



## ÉCOLE DE GESTION

# Microprogramme de 3e cycle en administration

Les sections *Présentation*, *Structure du programme* et *Admission et exigences* (à l'exception de la rubrique intitulée « Document(s) requis pour l'admission ») constituent la version officielle de ce programme. La dernière mise à jour a été faite le 30 janvier 2024. L'Université se réserve le droit de modifier ses programmes sans préavis.

## PRÉSENTATION

### Sommaire\*

\*IMPORTANT : Certains de ces renseignements peuvent varier selon les cheminements ou concentrations. Consultez les sections *Structure du programme* et *Admission et exigences* pour connaître les spécificités d'admission par cheminements, trimestres d'admission, régimes ou lieux offerts.

#### CYCLE

3e cycle

#### RÉGIME DES ÉTUDES

Régulier

#### CRÉDITS

12 crédits

#### RÉGIME D'INSCRIPTION

Temps partiel

#### TRIMESTRE D'ADMISSION

Automne

#### LIEU

Campus de Longueuil

## Renseignements

### Objectif(s) général(aux)

Permettre à l'étudiante ou à l'étudiant :

- d'acquérir des connaissances théoriques et méthodologiques pour se préparer à devenir une intervenante ou un intervenant de haut niveau qui agira comme gestionnaire, experte-conseil ou expert-conseil spécialisé dans l'identification de solutions innovatrices et réalistes aux problèmes complexes associés aux sciences de la gestion;
- de poser un regard critique sur l'état actuel des connaissances;
- de se préparer pour entreprendre éventuellement les activités du diplôme d'études supérieures spécialisées de 3<sup>e</sup> cycle en administration (D3C).

### Objectif(s) spécifique(s)

Permettre à l'étudiante ou à l'étudiant :

- d'approfondir la réflexion sur la pratique et de développer des capacités avancées d'intervention dans le milieu des affaires et dans les systèmes organisationnels complexes;

- d'être en mesure d'appliquer les théories acquises dans la gestion de problèmes organisationnels complexes;
- de se doter de connaissances théoriques et méthodologiques favorisant une meilleure compréhension et analyse des enjeux de gestion contemporains.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

### Activités pédagogiques obligatoires (12 crédits)

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
TCA810	Théories de la décision appliquées à la gestion - 3 crédits
TCA820	Séminaire en gestion des organisations - 3 crédits
TCA831	Théories des organisations et phénomènes sociaux - 3 crédits
TCA840	Recherche en gestion - 3 crédits

Ou toute autre activité choisie parmi les activités pédagogiques de 3<sup>e</sup> cycle de l'École de gestion, conditionnellement à l'approbation par la direction du programme.

## ADMISSION ET EXIGENCES

### LIEU(X) DE FORMATION ET TRIMESTRE(S) D'ADMISSION

Campus de Longueuil : admission au trimestre d'automne

#### Condition(s) générale(s)

- Détenir un grade de 2<sup>e</sup> cycle en administration ou en gestion (M. Sc.) ou en administration des affaires (M.B.A.) ou dans un domaine connexe jugé pertinent.

#### Condition(s) particulière(s)

- Avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,3 dans un système où la note maximale est de 4,3 ou avoir obtenu des résultats scolaires jugés équivalents. La candidate ou le candidat dont la moyenne cumulative se situe entre 3,0 et 3,3 sur 4,3 pourrait être admis selon l'analyse de l'ensemble du dossier de candidature, dont l'expérience professionnelle.
- Avoir au moins une année d'expérience professionnelle pertinente.

#### Exigence(s) d'ordre linguistique

La candidate ou le candidat doit avoir une excellente capacité d'expression écrite et orale en langue française ainsi qu'une compréhension appropriée de la langue anglaise appliquée au domaine.

#### Document(s) requis pour l'admission

- Un curriculum vitæ à jour
- Une lettre de motivation de la candidate ou du candidat.

### RÉGIME(S) DES ÉTUDES ET D'INSCRIPTION

Régime régulier à temps partiel

# INDEX DES ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

---

TCA810 - Théories de la décision appliquées à la gestion

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

## Cible(s) de formation

Approfondir les fondements théoriques de la prise de décision et leur application à la gestion. Développer un esprit critique face à l'évolution des diverses écoles de pensée en matière de prise de décision en organisation.

## Contenu

Évolution des conceptions de la rationalité et des théories de la prise de décision. Complexité de la coordination des décisions en contexte d'incertitude. Modèles théoriques non traditionnels en contexte de rationalité limitée et procédurale. Aspects cognitifs, psychologiques, intuitifs et émotifs de la prise de décision.

---

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en administration

Microprogramme de 3e cycle en administration

---

TCA820 - Séminaire en

USherbrooke.ca/admission

gestion des organisations

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

## Cible(s) de formation

Approfondir les connaissances sur les principaux problèmes, préoccupations et tendances rencontrés dans la gestion des organisations. Étudier la gestion des organisations sous l'angle de la complexité. Pouvoir transférer les concepts et connaissances issus de la science contemporaine de la gestion à l'étude d'un problème complexe en organisation.

## Contenu

Problèmes et préoccupations contemporains touchant différents aspects de la gestion vus sous l'angle de la complexité. Aspects de nature stratégique, managériale, fonctionnelle, éthique et de gouvernance.

## Préalable(s)

(TCA810)

et

(TCA831)

---

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en administration

Microprogramme de 3e cycle en administration

---

TCA831 - Théories des organisations et phénomènes sociaux

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

## Cible(s) de formation

Approfondir les notions traitant des principaux courants en théories des organisations. Apprécier l'applicabilité de divers paradigmes et modèles d'analyse dans l'étude des organisations. Étudier le rôle et le point de vue des sciences sociales appliquées au monde organisationnel.

## Contenu

Organisation en tant que système social. Pratiques de gestion et enjeux de pouvoir, d'influence et de leadership au sein des organisations. Conflits et considérations éthiques de la gestion. Théorisation en gestion. Organisation du travail, structure et design organisationnels. Avènement de l'économie du savoir et transfert des connaissances.

---

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en administration

Microprogramme de 3e cycle en administration

---

# TCA840 - Recherche en gestion

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

### Cible(s) de formation

Développer une compréhension des approches de recherche en gestion; être apte

à choisir les approches méthodologiques les plus appropriées en fonction des problématiques à étudier. Mettre l'accent sur la résolution de problèmes, sur l'obtention de résultats robustes et sur le développement de programmes d'intervention. Faire le lien et la distinction entre la recherche et la consultation.

### Contenu

Fondements et caractéristiques de la recherche en gestion : approches, paradigmes, courants de pensée, approches quantitatives et approches qualitatives, formulation d'un projet de recherche et d'un projet d'intervention. Méthodes de recherche en gestion : approches flexibles (étude de cas, théorisation ancrée, diagnostic-intervention); approches rigides (enquête, quasi-expérimentation, observation

systematique, modélisation); collecte de données et analyse. Aspects éthiques et juridiques de la recherche appliquée et de l'intervention.

### Préalable(s)

TCA820

---

\* Sujet à changement

### Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en administration

Microprogramme de 3e cycle en administration