problèmes économiques internationaux; s'initier à certaines techniques de la vente internationale.

Contenu : théorie pure du commerce international. Les restrictions au commerce international. Histoire des théories et politiques tarifaires. La balance des paiements. Le marché des changes. Les politiques d'ajustement de la balance des paiements. Pratique du commerce international. La lettre de crédit. L'encaissement sur l'étranger. Le change et le marché monétaire.

Préalable : FEC 444

**FEC 456 3 cr.**

**Évaluation des participations**

Objectif : acquérir les notions de base dans le domaine de l'évaluation des biens et effectuer un travail d'évaluation intégrant les notions acquises.

Contenu : notion de la juste valeur marchande. Principes de base de l'évaluation des biens. Différentes approches, évaluations de l'achalandage. Évaluation de l'intérêt majoritaire et de l'intérêt monétaire.

Préalable : FEC 444

**FEC 463 3 cr.**

**Finance internationale**

Objectifs : comprendre les événements monétaires internationaux; se familiariser avec les problèmes financiers d'une entreprise multinationale; se familiariser avec les marchés financiers internationaux et leurs mécanismes.

Contenu : le contexte monétaire et financier international; courants de commerce et d'investissement. L'investissement direct. La balance des paiements. Le taux de change : mécanisme et systèmes de prévision. Le marché des changes étrangers en pratique. Le système monétaire international : les problèmes. Gestion des risques de change. Autres risques. Le financement du commerce international et des entreprises multinationales. Les marchés financiers internationaux. Évaluation des projets d'investissement à l'étranger.

Préalable : FEC 444

**FEC 557 3 cr.**

**Gestion des institutions financières I**

Objectif : approfondir dans un cadre pratique les modes de fonctionnement des marchés financiers canadiens; comprendre le rôle joué par les institutions financières, les banques en particulier.

Contenu : l'efficacité allocationnelle et opérationnelle des marchés financiers. La détermination des taux d'intérêt, les rôles joués par la monnaie et la Banque du Canada. Les flux financiers et les flux de crédit. Les marchés de crédit, monétaire, obligataire, la bourse. Les fonctions accomplies par les institutions financières. La médiation et l'intermédiation financières. Éléments de gestion d'une institution financière. La réglementation financière canadienne. Aperçu des tendances futures au sein des marchés financiers canadiens.

Préalable : FEC 444

**FEC 561 3 cr.**

**Aspects légaux du financement**

Objectif : avoir un aperçu global des différentes méthodes de financement à court, moyen et long terme qui peuvent être utilisées dans le cadre d'une entreprise et analyser les conséquences au niveau du droit civil, du droit corporatif et du droit fiscal du choix de l'une ou l'autre des méthodes.

Contenu : méthodes ouvertes aux entreprises incorporées, tel le financement par émissions d'actions, de débiteures et d'obligations, etc. Certaines autres opérations financières sont également vues, tels l'achat et la vente d'actions ou d'actifs, les fusions et les offres de prise de contrôle.

Préalable : FEC 444

<p><b>FEC 564</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Gestion de portefeuille</b></p> <p>Objectif : s'initier au processus de gestion de portefeuille.</p> <p>Contenu : comment fixer les objectifs, les contraintes et les préférences d'un investisseur, dans le but d'établir une politique d'investissement adéquate à ses besoins. Établissement des prévisions des principaux marchés canadiens (les bons du trésor, les obligations et les actions) à partir des principaux facteurs économiques, sociaux et politiques. L'intégration des objectifs de placement de l'investisseur et des espérances de rendement des marchés pour obtenir la construction efficace d'un portefeuille d'actifs. Les fonds mutuels, les fondations, les banques, les compagnies d'assurance et l'individu représentent le groupe des investisseurs étudiés.</p> <p>Préalable : FEC 444</p>	<p><b>FEC 731</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Gestion financière II</b></p> <p>Objectif : dégager dans un cadre pratique la relation qui existe entre les diverses décisions financières et la valeur de la firme.</p> <p>Contenu : détermination du coût de capital. Établissement de la structure de capital et de la politique de dividende. Décision de financement. Utilisation des outils d'analyse financière et de contrôle : analyse des ratios, budget de caisse, états financiers projetés, état des sources et emplois de fonds, analyse du levier d'opération et financier.</p> <p>Préalable : FEC 721*</p>	<p>nales : exportation-production à l'étranger. Licences de fabrication et accords divers. Adaptation de l'entreprise aux contraintes internationales : l'organisation. Stratégie financière. Stratégie de marketing. Le contrôle. Administration et personnel.</p>
<p><b>FEC 565</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Séminaire de synthèse en finance</b></p> <p>Objectifs : intégrer et appliquer l'ensemble des connaissances, principes, concepts et théories dont les autres activités de finance ont fait l'objet et faire des liens concrets entre la finance et toutes les autres fonctions de l'entreprise, afin d'être en mesure de réaliser une étude de faisabilité économique d'un projet.</p> <p>Contenu : ce genre d'étude est par nature surtout économique et oblige à traiter en termes financiers tous les aspects d'un projet : la rentabilité selon une analyse coûts-bénéfices, le risque inhérent à l'ensemble de la décision, les sources de financement possible, le risque de faillite, les contraintes internes ou environnementales qui pourraient empêcher la réalisation du projet.</p> <p>Préalable : FEC 444</p>	<p><b>FEC 741</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Macro-économie</b></p> <p>Objectifs : approfondir les caractéristiques de l'environnement économique de la firme ; analyser les mécanismes des grandes fonctions économiques ; étudier les principaux problèmes économiques actuels.</p> <p>Contenu : les fonctions réelles dans l'économie ; consommation, épargne, investissement. Le multiplicateur. Détermination du revenu d'équilibre. Le rôle du gouvernement. Le secteur extérieur. Équilibre du marché des biens et services. La monnaie : théorie de la demande de monnaie. L'offre de monnaie et le système bancaire. La Banque du Canada. L'équilibre général. Politique fiscale et politique monétaire. Inflation. Chômage, croissance et productivité.</p>	<p><b>FEC 755</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Séminaire II : finance</b></p> <p>Objectifs : se familiariser avec la notion de juste valeur marchande dans l'évaluation de l'entreprise (PME) ; saisir le fonctionnement des marchés financiers canadiens et le rôle joué par les institutions financières.</p> <p>Contenu : principes sous-jacents à l'évaluation de l'entreprise, méthode d'évaluation basée sur le rendement ou sur les actifs. Notion d'achalandage, participation majoritaire ou minoritaire, etc. L'efficacité des marchés financiers. La détermination des taux d'intérêt, les rôles joués par la Banque du Canada. Les flux financiers et les flux de crédit. Éléments de gestion d'une institution financière.</p> <p>Préalable : FEC 731</p>
<p><b>FEC 566</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Gestion des institutions financières II</b></p> <p>Objectif : s'initier à la gestion des fonds bancaires et quasi bancaires.</p> <p>Contenu : la dynamique bancaire. Évolution de la gestion des fonds bancaires. Gestion des liquidités. Gestion des actifs et passifs. Gestion du portefeuille de valeurs mobilières. Les techniques modernes de gestion des fonds ; programmation linéaire et recherche opérationnelle.</p> <p>Préalable : FEC 444</p>	<p><b>FEC 742</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Séminaire I : finance</b></p> <p>Objectifs : se familiariser avec le marché des valeurs mobilières et l'évaluation des titres financiers et s'initier à la gestion de portefeuille et à l'évaluation de performance des gestionnaires.</p> <p>Contenu : évaluation des obligations et des actions. Stratégies d'investissement. Tests d'efficacité des marchés. Évaluation des options d'achats, de vente, de bons de souscription, des titres convertibles et des contrats à terme et utilisation d'un programme informatique. Composition et évaluation d'un portefeuille. Portefeuille synthétique. Compte d'assurance.</p>	<p><b>FEC 750</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Analyse économique</b></p> <p>Objectif : maîtriser les principes fondamentaux de l'analyse économique.</p> <p>Contenu : mesures de l'activité économique. Principales écoles de pensée économiques. Cycles économiques. Politiques fiscales et monétaires. Relations économiques internationales. Problèmes contemporains.</p>
<p><b>FEC 721</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Gestion financière I</b></p> <p>Objectif : comprendre les concepts inhérents à la décision d'investissement corporatif en contexte de certitude et d'incertitude.</p> <p>Contenu : objectifs des entreprises et de la gestion financière. Introduction aux techniques de sélection des projets. Allocation du coût en capital. Valeur actuelle nette ajustée. Application du critère moyenne-variance aux projets d'investissement. Théorie de portefeuille et décision d'investissement.</p> <p>Préalables : CTB 711 et FEC 741*</p>	<p><b>FEC 752</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Évaluation des biens</b></p> <p>Objectifs : acquérir les principes de base et les méthodes d'évolution reliées à la notion fiscale « juste valeur marchande » ; effectuer un travail pratique dans le domaine.</p> <p>Contenu : la notion de la juste valeur marchande. Les principes de base reliés à la détermination de la juste valeur marchande. Les différentes approches à l'évaluation, les notions d'achalandage, de l'intérêt minoritaire et de l'intérêt majoritaire.</p>	<p><b>FEC 751</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Fondements théoriques de la finance</b></p> <p>Objectif : connaître et maîtriser les bases conceptuelles de la finance.</p> <p>Contenu : théorie micro-économique ; conservation, augmentation et évaluation de la richesse des détenteurs d'actifs financiers. Théorie des choix, théorie de l'utilité et développement des modèles d'équilibre partiel : Markowitz, modèle à l'équilibre pour l'évaluation des actifs financiers. « Arbitrage pricing model ». « Option pricing model ». Nouveaux développements en évaluation ; théorie de l'agence, concept de l'efficacité des marchés. Impacts des imperfections de marché, frais de transaction, impôt et asymétrie de l'information.</p>
<p><b>FEC 754</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Entreprise plurinationale</b></p> <p>Objectifs : acquérir un cadre théorique permettant d'analyser les contraintes externes qui s'imposent à la firme plurinationale ; approfondir les pratiques des opérations internationales.</p> <p>Contenu : caractéristiques des entreprises plurinationales. Théories de l'investissement direct. Évaluation de l'environnement international : les contraintes et les risques. Contraintes socio-culturelles. Contraintes politiques. Contraintes économiques : le risque de variation des taux de change. Les stratégies multinatio-</p>	<p><b>FEC 753</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Analyse approfondie des états financiers</b></p> <p>Objectif : comprendre et analyser les informations contenues dans les états financiers tels que produits par les entreprises.</p> <p>Contenu : l'accent est placé sur les postes où le jugement et les alternatives de traitement permettent différentes interprétations : le traitement comptable de l'impôt sur le revenu, l'évaluation des stocks, l'amortissement, la comptabilisation des baux et des fonds de pension, les politiques de consolidation et les transactions en monnaies étrangères. L'optique privilégiée est l'analyse des divers impacts résultant des choix comptables sur les états financiers et sur les indicateurs de la performance des entreprises.</p>	<p><b>FEC 754</b> <b>3 cr.</b></p> <p><b>Analyse approfondie des états financiers</b></p> <p>Objectif : comprendre et analyser les informations contenues dans les états financiers tels que produits par les entreprises.</p> <p>Contenu : l'accent est placé sur les postes où le jugement et les alternatives de traitement permettent différentes interprétations : le traitement comptable de l'impôt sur le revenu, l'évaluation des stocks, l'amortissement, la comptabilisation des baux et des fonds de pension, les politiques de consolidation et les transactions en monnaies étrangères. L'optique privilégiée est l'analyse des divers impacts résultant des choix comptables sur les états financiers et sur les indicateurs de la performance des entreprises.</p>

\* Ces préalables ne sont nécessaires qu'au programme du diplôme.

<p><b>FEC 822</b> 3 cr.</p> <p><b>Analyse des décisions financières</b></p> <p>Objectif : effectuer une synthèse pratique et théorique de la gestion financière moderne dans le contexte d'une économie de type capitaliste.</p> <p>Contenu : activité orientée vers la maîtrise des différents modèles utiles à la prise de décision en matière de gestion financière. À partir du choix d'une fonction objective, sélection des projets d'investissement, choix d'une structure de financement, établissement d'une politique de dividende, applications de la théorie de portefeuille au domaine de la finance corporative, la gestion du fonds de roulement et la planification financière.</p>	<p><b>FEC 852</b> 3 cr.</p> <p><b>Séminaire en gestion de portefeuille</b></p> <p>Objectif : développer les capacités de gestion nécessaires pour effectuer avec compétence la gestion des fonds de diverses organisations.</p> <p>Contenu : principes de la gestion des actifs financiers et applications de la théorie de portefeuille incluant les concepts de risque et de rendement, de diversification et d'efficacité de marché. Thèmes privilégiés : l'établissement de la politique de gestion, l'établissement de stratégies et la construction de portefeuilles, l'analyse de la performance d'un portefeuille, les procédures et les méthodes de gestion de portefeuille.</p>	<p><b>FIS 711</b> 3 cr.</p> <p><b>Impôt sur le revenu I</b></p> <p>Objectif : maîtriser les concepts de base du calcul du revenu net.</p> <p>Contenu : l'unité d'imposition. Composantes du revenu. Identification des sources de revenu. Règles du calcul du revenu net fiscal de charge ou d'emploi, d'entreprise et de biens. Provisions. Transactions avec un lien de dépendance. Prêts et avantages conférés à un actionnaire. Cessation de l'exploitation d'une entreprise.</p>
<p><b>FEC 830</b> 3 cr.</p> <p><b>Marché des capitaux</b></p> <p>Objectifs : comprendre les caractéristiques de base des titres à revenu fixe ; comprendre les diverses formes contractuelles ; assimiler les concepts de base entourant la détermination du rendement, du prix et du risque des obligations.</p> <p>Contenu : analyse des titres à revenu fixe selon leurs caractéristiques. Sources de rendement et risques encourus par les investisseurs. Différence entre les titres à revenu fixe et ceux à revenu variable. Mathématiques des obligations. Concept du rendement composé réajusté. Les variables expliquant la volatilité des obligations. Segments de marchés obligataires. Actions privilégiées et obligations convertibles. Fonctionnement du marché monétaire. Marché obligataire international : Euro-obligations et obligations étrangères. Obligations municipales et garanties offertes. Choix d'investissement sur le marché des titres hypothécaires.</p>	<p><b>FEC 860</b> 3 cr.</p> <p><b>Séminaire de recherche appliquée</b></p> <p>Objectifs : s'initier aux fondements de la recherche scientifique et à la problématique de la recherche appliquée en finance ; approfondir certains outils de la méthode scientifique propres au champ de la finance ; être en mesure de rédiger un rapport de synthèse et une proposition de recherche.</p> <p>Contenu : information et prise de décision. Le raisonnement scientifique. Les différentes démarches de recherche en finance. Application de la démarche scientifique dans la prise de décision managériale. Critiques des paradigmes de la finance. La perception du risque. Informations et préférences managériales.</p>	<p><b>FIS 712</b> 3 cr.</p> <p><b>Impôt sur le revenu II</b></p> <p>Objectif : suite de l'impôt sur le revenu I ; maîtriser le calcul du revenu imposable et le calcul de l'impôt des particuliers.</p> <p>Contenu : gains en capital, l'impôt sur le revenu des personnes non résidentes provenant du Canada, des sociétés et de leurs membres ; détermination du revenu imposable et du calcul de l'impôt.</p>
<p><b>FEC 840</b> 3 cr.</p> <p><b>Théorie du portefeuille</b></p> <p>Objectif : maîtriser les fondements théoriques des techniques de portefeuille et leurs applications pratiques.</p> <p>Contenu : application de la théorie du portefeuille dans la décision d'investissement, dans l'évaluation des titres. Recherche d'une diversification efficace d'un portefeuille. Modèles d'équilibre des marchés et critères d'évaluation des performances d'un portefeuille. Utilisation de ces techniques à travers des travaux spécifiques de recherche.</p>	<p><b>FEC 870</b> 3 cr.</p> <p><b>Lectures dirigées en finance</b></p> <p>Objectif : approfondir ses connaissances dans un nouveau domaine ou un thème déjà étudié, selon ses besoins.</p>	<p><b>FIS 713</b> 3 cr.</p> <p><b>Impôt sur le revenu III</b></p> <p>Objectif : acquérir les connaissances théoriques et techniques concernant le calcul des impôts des corporations et la distribution des surplus.</p> <p>Contenu : les corporations et leurs actionnaires. Calcul de l'impôt des parties I et II. Distribution des surplus. Règles touchant les roulements. Réorganisations. Liquidations et fusions.</p>
<p><b>FEC 851</b> 3 cr.</p> <p><b>Séminaire d'analyse financière</b></p> <p>Objectif : développer un cadre d'analyse permettant l'évaluation de la conjoncture économique, de différents secteurs industriels et de compagnies cotées à la bourse.</p> <p>Contenu : l'interprétation des états financiers dans le but de l'évaluation des actions et du risque ; les relations entre l'analyse des actions et l'analyse des marchés ; les techniques d'analyse des actions et du risque. Les étudiants devront acquérir ainsi les connaissances et développer des habiletés leur permettant d'acquérir de l'expertise et de démontrer leur capacité à interpréter et à évaluer les différents facteurs déterminant la valeur d'une action.</p>	<p><b>FEC 872</b> 3 cr.</p> <p><b>Stratégie de financement et planification de l'entreprise</b></p> <p>Objectifs : s'initier aux différents modèles de gestion de l'entreprise et à la méthodologie de la planification ; établir un plan de financement dans une optique de planification ; s'initier aux différentes pratiques de financement des sociétés fermées.</p> <p>Contenu : la planification comme modèle de gestion. <i>Décision et planification.</i> Les objectifs du planificateur, de l'entreprise et de la fonction finance. Méthodologie générale de la planification. Méthodologie. Les principes élémentaires de la planification financière. Système d'aide à la planification. La PME et les stratégies de financement.</p>	<p><b>FIS 714</b> 3 cr.</p> <p><b>Impôts relatifs aux décès et transferts de biens</b></p> <p>Objectif : analyser le traitement fiscal, au décès, des diverses catégories de biens pouvant affecter les impôts sur le revenu à payer par le de cujus, sa succession, les fiducies créées par son testament et par ses bénéficiaires, compte tenu des nombreux choix, élections, options, désignations, etc.</p> <p>Contenu : éléments d'imposition des fiducies (successions). Éléments de planification testamentaire et post-mortem. Etude du concept de transfert, des règles le régissant et des règles d'attribution. Analyse de la Loi des droits sur les successions, de l'impôt sur les dons de même que les droits sur les transferts de terrains à des non-résidents.</p>
<b>FIS</b>		
<p><b>FIS 703</b> 2 cr.</p> <p><b>Mathématiques financières d'appoint</b></p> <p>Objectifs : rafraîchir certaines notions mathématiques ; présenter le concept de la valeur d'un actif ; appliquer des mathématiques de l'intérêt ; appliquer des fondements de l'évaluation.</p> <p>Contenu : le concept de la valeur dans le temps ; la valeur d'un actif physique ou financier ; les paramètres déterminants de la valeur d'un actif. Le facteur intérêt ou la valeur de l'argent dans le temps. Évaluation d'actifs financiers : les obligations, les hypothèques, les actions privilégiées, les actions ordinaires.</p>	<p><b>FIS 715</b> 3 cr.</p> <p><b>Impôts à la consommation</b></p> <p>Objectif : prendre conscience de l'importance des taxes à la consommation.</p> <p>Contenu : avantages et désavantages des diverses taxes et les problèmes particuliers qu'elles engendrent. Fonctionnement de l'appareil administratif relativement aux taxes fédérales et provinciales actuelles.</p>	<p><b>FIS 716</b> 3 cr.</p> <p><b>Fiscalité et prise de décision</b></p> <p>Objectifs : déceler l'influence qu'exerce la fiscalité sur la gestion de l'entreprise ; approfondir certaines notions apprises dans le cadre des activités antérieures d'impôt sur le revenu ; se familiariser avec certaines difficultés importantes.</p> <p>Contenu : analyse d'un certain nombre de problèmes fiscaux reliés à l'achat et à la vente d'entreprise, aux fusions et réorganisations, à</p>

la rémunération des cadres, à la politique de dividende et de financement. Problèmes abordés en tenant compte de leur incidence du point de vue de la planification.

**FIS 717 3 cr.**

**Planification successorale**

Objectif : en complément de FIS 714, maîtriser les diverses techniques de planification fiscale et successorale.

Contenu : donation. Fiducie entre vifs. Utilisation d'une compagnie. Régimes d'impôts différés. Conventions entre actionnaires. Assurance-vie. Testament. Régime matrimonial. Application pratique des diverses techniques de planification par des études de cas.

**FIS 718 3 cr.**

**Fiscalité américaine**

Objectif : se familiariser avec le système fédéral d'imposition aux États-Unis et avec la procédure administrative, judiciaire et législative. Contenu : concept du revenu brut. Reconnaissance du revenu. Différentes sources de revenu. Impact des méthodes comptables sur la détermination du revenu fiscal.

**FIS 719 3 cr.**

**Informatique et fiscalité**

Objectifs : se familiariser avec le rôle et les limites de l'informatique pour la pratique fiscale ; s'initier aux techniques de recherche et de développement qui permettent de produire des instruments informatiques destinés à améliorer la productivité et la compétence.

Contenu : utilisation de certains logiciels d'application générale et de divers logiciels permettant de produire des déclarations d'impôt. Utilisation d'un chiffrier électronique. Développement de modèles d'application qui permettent d'effectuer des simulations à l'égard de situations fréquentes en planification fiscale et successorale. Le rôle, le potentiel et les techniques de développement de « systèmes experts » dans le domaine fiscal.

**FIS 721 3 cr.**

**Recherche fiscale et méthodologie**

Objectifs : se familiariser avec les sources documentaires en droit fiscal et en économie publique ; développer une méthode de recherche en fiscalité.

Contenu : analyse et critique des sources, recherche fiscale assistée par ordinateur. Technique de préparation, de documentation et de présentation d'une communication fiscale.

**FIS 780 6 cr.**

**Essai**

Objectif : produire un exposé écrit de qualité publiable dans une revue professionnelle en fiscalité ou sous forme d'un document de travail de niveau universitaire, démontrant une aptitude à traiter systématiquement d'un sujet pertinent à la fiscalité.

Contenu : introduction du sujet dans son contexte. Analyse du sujet en incluant une dimension économique, juridique, financière et/ou comptable. Conclusion en mettant en valeur les résultats de l'analyse.

**FIS 800 3 cr.**

**Fiscalité et gestion financière**

Objectif : approfondir les techniques de planification fiscale et se familiariser avec certaines règles spécialisées.

Contenu : relations entre les actionnaires et les corporations. Roulement d'actifs à une compagnie. Réorganisation, fusion et liquidation. Achat et vente d'entreprise (actifs ou actions). Planification fiscale personnelle et familiale. Gel successoral. Rémunération de l'actionnaire-dirigeant. Règles particulières relatives aux sociétés de personnes, aux successions et aux fiducies, aux non-résidents et aux transactions avec l'étranger. Planification fiscale et règles anti-évitement. Réorganisations « papillon ».

**FIS 801 3 cr.**

**Fiscalité et valeurs mobilières**

Objectif : prendre conscience des interactions entre la fiscalité et les méthodes de financement et le placement.

Contenu : vue d'ensemble de la fiscalité. Règles de calcul du revenu, principalement revenu de biens, revenu d'entreprise et gains en capital. Exonération des gains en capital. Règles particulières pour les sociétés par actions. Notions de planification fiscale.

**GES**

**GES 211 3 cr.**

**Système organisationnel I**

Objectif : connaître l'entreprise comme un système où interagissent les différentes fonctions (sous-systèmes) de celle-ci.

Contenu : approche globale des différentes fonctions. Étude approfondie des fonctions finance et marketing. (Activité offerte à l'intérieur du programme de baccalauréat en informatique de gestion.)

Préalable : ADM 111

**GES 311 3 cr.**

**Système organisationnel II**

Objectif : connaître la dimension systémique de l'entreprise.

Contenu : intégration des fonctions production et personnel à la dimension systémique de l'entreprise. Intégration des diverses fonctions de l'entreprise. (Activité offerte à l'intérieur du programme de baccalauréat en informatique de gestion.)

Préalable : GES 211

**GES 780 3 cr.**

**Activité de synthèse**

Objectif : savoir mettre en application ses connaissances de gestion en planifiant, rédigeant et produisant un rapport professionnel constituant un apport à la formation théorique reçue. Contenu : traitement systématique d'un sujet pertinent à la gestion de l'entreprise. Introduction du sujet dans son contexte, analyse, résultats et recommandations.

**GIS**

**GIS 112 3 cr.**

**Éléments d'informatique**

Objectifs : être en mesure d'utiliser les principaux outils nécessaires au travail de gestionnaire et connaître les principaux concepts reliés au développement d'un système d'information.

Contenu : utilisation d'un traitement de texte, d'un chiffrier électronique et d'un langage de 4<sup>e</sup> génération dans l'environnement IBM PC. Simulation de développement d'un système d'information (étapes, difficultés, succès).

**GIS 232 3 cr.**

**Programmation et conception**

Objectif : pouvoir prendre en charge un projet de développement informatique de petite envergure.

Contenu : utilisation d'un langage de programmation conventionnel. Maîtrise des concepts et du vocabulaire informatique. Comment comprendre des intervenants dans le domaine du développement de systèmes.

Préalable : GIS 112

**GIS 235 3 cr.**

**Éléments de technologie informatique**

Objectif : posséder les concepts et le vocabulaire informatique nécessaires pour comprendre et se faire comprendre des intervenants dans le domaine des systèmes d'information. Contenu : unité centrale de traitement, unité d'entrée et de sortie d'informations, unité de mémoire auxiliaire, communication, logiciel d'application et d'exploitation, démarche d'analyse et de développement d'un système d'information.

Préalable : GIS 112

**GIS 342 3 cr.**

**Informatique appliquée à l'administration**

Objectif : connaître les étapes importantes du processus administratif préalable à tout développement, modification et suivi d'une application informatisée ou qui devra l'être à court terme.

Contenu : fonctionnement des applications administratives informatisées les plus répandues dans l'industrie manufacturière, de distribution et de services. Contrôles opérationnels associés aux applications analysées. Nouveaux outils et produits destinés à l'amélioration de la productivité des processus administratifs quotidiens. Application d'un processus complet permettant l'intégration des méthodes et des outils nécessaires à la planification, l'organisation, le contrôle et la direction des projets reliés aux systèmes d'information.

Préalables : CTB 111 et GIS 112

**GIS 343 3 cr.**

**Systèmes d'information dans les organisations**

Objectifs : acquérir les notions sous-jacentes aux systèmes d'information de gestion, comprendre leur importance et leur rôle dans les organisations, se sensibiliser à l'interaction nécessaire entre les usagers et les responsables du développement des systèmes d'information de gestion.

Contenu : notions de base : système, information, système d'information, qualité et valeur des systèmes d'information. *Évolution des systèmes d'information. Les systèmes d'information généraux et fonctionnels (marketing, opération, finance, comptabilité, gestion des ressources humaines). Rôle et importance des systèmes d'information : impact sur la productivité administrative, la qualité des décisions, le contrôle managérial et la compétitivité. Développement, planification et contrôle des systèmes d'information de gestion. Rôle des systèmes d'information de gestion. Rôle et point de vue de l'utilisateur.*

Préalables : GIS 112 et avoir obtenu 30 crédits.

### GIS 344 3 cr.

#### Gestion des systèmes d'information

Objectifs : acquérir une vision complète du travail d'un analyste ; comprendre les différentes étapes conduisant à l'analyse, la conception et l'implantation d'un système d'information. Contenu : cycle de développement d'un S.I. : analyse préliminaire, analyse détaillée, conception, tests, conversion, formation.

Concomitante : GIS 232

### GIS 362 3 cr.

#### Gestion de projets de programmation

Objectif : comprendre les activités entourant la planification, la conception et la gestion d'un projet de développement informatique. Contenu : techniques de gestion de projet, caractéristiques du développement en environnement multi-usager. Gestion d'équipe de développement.

Préalable : GIS 232

### GIS 452 3 cr.

#### Systèmes d'aide à la décision

Objectifs : introduire les concepts, méthodes et technologies des S.A.D. ; se familiariser avec la diversité des situations décisionnelles pouvant faire l'objet du développement d'un S.A.D. ; intégrer les connaissances relatives aux stratégies d'implantation des S.A.D. à leur contexte humain et organisationnel. Contenu : vision générale de la décision, des systèmes d'information et d'aide à la décision. Méthodologie d'implantation des S.A.D., les S.A.D. orientés vers les données, vers la modélisation et vers l'optimisation.

Préalable : GIS 343 ou 344

### GIS 453 3 cr.

#### Conception des systèmes d'information

Objectifs : approfondir les méthodes et outils de conception logique des systèmes d'information de gestion. Tester son savoir-faire dans un travail de session pratique. Contenu : introduction aux méthodes de conception logique : approche par les traitements, approche par les données, approche itérative, approche hybride. L'analyse structurée des systèmes d'information de gestion : les diagrammes de flux de données, le dictionnaire des données, la description de la logique de traitements. L'organisation des données : normalisation et banques de données relationnelles. Conception de systèmes d'information assistée par ordinateur, utilisation de prototype. L'informatique de l'utilisateur et son impact sur l'analyste.

Préalable : GIS 344

### GIS 454 3 cr.

#### Implantation des systèmes d'information

Objectif : comprendre le cadre théorique et le contexte pratique de l'implantation des systèmes d'information comme un processus de changement planifié des organisations. Contenu : l'implantation comme étape du cycle de développement des systèmes. L'implantation comme un changement de l'organisation. Facteurs de succès. La participation des utilisateurs. La politique et la résolution des problèmes.

Préalable : GIS 344

### GIS 561 3 cr.

#### Méthodes et procédés

Objectif : s'initier à l'analyse et à la conception de systèmes de procédés administratifs et de circulation de documents et rapports dans l'entreprise.

Contenu : amélioration des méthodes de travail et d'organisation. Établissement de procédés administratifs : manuels d'utilisation, implantation de procédés. Séquence de transition du système manuel au système organisé ou informatisé. Évaluation, correction et amélioration des procédés. Introduction de nouvelles technologies.

Préalable : GIS 344

### GIS 562 3 cr.

#### Séminaire en systèmes

Objectifs : compléter les connaissances en informatique et en système d'information selon les besoins ou les désirs de la classe ; soumettre les connaissances théoriques au choc de la réalité en prenant contact avec des praticiens reliés directement ou indirectement aux systèmes d'information de gestion.

Contenu : exposés, cours magistraux, conférences, lectures, visite de systèmes informatiques dans l'entreprise, conférenciers, travail pratique dans une organisation.

Préalables : GIS 344 et avoir obtenu 60 crédits.

### GIS 703 3 cr.

#### Micro-informatique appliquée à la gestion

Objectif : se préparer en tant que futur administrateur à un choix et à un usage judicieux et, au besoin, à une critique pertinente des services que peut rendre l'informatique.

Contenu : connaître les composantes fonctionnelles d'un système informatique. Comprendre le fonctionnement général des équipements informatiques et leur interdépendance. Comprendre et utiliser les logiciels suivants : DOS, chiffrier électronique, graphique, base de données, traitement de texte. Utiliser les micro-ordinateurs (IBM/BC). Appliquer les outils informatiques à des problèmes administratifs. Avoir une vision systémique d'un environnement informatique.

### GIS 711 3 cr.

#### Informatique, information et gestion

Objectif : acquérir les connaissances et les capacités individuelles permettant au cadre de s'acquitter de son travail à l'intérieur de l'environnement technologique de l'information, et plus particulièrement de celui des systèmes d'information.

Contenu : connaissance de base de l'informatique et de ses potentiels. Le rôle des systèmes d'information dans les différents niveaux de gestion. Le rôle essentiel des cadres supé-

rieurs dans la gestion des moyens et efforts technologiques. L'informatique comme arme stratégique. Les jeux politiques typiques.

### GIS 810 3 cr.

#### Fondements théoriques en systèmes d'information

Objectifs : maîtriser les assises conceptuelles essentielles à une bonne compréhension du développement de la gestion et de l'utilisation des systèmes d'information organisationnels (SIO) ; démontrer une habileté à cerner une problématique et à réaliser une ébauche de systèmes d'information organisationnels appropriés.

Contenu : acquisition, traitement et utilisation de l'information en milieu organisationnel. Type de systèmes d'organisation organisationnels. Phases et gestion du processus de développement des SIO. Planification, gestion, évaluation et mise à jour des SIO : utilisation, maintenance, vérification et mise à jour des SIO. Prospective et opportunités de recherche et développement en SIO.

### GIS 815 3 cr.

#### Fondements de la prise de décision

Objectifs : acquérir une vision globale et critique de la prise de décision organisationnelle ; choisir le système d'information le plus approprié à chaque situation décisionnelle ; à travers l'analyse des facteurs qui influencent la prise de décision (processus) et la décision elle-même (résultat).

Contenu : la décision comme un processus : l'appréhension du problème, la génération et l'analyse des alternatives de solution et le choix et implantation d'une solution. La décision comme phénomène, c'est-à-dire les facteurs qui influencent autant le processus que le résultat : l'individu, la structure et l'organisation sociale de l'entreprise. Les différentes approches de la prise de décision et leur relation avec les systèmes d'information : approches rationnelle, organisationnelle, politique et individuelle.

### GIS 825 3 cr.

#### Analyse et conception logique des systèmes d'information

Objectif : maîtriser les concepts, méthodes et outils d'analyse et de conception des systèmes d'information.

Contenu : démarrage des projets, analyse préliminaire, analyse de l'existant, analyse des besoins, diagrammes de flux de données, modèle entité-association, structuration, dynamique et documentation des traitements, dictionnaire des données, conception des entrées-sorties, utilisation des prototypes, approche hybride, conception logique de système d'information assistée par ordinateur.

### GIS 835 3 cr.

#### Systèmes d'aide à la décision et systèmes d'experts

Objectifs : maîtriser les connaissances théoriques et acquérir les habiletés requises pour le développement et l'utilisation de systèmes d'aide à la décision et systèmes experts de gestion.

Contenu : contribution à la prise de décision et à l'amélioration de la qualité des décisions de gestion ; secteurs d'applications ; caractéristiques distinctives, composantes principales, étapes de développement ; approches et outils de développement, générateurs ou coquil-

les : validation ; intégration aux autres systèmes informationnels ; essais d'application.

### GIS 845 3 cr.

#### Planification, évaluation et contrôle des systèmes d'information et de décision

Objectif : comprendre les problèmes de planification et de gestion des systèmes d'information.

Contenu : planification des systèmes : planification stratégique de l'entreprise et planification des systèmes d'information, architecture des systèmes d'information, planification des allocations de ressources. Évaluation des projets : analyse économique des projets, valeur et risques des projets, organisation de la fonction système d'information, gestion de l'information de l'utilisateur.

### GIS 855 3 cr.

#### Conception physique et programmation des systèmes d'information

Objectif : acquérir les concepts, outils et méthodes de conception physique des systèmes d'information et particulièrement des banques de données.

Contenu : conception des banques de données complexe : normalisation, modélisation entité-relation, analyse des requêtes, analyse des mises-à-jour, intégration de modèles, mesures de performance. Architecture et administration des données, technologie des banques de données.

### GIS 885 3 cr.

#### Implantation des systèmes d'information et de décision

Objectif : définir un cadre de référence et de réflexion sur l'implantation par une discussion approfondie des différentes théories et expérimentations reliées à l'implantation des systèmes d'information dans les organisations.

Contenu : le contexte organisationnel. Les activités d'implantation. Définition de succès. Analyse de cas d'échec. Recherches sur les facteurs de succès et sur les processus. La participation de l'utilisateur. La motivation. Les processus rationnels et les processus politiques.

## GRP

### GRP 810 3 cr.

#### Nature et mesure de la productivité

Objectifs : étudier les diverses conceptions et définitions du terme « productivité » et examiner différentes méthodes et techniques utilisées pour mesurer la productivité et la performance.

Contenu : aspects macro de la question : productivité des secteurs industriels, des régions, des pays. Surtout aspects micro : examen de plusieurs méthodes et techniques utilisées pour mesurer la productivité de l'entreprise et du département. Ensemble des facteurs externes (législation, économie, valeurs sociétales) et internes (structure, systèmes, style de gestion) qui affectent la productivité.

### GRP 815 3 cr.

#### Productivité et gestion des ressources humaines

Objectif : approfondir plusieurs programmes de gestion des ressources humaines par lesquels l'organisation peut accroître sa productivité.

Contenu : examen d'une vingtaine de programmes disponibles : embauche, rémunération, formation, planification stratégique des ressources humaines, travail en équipe, collaboration patronale/syndicale, partage des profits, enrichissement des tâches, etc. Étude des modalités d'implantation des programmes choisis, des conditions de succès, des réactions patronales et syndicales. Examen des recherches scientifiques qui ont porté sur la relation entre chaque programme et la productivité ou la performance de l'entreprise.

### GRP 817 3 cr.

#### Méthodes de recherche et de diagnostic

Objectifs : acquérir les connaissances théoriques et pratiques nécessaires pour effectuer des recherches scientifiques en productivité humaine et être en mesure d'analyser et d'évaluer correctement les recherches des autres.

Contenu : fondements de la démarche scientifique. Théorie et hypothèses. Méthodes et devis de recherche. Exigences de la relation cause. Conditions d'une bonne mesure opérationnelle des concepts. Techniques d'échantillonnage. Méthodes de cueillette de données utiles pour la recherche scientifique et pour le diagnostic organisationnel : l'entrevue individuelle et de groupe, le questionnaire, l'observation, l'analyse de documents.

### GRP 821 3 cr.

#### Productivité et participation des employés

Objectif : parvenir à connaître les valeurs et attitudes patronales, les modes de gestion et les styles de leadership les plus appropriés à l'utilisation optimale des ressources humaines et à leur satisfaction.

Contenu : saisir le concept de « démocratie » industrielle et examiner les systèmes et mécanismes participatifs (tels les cercles de qualité) permettant à l'entreprise d'intégrer les ressources humaines dans l'effort de productivité. Une attention particulière est apportée à l'étude des systèmes de partage des profits (« Scanlon plan », « Improshare », actionnariat ouvrier, etc.), aux réactions des personnes concernées face à ces systèmes et aux conditions de leur succès ou échec.

### GRP 841 3 cr.

#### Productivité et formation du cadre

Objectif : élaborer une activité de formation de cadres, d'une organisation en milieu réel, tenant compte d'un cadre conceptuel donné. Contenu : besoins de formation, analyse de tâche, objectifs, contenus, méthodes de transmission des contenus, présentation et évaluation de l'activité.

### GRP 850 3 cr.

#### Organisation du travail

Objectif : acquérir des connaissances dans divers domaines reliés à la planification et à l'organisation du travail de production industrielle et de travail de bureau.

Contenu : gestion de la production. Contrôle de la qualité. Gestion des inventaires. Organisation d'une chaîne de production. Étude des

temps et mouvements. Mesure du travail. Robotique et bureautique. Ergonomie et environnement physique. Nouvelles approches (souvent japonaises) en gestion de production.

### GRP 861 3 cr.

#### Développement organisationnel

Objectif : acquérir les connaissances et les habiletés nécessaires pour agir comme consultant interne ou externe et intervenir efficacement dans l'entreprise.

Contenu : les théories du changement. Les stratégies et les étapes du changement organisationnel. L'éventail des interventions possibles, au niveau des individus, des groupes et de l'organisation. L'approche socio-technique et d'autres approches susceptibles d'accroître la productivité. Le rôle et les qualités du consultant. Dans la mesure du possible, une intervention socio-technique sera réalisée en entreprise.

## GRH

### GRH 111 3 cr.

#### Aspects humains des organisations

Objectifs : acquérir une connaissance théorique sur les phénomènes à caractère humain dans les organisations ; acquérir certaines habiletés d'intervention au sein de groupes de travail ; augmenter sa connaissance de soi et de son impact sur les autres.

Contenu : les déterminants du comportement des individus et des groupes dans les organisations. Les traits personnels, les valeurs, les attitudes, la perception et la motivation. Le travail en équipe, les processus de groupes, communication et participation. Les phénomènes organisationnels, le pouvoir, le leadership, les conflits, le changement et le développement organisationnel.

### GRH 221 3 cr.

#### Gestion du personnel et relations industrielles

Objectifs : comprendre l'importance de la gestion des ressources humaines et acquérir des connaissances de base sur les principaux programmes élaborés et gérés par les spécialistes en ce domaine ; acquérir les notions essentielles sur la structure et le fonctionnement de notre système de relations de travail.

Contenu : historique, environnement et structure de la gestion des ressources humaines. Planification des effectifs. Recrutement et sélection du personnel. Évaluation du rendement. Formation des cadres et des employés. Gestion de la rémunération. Santé et sécurité au travail. Cadre juridique des relations du travail. Organismes patronaux et syndicaux. Négociation et administration des conventions collectives. Arbitrage des griefs.

### GRH 332 3 cr.

#### Planification et sélection

Objectifs : approfondir les concepts de planification des ressources humaines dans ses divers aspects ; connaître et appliquer de façon concrète plusieurs techniques reliées à l'embauche du personnel.

Contenu : planification des ressources humaines. Prévision de l'offre et de la demande de travail. Planification des carrières. Vision globale du processus d'embauche. Recrutement. Formulaires d'emploi. Vérification des référen-

ces. Utilisation des tests. Théorie et pratique de l'entrevue de sélection. Théorie et pratique de l'appréciation par simulation. Impact de la Charte des Droits sur le processus d'embauche.

Préalable : GRH 221

**GRH 342** **3 cr.**

**Évaluation et formation**

Objectif : acquérir diverses connaissances théoriques et pratiques reliées à l'évaluation du rendement ainsi qu'à la formation du personnel dans les organisations. Contenu : les instruments d'évaluation du rendement, les erreurs typiques d'évaluation, évaluation et motivation, entretiens d'évaluation du rendement, la mise en place d'un système d'évaluation, conditions d'efficacité et de survie, la formation en tant que système, la détermination des besoins, la conception de programmes, conditions de réalisation, démarche d'évaluation.

Préalable : GRH 221

**GRH 343** **3 cr.**

**Administration des lois en GRH**

Objectif : prendre connaissance de diverses lois qui ont un impact sur la GRH dans les entreprises ; déterminer les mécanismes de gestion que nécessite l'application efficace de ces lois au niveau d'une entreprise.

Contenu : gestion de la santé et sécurité au travail dans l'entreprise. Loi sur la santé et la sécurité du travail, gestion de la prévention. Loi sur les accidents du travail et les maladies professionnelles, gestion financière des dossiers SST, Chartes des droits et libertés de la personne ; normes du travail, décrets et autres lois sur le travail.

Préalable : GRH 221

**GRH 351** **3 cr.**

**Conventions collectives**

Objectif : se familiariser avec le contenu de clauses de conventions collectives ; comprendre les implications administratives qui découlent de diverses clauses ; préparer et défendre les dossiers relatifs à l'application et à l'interprétation de conventions collectives.

Contenu : rôle des intervenants dans l'application des conventions collectives, sécurité syndicale, droits de gréance, règlement de griefs, ancienneté, normes de rendement, évaluation des postes, horaires de travail, rémunération, avantages sociaux, congés, mesures disciplinaires, durée de la convention.

Préalable : GRH 221

**GRH 352** **3 cr.**

**Systèmes et structures d'organisation**

Objectifs : réviser diverses recherches dans le domaine de la théorie des organisations ; analyser la fonction des structures d'entreprises en relation avec l'efficacité organisationnelle et la satisfaction des ressources humaines. Contenu : notions relatives à la théorie des organisations, revue de quelques courants théoriques considérés comme importants, objectifs des organisations et « design » de l'efficacité, caractéristiques internes des organisations, influence de la technologie sur les structures, autres variables d'influence.

Préalable : GRH 221

**GRH 353** **3 cr.**

**Systèmes d'information en GRH**

Objectifs : acquérir une connaissance de base de divers outils informatiques disponibles aux gestionnaires de ressources humaines ; développer certaines habiletés dans l'utilisation de logiciels de micro-informatique (Lotus 1-2-3) appliqués à diverses facettes de la GRH ; être exposés à des expériences vécues d'implantation et d'utilisation de l'informatique en GRH. Contenu : application particulière de la micro-informatique en GRH, projets et exercices d'applications de Lotus 1-2-3 en GRH, description et analyse de cas concrets d'utilisation de l'informatique en GRH.

Préalable : GRH 221

**GRH 453** **3 cr.**

**Rémunération et avantages sociaux**

Objectif : se familiariser avec toutes les facettes de la gestion de la rémunération (salaires et avantages sociaux) dans les entreprises. Contenu : analyse et description de postes, évaluation des postes, critères et mécanismes de détermination des salaires de base, enquêtes salariales, mise au point d'une structure des salaires de base, modification des salaires, régimes d'incitation et d'intéressement, régimes d'avantages sociaux, mécanismes de gestion des avantages sociaux.

Préalable : GRH 221

**GRH 482** **3 cr.**

**Négociations collectives**

Objectifs : approfondir les notions théoriques et pratiques reliées au processus de négociation collective ; expérimenter le vécu d'une négociation de convention collective par le biais d'une simulation.

Contenu : fondements des négociations collectives, facteurs affectant le déroulement, notions relatives à la préparation et au déroulement de négociations collectives, illustrations du déroulement, tactiques et stratégies de négociations, les sources d'information, pratique simulée d'une négociation.

Préalable : GRH 351

**GRH 483** **3 cr.**

**Programmes d'intervention en GRH**

Objectifs : apprendre quelques notions essentielles en développement organisationnel et pouvoir appliquer ces notions à l'introduction dans l'entreprise de programmes d'avant-garde tels que la qualité de la vie au travail, les cercles de qualité, etc.

Contenu : en première partie, la nature du développement organisationnel, les étapes d'une intervention, le rôle du consultant, le diagnostic organisationnel, les modes d'intervention, l'introduction efficace du changement dans l'entreprise. En deuxième partie, la Q.V.T., la gestion participative et les cercles de qualité : nature et raison d'être, étapes d'implantation, conditions de succès, structures requises, programmes de formation, cas vécus, avantages et inconvénients, réactions patronales et syndicales.

Préalable : GRH 221

**GRH 562** **3 cr.**

**Créativité et travail en équipe**

Objectifs : approfondir les connaissances concernant la naissance, l'évolution et la maturité des groupes ; développer les habiletés pour animer des réunions de travail productives et mettre en pratique les techniques de prise de décision ; prendre conscience de l'importance de la créativité et mettre en pratique les techniques de créativité. Contenu : le groupe de travail. Le déroulement et l'évaluation d'une réunion. Le diagnostic d'une réunion. L'animation d'une réunion. Le rôle d'animateur. Le processus de solution de problèmes. La créativité dans le travail en équipe. La mise en application des diverses techniques de créativité.

Préalable : GRH 221

**GRH 711** **3 cr.**

**Aspects humains des organisations**

Objectifs : revoir et approfondir les notions de psychologie sociale appliquées aux organisations ; se sensibiliser à l'impact de son style personnel sur les autres ; acquérir certaines habiletés d'intervention au sein de groupes de travail.

Contenu : les déterminants du comportement des individus et des groupes dans les organisations. Les grandes écoles en psychologie. Les caractéristiques individuelles, les valeurs, les attitudes, la motivation et la satisfaction au travail. Les phénomènes de groupes, participation, communication et animation. Les phénomènes organisationnels, le pouvoir, le leadership, les conflits, le changement, la culture organisationnelle et le développement des organisations. Les nouvelles approches en gestion des ressources humaines.

**GRH 721** **3 cr.**

**Gestion du personnel et relations industrielles**

Objectifs : comprendre l'importance de la gestion des ressources humaines et acquérir des connaissances de base sur les principaux programmes élaborés et gérés par les spécialistes en ce domaine ; acquérir des notions essentielles sur la structure et le fonctionnement de notre système de relations de travail.

Contenu : historique, environnement et structure de la gestion des ressources humaines. Planification des effectifs. Recrutement et sélection du personnel. Évaluation du rendement. Formation des cadres et des employés. Gestion de la rémunération. Santé et sécurité au travail. Cadre juridique des relations du travail. Organismes patronaux et syndicaux. Négociation et administration des conventions collectives. Arbitrage des griefs.

Préalables : ADM 711 et GRH 711\*

---

**MAR**

---

**MAR 103** **3 cr.**

**Le marketing... de l'idée à l'action**

Objectif : acquérir les notions de base du marketing.

Contenu : champ d'étude du marketing. Comportement des consommateurs. Analyse de la demande. Segmentation des marchés. Ges-

\* Ces préalables ne sont nécessaires qu'au programme du diplôme

tion des produits et analyse de la concurrence. Stratégie en marketing. communication avec les marchés. Vente et gestion des ventes. Distribution. Marketing et société. (Activité de formation à distance.)

**MAR 221 3 cr.**

**Marketing**

Objectif : acquérir les notions de base de marketing.

Contenu : le concept de marketing. Les différentes étapes conduisant de l'innovation du produit à sa commercialisation. Introduction au comportement du consommateur. La demande et les marchés. Les produits et la concurrence. Initiation à la stratégie de marketing. Le plan de marketing. Le marketing-mix. La vente. Le marketing dans la société contemporaine.

**MAR 331 3 cr.**

**Comportement du consommateur**

Objectif : assimiler les concepts de base du comportement des consommateurs de façon à pouvoir les utiliser efficacement sur le plan pratique.

Contenu : les modèles en comportement du consommateur. La culture, les sous-cultures et les classes sociales. Les groupes de référence et la famille. Les situations. La perception. La personnalité. La motivation. Les attitudes et la relation attitude-comportement. La communication persuasive. Le processus de décision d'achat.

Préalable : MAR 221

**MAR 342 3 cr.**

**Recherche en marketing I**

Objectifs : se familiariser avec les principales étapes du processus de recherche, mener à bien une recherche appliquée et développer un sens critique vis-à-vis des études et rapports de recherche qui pourront se présenter dans le cadre d'emplois futurs pour ainsi concilier les aspects réalisation et utilisation.

Contenu : des notions théoriques et pratiques sur les principales étapes du processus : identification de la problématique et détermination des objectifs ; la détermination des sources d'information et la préparation de l'outil de recueil de l'information, l'échantillonnage ; le recueil de l'information, l'analyse des données ; la rédaction du rapport de recherche.

Préalables : MAR 221 et MQG 222

**MAR 441 3 cr.**

**Marketing international I**

Objectifs : se familiariser avec la réalité internationale des affaires et prendre conscience de son importance croissante ; acquérir les connaissances indispensables à tout gestionnaire pour évaluer les opportunités et les risques du développement international, concevoir et mettre en œuvre des plans de pénétration des marchés étrangers.

Contenu : problématique du développement international de l'entreprise ; les différents modes de développement international ; principes d'élaboration d'une stratégie internationale ; l'exportation, le franchisage international, la concession de licences et l'investissement à l'étranger sous forme de « joint-ventures » ou de filiales ; les affaires dans les pays du tiers-monde et les transferts de technologie ; perspectives internationales

en matière de relations commerciales entre les pays et de possibilités de carrière.

Préalable : MAR 331

**MAR 444 3 cr.**

**Commerce de détail et distribution**

Objectif : se familiariser avec un contexte particulier de la prise de décision en marketing qu'est la gestion d'un commerce de détail ; identifier les variables qui se rapportent à la distribution physique puis démontrer leurs rôles et interdépendances dans l'opérationnalisation d'un système de distribution.

Contenu : commerce de détail ; organisation du commerce de détail, évaluation et sélection d'un site, gestion de l'assortiment, agencement du magasin, la promotion des ventes, services à la clientèle. Distribution : nature de la distribution physique et ses composantes : inventaire, affectation, itinéraires, transport, localisation des entrepôts, conditions de vente et service.

Préalables : MAR 331 et MAR 342

**MAR 451 3 cr.**

**Publicité**

Objectif : s'initier à la fonction d'administrateur publicitaire et acquérir les notions nécessaires à la prise de décision en communication publicitaire.

Contenu : l'agence de publicité et son environnement, les objectifs de la campagne publicitaire, la détermination du budget publicitaire, le message publicitaire, les médias publicitaires et les mesures d'efficacité publicitaire.

Préalable : MAR 331

Concomitante : MAR 342

**MAR 454 3 cr.**

**Recherche en marketing II**

Objectif : se familiariser avec des études-types réalisées dans le milieu.

Contenu : revue du processus de recherche. Études de segmentation, de positionnement et de localisation d'établissements de vente au détail. Pré-tests de nouveaux produits et de création publicitaire.

Préalable : MAR 342

**MAR 463 3 cr.**

**Marketing industriel**

Objectif : identifier, définir et comprendre aux niveaux conceptuel et pratique les spécificités du marketing industriel par opposition au marketing des produits de consommation finale.

Contenu : le contexte économique de la réalité industrielle, les notions de demande primaire et de demande dérivée, la classification des produits/services faisant l'objet de transactions industrielles et les différentes situations d'achat, les caractéristiques des différents types de clientèles industrielles, les mécanismes intra-organisationnels de décision d'achat, la segmentation industrielle, les spécificités du plan de marketing adapté à la réalité industrielle (gestion du produit, communication commerciale, distribution, fixation du prix).

Préalables : MAR 331 et MAR 342

**MAR 464 3 cr.**

**Gestion du réseau des ventes**

Objectif : maîtriser les concepts de base de la vente personnelle et de la gestion du réseau des ventes.

Contenu : la vente personnelle. Le réseau des ventes et la stratégie de l'entreprise. La prévision des ventes. Le recrutement des vendeurs. L'organisation de la force de vente. La rémunération des représentants. La motivation. Les territoires et les quotas. Le contrôle de l'efficacité et l'évaluation du rendement.

Préalables : MAR 331 et MAR 342

**MAR 541 3 cr.**

**Marketing international II**

Objectif : compléter et approfondir les connaissances conceptuelles du cours MAR 441 de manière à doter l'étudiant qui désire embrasser une carrière internationale : d'une expertise technique de niveau avancé dans l'analyse des marchés internationaux, d'une expérience sur le terrain et d'une capacité d'actualiser et d'intégrer des connaissances nouvelles rendues nécessaires par les changements de la structure et de la nature des échanges internationaux.

Contenu : problèmes de recherche et de prévision en marketing international ; observation et analyse des marchés internationaux et des pratiques commerciales étrangères sur des thèmes choisis comme, par exemple, la distribution ou la publicité ; impact sur la stratégie et l'action commerciale des changements récents de l'environnement international : Europe de l'Est, relations nord-sud et libre-échange.

Préalable : MAR 441

**MAR 556 3 cr.**

**Séminaire en marketing**

Objectifs : assimiler des concepts fondamentaux souvent laissés à l'écart dans l'étude et la pratique du marketing. Intégrer les différents outils et notions spécialisés étudiés dans les autres cours.

Contenu : le marketing comme activité ; micro-marketing et macro-marketing ; le marketing des services. Le marketing comme pensée ; la théorie du marketing, le développement des connaissances. Le marketing vu par les gens de l'extérieur ; le marketing hors frontières, le marketing appliqué à la gestion des O.S.B.L., le marketing comme instrument de développement économique, le marketing remis en question.

Préalables : MAR 331 et MAR 342

**MAR 664 3 cr.**

**Politique de marketing**

Objectif : intégrer les connaissances acquises en marketing dans un plan d'action commerciale.

Contenu : série d'exposés et de discussions de cas d'entreprises permettant d'approfondir les aspects théoriques et pratiques de l'élaboration d'une stratégie de marketing ; fixation des objectifs commerciaux, analyse d'environnement, identification de l'opportunité de marketing et de l'avantage concurrentiel, élaboration du plan et des programmes de marketing, contrôle de l'efficacité commerciale, plan de lancement de nouveaux produits ou services.

Préalables : MAR 331 et MAR 342 et avoir obtenu 75 crédits.



Contenu : révision rapide des statistiques descriptives et du calcul des probabilités. Règles de base de l'inférence statistique. Applications univariées à la moyenne, à la variance, aux proportions, à la forme d'une distribution. Applications bivariées : corrélation, régression linéaire simple, analyse de variance à un facteur, analyse des tableaux de contingence.

Préalable : GIS 112

**MQG 332 3 cr.**

**Méthodes analytiques de gestion**

Objectifs : se familiariser avec les outils analytiques fréquemment utilisés en prise de décision dans l'entreprise ; en maîtriser les principes d'une utilisation correcte ; savoir en tirer un maximum d'utilité.

Contenu : la programmation linéaire, le modèle général, formulation de modèles spécifiques, les solutions faisables et optimales, les cas particuliers, les différentes composantes d'une solution, l'usage de l'information, l'interprétation des résultats, les coûts d'opportunité, analyse de sensibilité. Théorie de la décision : critères de décision, arbres de décision, valeur de l'information parfaite ou échantillonnale. Files d'attente : modèles de base comparés entre les modèles. Simulation. Gestion des stocks.

Préalable : MQG 222

**MQG 342 3 cr.**

**Gestion des opérations**

Objectif : se familiariser avec la gestion des opérations dans son sens large (entreprises de service et entreprises manufacturières).

Contenu : prévision de demande, planification à long et à court terme, gestion des achats et des stocks, contrôle de la qualité, contrôle de la main-d'œuvre, maintenance, choix d'emplacement et d'aménagement. Insistance sur l'aspect pratique plutôt que sur l'aspect théorique.

Préalable : MQG 332

**MQG 351 3 cr.**

**Analyse et simulation**

Objectif : apprendre à appliquer les techniques de modélisation, en particulier la simulation, à la solution de problèmes selon la méthode de l'analyse des systèmes.

Contenu : revue des principaux modèles vus précédemment et de leurs conditions d'opportunité ; nature de la simulation ; conditions d'opportunité de la simulation ; comparaison entre l'approche analytique et la simulation ; notion de systèmes et méthodologie d'analyse de systèmes par la simulation ; élaboration de modèles de simulation ; langages de simulation, « Dynamo », « G.P.S.S. ». Introduction à la dynamique industrielle ; validation de ce modèle.

Préalable : MQG 332

**MQG 352 3 cr.**

**Modélisation mathématique**

Objectifs : introduire des modèles analytiques avancés disponibles pour le gestionnaire pour la résolution de problèmes complexes ; en énoncer les fondements et les limites ; illustrer leur usage.

Contenu : techniques prévisionnelles : la régression linéaire, le lissage exponentiel, les techniques Box-Jenkins. Programmation mathématique : programmation linéaire, programmation en nombres entiers, programmation binaire, programmation mixte. Techniques

probabilistes : théorie des jeux, chaînes de Markov, simulation. Limite de ces outils en situation réelle.

Préalable : MQG 332

**MQG 361 3 cr.**

**Techniques d'analyse statistique**

Objectifs : se familiariser avec le traitement et l'analyse statistiques des données sur ordinateur ; s'initier aux techniques multivariées.

Contenu : utilisation du logiciel SAS. Problèmes bivariés : corrélation, régression, analyse de variance à un facteur, tableaux de contingence. Procédures multivariées de base : régression multiple, régression pas-à-pas, régression polynomiale, analyse de variance à plusieurs facteurs, analyse des tableaux de contingence à plus de deux variables. Modèles multivariés réduits : analyse factorielle, analyse discriminante, analyse de groupe-

Préalable : MQG 222

**MQG 641 3 cr.**

**Méthodes quantitatives et techniques d'examen**

Objectifs : acquérir les éléments de techniques quantitatives nécessaires pour solutionner des problèmes de comptabilité, acquérir une approche pragmatique pour répondre à un examen de corporation professionnelle.

Contenu : techniques de prévision, techniques d'optimisation dans des contextes déterministes et probabilistes. Approche du vérificateur, approche du conseiller et approche théorique. (Activité offerte au certificat de comptabilité professionnelle.)

**MQG 703 3 cr.**

**Mathématiques d'appoint**

Objectif : acquérir les connaissances mathématiques nécessaires pour entreprendre les activités du M.B.A.

Contenu : révision en profondeur des notions mathématiques de base, des notions mathématiques relatives aux calculs de finance et de gestion. Notions mathématiques préparatoires aux cours de méthodes quantitatives de gestion. Quelques notions relatives à l'utilisation d'outils informatiques.

**MQG 711 3 cr.**

**Statistiques appliquées à la gestion**

Objectifs : se familiariser avec le traitement et l'analyse statistiques de données ; utiliser un micro-ordinateur dans ce domaine.

Contenu : statistiques descriptives et calcul des probabilités. Principes de l'inférence statistique et son application à la moyenne, à la variance et aux proportions. Les notions de covariance et de corrélation. Le modèle de régression linéaire simple. Extension à des formes curvilinéaires, à des modèles en contexte temporel et à la régression multiple. Comparaison de deux ou plusieurs moyennes. Analyse des tableaux de contingence. Analyse des séries temporelles et techniques de prévision.

**MQG 731 3 cr.**

**Méthodes analytiques de gestion**

Objectifs : se familiariser avec un éventail d'outils d'analyse de situations complexes que rencontre fréquemment le gestionnaire ; apprendre l'usage approprié des outils comme moyens de description et d'aide à la décision.

Contenu : la programmation linéaire : concepts de base, solutions faisables et optimales, coût d'opportunité et analyse de sensibilité. La planification par réseaux, définition et méthodes de solution. La théorie de la décision, critères de décision, valeur de l'information parfaite ou échantillonnale. Simulation, description de situations à modéliser, interprétation et usage des résultats.

**MQG 741 3 cr.**

**Gestion des opérations et production**

Objectif : faire un tour d'horizon de l'ensemble des problèmes relevant de la gestion de la production (entreprises manufacturières et entreprises de service).

Contenu : planification de la production, contrôle des stocks, de la qualité de l'équipement, emplacement et aménagement selon le type d'entreprise.

Préalables : ADM 711 et MQG 731\*

**MQG 800 3 cr.**

**Statistiques avancées**

Objectifs : approfondir les concepts de base de l'analyse statistique ; les appliquer à l'étude du modèle linéaire général.

Contenu : révision et approfondissement des concepts de base : distribution, espérance mathématique, variance, estimation ponctuelle, inférence. Application au modèle de régression simple et surtout au modèle de régression multiple. Analyse des résidus, moindres carrés pondérés et généralisés. Inclusion de variables qualitatives dans les modèles linéaires : analyse de variance, de covariance, analyse discriminante à deux groupes et régression logistique.

**MQG 802 3 cr.**

**Modèles statistiques multivariés**

Objectifs : se familiariser avec certaines analyses multivariées et maîtriser l'utilisation de logiciels informatiques permettant de les mettre en œuvre.

Contenu : modèles multivariés de nature réductive : analyses factorielle, canonique, discriminante, typologique, multidimensionnelle, conjointe, des correspondances. Quelques extensions du modèle de régression multiple : erreurs dans les variables, variables instrumentales, multicollinéarité, effets retardés. Introduction aux systèmes d'équations : analyse des cheminements de causalité. Analyse des données discrètes et des tableaux de contingence.

Préalable : MQG 800

**MQG 810 3 cr.**

**Traitement statistique des données**

Objectif : se familiariser avec le traitement et l'analyse statistiques des données et avec l'utilisation d'un logiciel informatique classique.

Contenu : introduction à l'utilisation du logiciel SAS. Son application aux problèmes de nature univariée : distributions, moyenne, variance, proportions. Situations bivariées : corrélation, régression simple, comparaison de moyennes, tableaux croisés. Problèmes multivariés : régression multiple, analyse de variance à plusieurs facteurs, analyse factorielle, analyse discriminante, analyse de groupe-

\* Ces préalables ne sont nécessaires qu'au programme du diplôme.

**MQG 821****3 cr.****Modèles de gestion**

Objectif : se familiariser avec la diversité de modèles utilisés en gestion, leur emploi, leur choix et leur mise en oeuvre.

Contenu : la modélisation en gestion, les modèles graphiques, la programmation mathématique, la simulation déterministe et stochastique, les modèles et leurs limites.