

FORMATION CONTINUE

# Gestion collaborative et transformation numérique des projets de construction pour ingénieurs et professionnels

## PRÉSENTATION

### IMPORTANT!

**Un nouveau système d'authentification a été mis en place. Pour les personnes externes, la création d'un compte est requise.**

**Aide à la connexion**

## Contexte

La Gestion collaborative et la transformation numérique des projets de construction est essentielle pour faire face aux enjeux de la prochaine décennie. L'industrie de la construction fait effectivement face à d'énormes défis :

- Les coûts de construction explosent, la main-d'œuvre au Québec ne suffit pas à satisfaire les besoins des donneurs d'ouvrage et les projets d'investissement se multiplient au Québec en raison du vieillissement des actifs publics et privés.
- De plus, dans nos projets de rénovation et de construction, la compétition internationale est féroce et chacun se bat pour obtenir les matériaux et les composantes préassemblées pour contribuer à la construction de nouveaux immeubles et actifs industriels.

## Présentation

Ce cours vise à aider les ingénieurs et les autres professionnels à envisager une gestion intelligente et concertée de la transformation de la gestion des

DURÉE

**10.5 heures**

TARIF RÉGULIER

**995 \$**

TARIF PRÉFÉRENTIEL

**895 \$**

OÙ ET QUAND

**Formation à distance**

**18, 25 octobre et 1er novembre 2024**

*Date limite d'inscription : 15 octobre 2024*

**Renseignements**

450 463-1835, poste  
61710

1 888 463-1835, poste  
61710 (sans frais)

projets de construction. L'adoption des différentes approches de « Lean Construction » est nécessaire pour faire face à ces défis. Un survol de l'approche collaborative « IPD » (Développement intégré des projets) et de l'approche « BIM » (Modélisation des données d'infrastructure) sera effectué. Nous verrons dans le cours qu'une approche de gestion de ces changements est nécessaire pour réussir ensemble la transformation souhaitée.

À la fin de cette activité pédagogique, le participant sera capable:

- de définir les principes de base en gestion agile de projets de construction;
- de développer un plan de gestion du changement dans leur organisation;
- d'expliquer la différence entre les approches de « Lead construction » (IPD, BIM);
- de faire la promotion des bénéfices des approches agiles par rapport aux méthodes conventionnelles linéaires et au plus bas prix ;
- de communiquer avec d'autres intervenants du milieu en utilisant une terminologie commune.

## Public cible

Cette formation s'adresse aux Ingénieurs ou autres professionnels qui cherchent à assumer leurs responsabilités en matière de gestion du changement et des approches collaboratives des projets de construction.

## Note

### Précision sur le cours :

Veillez noter qu'il est strictement interdit d'enregistrer le contenu de la formation (photo, vidéo ou audio).

Cette formation est offerte en **formation à distance** via la plateforme **Teams**. Les instructions de connexion vous seront transmises avant la première séance.

Pour avoir plus d'informations sur l'utilisation de Teams, [Cliquez ici](#)

### Guide

[Bonnes pratiques de clavardage avec Teams \(UdeS\)](#)

## CONTENU

### Contenu

#### Jour 1

- Mot de bienvenue et présentation du formateur

- Introduction et objectifs de la formation
- Pourquoi adopter les nouveaux modes agiles de gestion des projets de construction
- Notions et principes de base en « IPD » (Réalisation intégrée de Projets)
- Démonstration de l'approche IPD
- Description de l'étude de cas et du travail à effectuer

## Jours 2

- Notions et principes de base en « BIM » (Modélisation des données d'infrastructure)
- Démonstration de l'approche BIM
- Description de l'étude de cas et du travail à effectuer
- Atelier : Exécution du travail en équipe de 3-5 personnes
- Retour sur l'étude de cas et les enjeux d'acceptation du changement par les parties prenantes

## Jour3

- La gestion du changement dans un contexte de transformation agile et numérique
- Présentation d'une étude de cas industriel
- Plénière avec tous les participants sur les leçons apprises.
- Préparation par les participants d'actions proactives dans leurs organisations respectives.

## Approche pédagogique

La formation s'appuie sur des situations réelles auxquelles sont régulièrement confrontées les parties prenantes dans la transformation de leurs projets de construction. Les échanges entre les participants sont encouragés et stimulés par le formateur et les praticiens invités et experts en matière de gestion collaborative de projets de construction.

Cette formation est proposée en 3 séances de 3,5 heures chacune, donnant ainsi la possibilité au participant d'accéder aux approches innovatrices reçues en cours afin de les appliquer dans son milieu de travail. Elle sera diffusée en ligne en mode synchrone et comportera des exposés, cas pratiques, simulations et travaux d'équipe.

## PERSONNE FORMATRICE



### GÉRARD LACHANCE

Détenteur d'une Maîtrise en sciences appliquées de l'École Polytechnique de l'Université de Montréal (génie industriel), Gérard Lachance compte plus de 35 ans d'expérience en gestion de projets industriels et à la direction d'entreprises de services-conseils. Il se spécialise en excellence opérationnelle et en amélioration continue ainsi qu'en gestion de l'innovation et du changement dans les industries des services, de l'énergie, de la construction et des projets d'informatisation.

Il est présentement cadre public et aviseur pour l'industrie de l'énergie verte au Québec. Il fut Chef principal de la transformation numérique et collaborative BIM pour les projets de conception, de construction et de réfection des grands ouvrages hydro-électriques. Il a aussi été gestionnaire en exploitation des actifs et en systèmes de performance pour des groupes d'expertises d'Hydro-Québec.

Gérard Lachance combine une vaste expérience en promotion et en déploiement de systèmes de gestion d'entreprises et d'initiatives d'excellence opérationnelle. Il est occasionnellement invité comme conférencier

public à Groupe BIM Québec, aux événements Les Affaires au Québec, aux événements d'excellence opérationnelle OPEX au Canada anglais, à l'Institut IREQ (Symposium de gestion des actifs), à l'ACRGTO, au Gouvernement du Québec et à l'Université de Sherbrooke (Journée numérique Hydro-Québec).

Son approche d'enseignement est 100% en virtuel et est basée sur le partage d'expériences à succès ainsi que sur des leçons apprises par des experts invités qui proviennent de l'industrie du « Lean Construction », du BIM (Modélisation des Données d'Infrastructure) et de l'IPD (Réalisation intégrée de Projets).

## **Conférenciers invités :**

### **ALAIN BEAUMIER**

Alain Beaumier est un leader et un expert reconnu dans l'industrie du BIM au Québec.

Conférencier recherché, Alain s'est bâti une carrière en utilisant les technologies numériques pour le bénéfice de nombreux projets majeurs de construction.

D'arpenteur à chef estimateur en 25 ans de métier, il a estimé ou travaillé sur la plupart des grands projets au sein de EBC tel que:

- Métro Laval;
- Autoroute 30;
- Centrales hydroélectriques;
- Postes électriques de grande puissance;
- Projet éolien;
- Échangeur Turcot;
- Pont Champlain;
- Le REM.

Depuis 2003, Alain modélise ses projets en 3D lors de l'étape soumission ou pré-construction, améliorant ainsi la compréhension et permettant de mieux cibler les enjeux du projet dans son environnement.

Habile avec les technologies, Alain Beaumier a eu le mandat de développer une équipe d'experts technologiques en génie civil afin d'augmenter la performance des projets qu'on lui a confiés.

### **DANIEL DROUIN**

Directeur des communications

Alliance de la réalisation de projet intégrée.

Chef de file reconnu dans la communauté de la Réalisation de projet intégrée (RPI), Daniel Drouin excelle dans la transformation collaborative des projets de construction. Il promeut le développement d'équipes multidisciplinaires qui travaillent de façon intégrée à planifier, estimer et exécuter des projets de construction industriels et immobiliers.

Depuis 2018, il a eu le privilège de présenter plusieurs sujets en lien avec la Réalisation de projet intégrée à différentes conférences à travers l'Amérique du Nord.

Monsieur Drouin est directeur du comité exécutif de l'Alliance du IPD (IPDA) du Canada et responsable du comité de communication et de l'intégration.

## **TARIFS ET HORAIRE**

## Tarifs

TYPES D'INSCRIPTION	PRIX
Tarif lève-tôt	895,00 \$
Tarif régulier	995,00 \$

Note : Les prix indiqués sont pour une personne et ne comprennent pas les taxes.

Le tarif lève-tôt se termine 5 semaines avant le début de la formation.

Le coût de la formation inclut le matériel didactique en format électronique.

Par l'inscription à cette activité, vous donnez votre consentement pour :

- partager vos noms et coordonnées avec les autres participants;
- vous abonner au bulletin électronique du CDP Génie. Par la suite, si vous le désirez, vous pourrez vous désabonner facilement

## Politique d'annulation et d'abandon

## Horaire

### FORMATION À DISTANCE

**18, 25 octobre et 1er novembre 2024**

- 13 h à 16 h 30

## ACCREDITATION OU PARTENARIAT

### Accréditation

**Ordre des ingénieurs du Québec**



Dans la mesure où elles sont liées à l'exercice de vos activités professionnelles, nos activités de formation sont admissibles en vertu des articles 2 à 10 du [Règlement sur la formation continue obligatoire des ingénieurs](#) (RLRQ, c. I-9, r. 9) de l'OIQ