



## ÉCOLE DE GESTION

# Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

Les sections *Présentation*, *Structure du programme* et *Admission et exigences* (à l'exception de la rubrique intitulée « Document(s) requis pour l'admission ») constituent la version officielle de ce programme. La dernière mise à jour a été faite le 12 octobre 2023. L'Université se réserve le droit de modifier ses programmes sans préavis.

## PRÉSENTATION

### Sommaire\*

\*IMPORTANT : Certains de ces renseignements peuvent varier selon les cheminements ou concentrations. Consultez les sections *Structure du programme* et *Admission et exigences* pour connaître les spécificités d'admission par cheminements, trimestres d'admission, régimes ou lieux offerts.

#### CYCLE

2e cycle

#### CRÉDITS

12 crédits

#### TRIMESTRES D'ADMISSION

Automne, Hiver

#### RÉGIME DES ÉTUDES

Régulier

#### RÉGIME D'INSCRIPTION

Temps complet

#### LIEU

Campus de Longueuil

### PARTICULARITÉS\*

Nouveau programme

Ouvert aux personnes étudiantes internationales en régime régulier

\* Peuvent varier pour certains cheminements ou concentrations.

## Renseignements

- 1 888 463-1835, poste 67363 (numéro sans frais)
- 450 463-1835, poste 67363
- 450 670-1848 (télécopieur)
- [clb.eg@USherbrooke.ca](mailto:clb.eg@USherbrooke.ca)
- [Site Internet](#)

## INFORMATION(S) GÉNÉRALE(S)

Le microprogramme en gestion de la transition durable porte sur les liens entre le monde des affaires, la société et la biosphère. Il vise à former des professionnels et professionnelles de haut niveau capables de porter un regard critique sur l'organisation, en vue de la faire cheminer, à une échelle stratégique, vers un développement plus durable.

### Objectif(s) général(aux)

Au terme de son programme, la personne étudiante sera en mesure :

[USherbrooke.ca/admission](https://USherbrooke.ca/admission)

- d'évaluer de manière critique les enjeux mondiaux et nord-américains et les principaux débats qui entourent la gestion de la transition durable et les principaux concepts connexes (responsabilité sociale des entreprises, innovation sociale, économie circulaire, etc.) qui touchent les organisations;
- de s'approprier les principales approches et théories existantes des différentes disciplines de la gestion et de l'économie permettant de mener les organisations vers une transition durable;
- de développer ses connaissances sur des approches émergentes en matière de gestion de la transition durable afin de se positionner stratégiquement en tant que futurs professionnels et professionnelles;
- de proposer des approches créatives, dans un contexte multiculturel, afin de solutionner des problématiques organisationnelles en lien avec la gestion de la transition durable.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

### Activités pédagogiques obligatoires - 12 crédits

#### BLOC 1 : Fondements conceptuels

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
GTD801	Organisations et transition durable - 1 crédit
GTD802	Mesures de maturité en développement durable - 1 crédit
GTD803	Enjeux économiques et sociaux du climat - 1 crédit

#### BLOC 2 : Opérationnalisation de la transition à travers la responsabilité sociale

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
GTD804	Responsabilité sociale des entreprises - 1 crédit
GTD805	Analyse du cycle de vie des produits, procédés et services - 1 crédit
GTD806	Marketing des produits écoresponsables - 1 crédit
GTD807	Approvisionnement stratégique durable et transition numérique - 1 crédit
GTD808	Mobilisation organisationnelle durable - 1 crédit
GTD809	Comptabilité durable - 1 crédit
GTD810	Éco-intelligence d'affaires - 1 crédit

#### BLOC 3 : Regards croisés et approches émergentes d'avenir

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
GTD811	Organisations sociales et solidaires - 1 crédit
GTD812	Activité d'intégration en gestion de la transition durable - 1 crédit

## ADMISSION ET EXIGENCES

### LIEU(X) DE FORMATION ET TRIMESTRE(S) D'ADMISSION

Longueuil : admission au trimestre d'hiver.

## Condition(s) générale(s)

Détenir un grade de 1<sup>er</sup> cycle en gestion, administration, économique ou tout autre domaine pertinent au programme, ou un diplôme équivalent.

## Condition(s) particulière(s)

Avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,0 dans un système où la note maximale est de 4,3 ou avoir obtenu des résultats scolaires jugés équivalents pour des études de 1<sup>er</sup> cycle.

La personne candidate qui ne détient pas un diplôme à grade de 1<sup>er</sup> cycle en gestion, administration, économique ou l'équivalent et qui présente une combinaison de formation universitaire de 1<sup>er</sup> cycle et d'expérience professionnelle pertinente jugée satisfaisante ou qui a obtenu une moyenne inférieure à 3,0 sur 4,3 pourra être admise après analyse de son dossier, en accord avec le *Règlement complémentaire sur la reconnaissance des acquis* de l'École de gestion.

## Exigence(s) d'ordre linguistique

La personne candidate devra posséder une excellente connaissance de la langue française écrite et parlée de façon à pouvoir suivre les activités pédagogiques, y participer efficacement et rédiger les travaux qui s'y rapportent.

Une connaissance appropriée de l'anglais est requise pour s'assurer d'une bonne compréhension des textes de référence.

## RÉGIME(S) DES ÉTUDES ET D'INSCRIPTION

Régime régulier à temps complet

# INDEX DES ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

---

## GTD801 - Organisations et transition durable

### Sommaire

#### CYCLE

2e cycle

#### CRÉDITS

1 crédit

#### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

#### Cible(s) de formation

S'approprier et approfondir les connaissances fondamentales en gestion de la transition durable.

#### Contenu

Regards sociohistoriques sur la gestion du développement et de la transition durable. Analyse critique des objectifs de développement durable. Survol des principaux enjeux sociaux, économiques, environnementaux et institutionnels en lien avec le développement durable.

\* Sujet à changement

### Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

## GTD802 - Mesures de maturité en développement durable

### Sommaire

#### CYCLE

2e cycle

USherbrooke.ca/admission

#### CRÉDITS

1 crédit

#### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

#### Cible(s) de formation

Appréhender le cadre institutionnel normatif en termes de développement durable. Comprendre l'impact des changements climatiques sur la durabilité de l'organisation. Analyser et critiquer les mécanismes de transition de l'organisation vers une économie verte et durable.

#### Contenu

Évaluation du niveau de développement durable des organisations. Grilles de mesures et cadres institutionnels normatifs.

\* Sujet à changement

### Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

## GTD803 - Enjeux économiques et sociaux du climat

### Sommaire

#### CYCLE

2e cycle

#### CRÉDITS

1 crédit

#### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

#### Cible(s) de formation

Approfondir ses connaissances dans les développements récents des enjeux économiques et sociaux pour les

organisations en lien avec le climat et la biodiversité.

#### Contenu

Perturbations du cycle du carbone et de la biodiversité à l'ère de l'anthropocène. Impacts environnementaux, économiques et sociaux. Instruments économiques et politiques publiques en matière d'adaptation, d'atténuation et de préservation de la biodiversité. Nécessité de résilience chez les organisations.

\* Sujet à changement

### Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

## GTD804 - Responsabilité sociale des entreprises

### Sommaire

#### CYCLE

2e cycle

#### CRÉDITS

1 crédit

#### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

#### Cible(s) de formation

Appréhender le rôle des organisations comme vecteurs de la transition durable. Comprendre et analyser comment la responsabilité sociale des entreprises peut être appréhendée comme un moyen d'opérationnalisation de la transition durable.

#### Contenu

Gestion des parties prenantes. Responsabilité sociale des entreprises et chaîne de valeur. Valeur partagée et modèles d'affaires.

Préalable(s)

GTD801

---

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

GTD805 - Analyse du cycle de vie des produits, procédés et services

### Sommaire

**CYCLE**

2e cycle

**CRÉDITS**

1 crédit

**FACULTÉ OU CENTRE**

École de gestion

Cible(s) de formation

Analyser une démarche de décision managériale ancrée dans un système complexe et imprévisible, impliquant d'importants impacts en termes de transition durable, (p. ex. en matière de changements climatiques, de biodiversité, ou de santé humaine).

Contenu

Analyse du cycle de vie (ACV) et autres approches de modélisation. Outils d'aide à la décision stratégique en développement durable. Économie circulaire et autres trajectoires de transition socioécologiques. Dynamiques contreproductives (effets rebonds). Nouvelles habiletés de gestion.

Préalable(s)

GTD801

---

\* Sujet à changement

USherbrooke.ca/admission

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

GTD806 - Marketing des produits écoresponsables

### Sommaire

**CYCLE**

2e cycle

**CRÉDITS**

1 crédit

**FACULTÉ OU CENTRE**

École de gestion

Cible(s) de formation

Connaître les développements récents en matière de mise en marché et de promotion des produits écoresponsables.

Contenu

Comportement du consommateur et choix de consommation écoresponsables. Segmentation de marché. Valorisation des produits écoresponsables. Enjeux de mise en marché des produits écoresponsables. Stratégies marketing favorisant l'adoption des produits écoresponsables.

Préalable(s)

GTD801

---

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

GTD807 -

Approvisionnement stratégique durable et transition numérique

### Sommaire

**CYCLE**

2e cycle

**CRÉDITS**

1 crédit

**FACULTÉ OU CENTRE**

École de gestion

Cible(s) de formation

Développer une vision innovante des chaînes d'approvisionnement, dans un contexte de transition numérique et de transition durable. Comprendre la mise en œuvre d'une stratégie d'approvisionnement durable et responsable soutenue par le numérique.

Contenu

Approvisionnement stratégique et durable. Transformation et maturité numérique en approvisionnement. Gestion de la performance. Données et prises de décision au niveau de la chaîne d'approvisionnement. Analytique d'affaires en approvisionnement.

Préalable(s)

GTD801

---

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

GTD808 - Mobilisation organisationnelle durable

### Sommaire

**CYCLE**

2e cycle

**CRÉDITS**

1 crédit

**FACULTÉ OU CENTRE**

École de gestion

## Cible(s) de formation

Approfondir ce qu'est la mobilisation organisationnelle durable. Comprendre les conséquences de cette mobilisation sur les individus, les équipes, les organisations, la société et l'environnement. Reconnaître les facteurs psychologiques et organisationnels contribuant à la mobilisation organisationnelle.

## Contenu

Stratégies pour mobiliser durablement les membres de l'organisation. Concepts, modèles et théories en lien avec la mobilisation organisationnelle durable. Applications organisationnelles.

## Préalable(s)

GTD801

\* Sujet à changement

**Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)**

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

## GTD809 - Comptabilité durable

**Sommaire****CYCLE**

2e cycle

**CRÉDITS**

1 crédit

**FACULTÉ OU CENTRE**

École de gestion

## Cible(s) de formation

Développer une compréhension avancée de la comptabilité de la transition durable. Mesurer et analyser la performance

USherbrooke.ca/admission

économique, sociale, environnementale et de gouvernance des organisations.

## Contenu

Normalisation du développement durable et de la responsabilité sociétale. Information économique, sociale, environnementale et de gouvernance, incluant l'écoblanchiment. Mesure et reddition de compte de la mise en œuvre des politiques concernant la responsabilité sociétale des entreprises (RSE). Analyse de la contribution des organisations à la transition durable.

## Préalable(s)

GTD801

\* Sujet à changement

**Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)**

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

## GTD810 - Éco-intelligence d'affaires

**Sommaire****CYCLE**

2e cycle

**CRÉDITS**

1 crédit

**FACULTÉ OU CENTRE**

École de gestion

## Cible(s) de formation

S'approprier les connaissances nécessaires à une mesure fiable et efficace de la transition durable. Comprendre la gestion et la gouvernance des données liées à la mesure pour en assurer la qualité et la fiabilité.

## Contenu

Indicateurs; tableaux de bord; mesures et outils de suivi de l'évolution des organisations en matière de transition durable.

## Préalable(s)

GTD801

\* Sujet à changement

**Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)**

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

## GTD811 - Organisations sociales et solidaires

**Sommaire****CYCLE**

2e cycle

**CRÉDITS**

1 crédit

**FACULTÉ OU CENTRE**

École de gestion

## Cible(s) de formation

Maîtriser les concepts d'économie sociale et solidaire et d'entrepreneuriat collectif. Comprendre les enjeux qu'amène l'économie sociale et solidaire. Inscrire l'économie sociale et solidaire dans le cadre de l'économie socioécologique.

## Contenu

Principes de solidarité, de défense du bien commun et d'utilité sociale. Enjeux liés aux formes des organisations sociales et solidaires (coopératives, mutuelles, associations, fondations). Théorie des communs, croissance limitée et « sobriété » comme modèle alternatif au cadre traditionnel du développement durable.

## Préalable(s)

Avoir obtenu 6.00 crédits

\* Sujet à changement

**Programmes offrant cette activité pédagogique**

## (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable

---

## GTD812 - Activité d'intégration en gestion de la transition durable

### Sommaire

CYCLE

2e cycle

#### CRÉDITS

1 crédit

#### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

#### Cible(s) de formation

Intégrer et appliquer les nouveaux savoirs acquis durant la formation de façon pragmatique et réflexive.

#### Contenu

Réflexion critique sur soi en tant que personne citoyenne et professionnelle en fonction des nouveaux savoirs acquis. Rédaction et présentation d'un travail de qualité professionnelle synthétisant ses savoirs, savoir-faire et savoir-être.

---

\* Sujet à changement

### Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion de la transition durable